



VÝROČNÍ ZPRÁVA SPOLEČNOSTI AVEFLOR, A. S. ZA ROK 2020

BUDČEVES ČERVEN 2021

OBSAH

Úvod.....	3
I. Identifikační údaje účetní jednotky.....	4
II. Zveřejňované údaje z rozvahy a výkazu zisků a ztrát pro rok 2020	5
III. Výrok auditorů k roční účetní závěrce roku 2020.....	6
IV. Příloha účetní závěrky společnosti AVEFLOR, a. s. za rok 2020.	7
V. Výklad k uplynulému a předpokládanému vývoji podnikání a k finanční situaci.	16
V. 1. Výklad k vývoji podnikání uplynulého účetního období.	16
V. 2. Výklad k vývoji finanční situace uplynulého účetního období.	19
VI. Cíle integrovaného systému managementu na rok 2020.....	24
VII. Informace o pořízování vlastních akcií a důvodech.....	27
VIII. Přílohy.	28
IX. Seznam tabulek.....	29
X. Seznam grafů.....	30

ÚVOD

Výsledky hospodaření společnosti AVEFLOR, a.s. za rok 2020 jsou patrné z údajů uvedených v rozvaze (příloha č. 1) a ve výkazu zisků a ztrát (příloha č. 2), podrobný výklad k vývoji podnikání a k finanční situaci v roce 2020 je uveden v bodě 5. této „Výroční zprávy“.

V roce 2007 založila společnost pobočku na Slovensku a v roce 2008 stala se majetkovým podílníkem v nově založené společnosti AVEGUARD a.s. Více o majetkových podílech je uvedeno v příloze k účetní závěrce, která je nedílnou součástí této výroční zprávy. Majetkový podíl ve společnosti AVEGUARD prodala společnost v roce 2010. Podíl ve výši 50 % ve společnosti AVEFLOR SK, s.r.o. prodala společnost v průběhu roku 2011. Zbýlých 50 % prodala společnost v roce 2015. V roce 2020 společnost nepožadovala žádné majetkové podíly.

Rok 2020, co do výše tržeb, byl rokem stagnace. Vzhledem k situaci a celosvětové pandemii covid-19 lze tento výsledek považovat za veliký úspěch, i s ohledem na to, že bylo dosaženo rekordního zisku.


Pandemická situace samozřejmě měla vliv na vývoj produkce a tržeb. Markantní je rozdíl mezi prvním pololetím a druhým pololetím. První pololetí se realizovaly zakázky, které do společnosti většinou přišly ještě před propuknutím pandemie. Druhé pololetí bylo naopak pandemií značně poznamenáno. Vliv pandemie se dá výrazně pozorovat i v prvním pololetí roku 2021, kdy produkce klesla o cca 14 %.

Po minulém roce, kdy společnost dosáhla velice pěkného výsledku hospodaření, se v roce 2020 podařilo dosáhnout rekordního zisku. Více o zisku společnosti a jeho vývoji naleznete v bodu 5. této zprávy.

V roce 2014 společnost dokončila přístavbu výrobního podniku a díky tomu výrazně vzrostly celková aktiva společnosti. Část této investice byla hrazena z dotačních titulů, velká část z investičních úvěrů a zbytek z vlastních zdrojů. V roce 2020 společnost nerealizovala žádnou větší investici vyjma koupě domu čp. 65, který se v roce 2021 bude předělávat na nové kanceláře společnosti. V roce 2021 plánuje dále společnost investice do fotovoltaické elektrárny umístěné na sklad a chystá se příprava stavební dokumentace pro přemístění skladu hořlavin a pro vybudování nové mícháreny gelů.

Hospodářský výsledek před zdaněním v roce 2020 kladný, tj. společnost byla v zisku ve výši Kč 21 336 029,14. Hospodářský výsledek po zdanění po zaúčtování odložené daně a daně z příjmu právnických osob představuje zisk ve výši Kč 17 304 032,00. O takto vykázaném zisku bude rozhodovat řádná valná hromada konaná v roce 2021.

Dne 29. června 2021


.....
Ing. Jan Zubatý
Místopředseda představenstva
společnosti AVEFLOR, a. s.


AVEFLOR, a.s., Budčevs 26, 507 32 Kopidlno, IČ: 64259838,
DIČ: CZ64259838, Zápis do OR dne 14. 9. 1995
KS v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1284
Tel.: +420 493 551 111, Fax: +420 493 551 112
www.aveflor.cz, aveflor@aveflor.cz 



I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE ÚČETNÍ JEDNOTKY

Název: AVEFLOR, a. s.

Sídlo: Budčevs 26, Kopidlno 507 32

Právní forma: Akciová společnost

Převažující předmět činnosti:

- výroba a prodej ekologicky nezávadných přípravků pro stomatologické, zdravotnické a veterinární účely;
- výroba a prodej chemických, technických, ekologicky progresivních aerosolových a sprejových přípravků;
- výroba kosmetických přípravků.

IČO: 64259838

DIČ: CZ64259838

Zápis do OR: dne 14. 9. 1995, KS v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1284

Plátce DPH od 1. 10. 1995

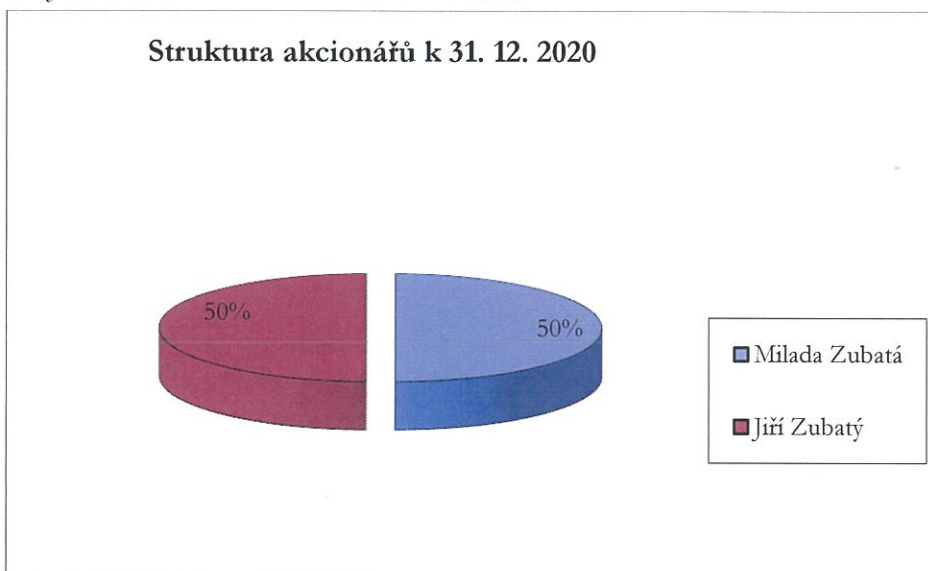
Rozvahový den: 31. 12. 2020

Základní kapitál: 4 000 000 Kč. V roce 2020 nedošlo ke změnám základního kapitálu.

Seznam rozhodujících akcionářů s uvedením majetkových podílů k 31. 12. 2020 v %:

- Milada Zubatá: 50 %;
- Ing. Jiří Zubatý: 50 %.

Graf č. 1: Struktura akcionářů k 31. 12. 2020



Představenstvo společnosti AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2020:

- Ing. Jiří Zubatý: předseda představenstva;
- Ing. Jan Zubatý: místopředseda;
- Milada Zubatá: člen představenstva.

Dozorčí rada společnosti AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2020:

- Daniela Havlová: předseda dozorčí rady;
- Mgr. Radana Zubatá: člen dozorčí rady;
- Veronika Píchová: člen dozorčí rady.

Představenstvo společnosti i dozorčí rada se změnila ke dnu 7. října 2019.



II. ZVEŘEJŇOVANÉ ÚDAJE Z ROZVAHY A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT PRO ROK 2020

Tyto údaje jsou umístěny v příloze č. 1 a v příloze č. 2.



III. VÝROK AUDITORŮ K ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ROKU 2020

Viz příloha č. 3.



IV. PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY SPOLEČNOSTI AVEFLOR, A. S. ZA ROK 2020.



**PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE KE DNI 31.
12. 2020**

**I.
OBECNÉ ÚDAJE**

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O FIRMĚ

Název: AVEFLOR, a. s.

Sídlo: Budčeves 26, Kopidlno 507 32

Právní forma: Akciová společnost

Převažující předmět činnosti:

- výroba a prodej ekologicky nezávadných přípravků pro stomatologické, zdravotnické a veterinární účely;
- výroba a prodej chemických, technických, ekologicky progresivních aerosolových a sprejových přípravků;
- výroba kosmetických přípravků.

IČO: 64259838

DIC: CZ64259838

Zápis do OR: dne 14. 9. 1995, KS v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1284

Plátce DPH od 1. 10. 1995

Rozvahový den: 31. 12. 2020

Základní kapitál: 4 000 000 Kč. V roce 2020 nedošlo ke změnám základního kapitálu.

Seznam rozhodujících akcionářů s uvedením majetkových podílů k 31. 12. 2020 v %:

- Mílada Zubatá: 50 %;
- Ing. Jiří Zubatý: 50 %.

Představenstvo společnosti AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2020:

- Ing. Jiří Zubatý: předseda představenstva;
- Ing. Jan Zubatý: místopředseda;
- Mílada Zubatá: člen představenstva.

Dozorčí rada společnosti AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2020:

- Daniela Havlová: předseda dozorčí rady;
- Mgr. Radana Zubatá: člen dozorčí rady;
- Veronika Píchová: člen dozorčí rady.

Představenstvo společnosti i dozorčí rada se změnily ke dni 7. října 2019.

Ve smyslu zákona o účetnictví je společnost střední jednotkou s povinným auditem účetní závěrky. Společnost neprovádí konsolidaci účetní závěrky ani není součástí jiného konsolidovaného celku.



2. PODÍL NA KAPITÁLU JINÝCH PODNIKŮ

Společnost AVEFLOR, a. s. neměla k 1. 1. 2020 podíly na základním kapitálu v žádných společnostech. V níže uvedených společnostech prodala svůj podíl v předchozích letech:

- V roce 2015 prodala společnost AVEFLOR, a.s. svůj 50% podíl ve společnosti AVEFLOR SK, s. r. o. se sídlem Vajnorská 100, 831 04 Bratislava, Slovensko.
- Podíl 50% ve společnosti AVEGUARD a. s. se sídlem Budčeves 2, 507 32 Kopidlno byl již prodán ke dni 19. 5. 2010.

Žádný podíl v průběhu roku 2020 nenakoupila. K 31. 12. 2020 nemá tedy společnost AVEFLOR, a.s. žádný podíl na kapitálu jiných podniků.

3. STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ

Průměrný počet zaměstnanců: 96

- z toho řídicí pracovníci:
 - předseda představenstva
 - ředitel společnosti;
 - vedoucí úseku jištění jakosti;
 - vedoucí úseku kontroly jakosti;
 - vedoucí úseku vývoje nových výrobků;
 - vedoucí marketingu a tuzemského obchodu;
 - vedoucí zahraničního obchodu;
 - vedoucí zásobování;
 - vedoucí skladu;
 - manažer zakázek a plánování;
 - vedoucí výroby
 - vedoucí ekonomického úseku

Osobní náklady vynaložené na zaměstnance v roce 2020: 52 160 tis. Kč.

Srovnání s lety 2010 až 2020, viz tabulka č. 1.

Tabulka č. 1: Srovnání počtu a struktury zaměstnanců roku 2010 až 2020.

Název	Rok										
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Průměrný počet zaměstnanců	33	46	61	64	66	87	92	87	89	94	96
Počet řídicích pracovníků	4	5	6	6	6	9	9	9	11	11	12
Osobní náklady na zaměstnance - celkem v tis.Kč	16 948	20 153	23 601	26 622	28 182	35 334	37 425	38 311	43 691	47 278	52 160
Průměrné náklady na 1 zaměstnance	514	438	387	416	427	406	407	440	491	503	543



Společnost v roce 2020 vyplácela odměny osobám (tantiémy), které jsou statutárním orgánem či členem statutárního nebo dozorčího orgánu.

II.

INFORMACE O ÚČETNÍCH METODÁCH A OBECNÝCH ÚČETNÍCH ZÁSADÁCH

1. ZPŮSOB OCENĚNÍ

Hotové výrobky byly oceněny vnitropodnikovou cenou, která v sobě zahrnuje přímé materiálové náklady — přímý materiál, přímé mzdy včetně sociálního a zdravotního pojištění a ostatní přímé náklady.

Veškerý majetek byl oceněn pořizovací cenou. Nebylo potřeba stanovit jiný způsob ocenění. Cenné papíry společnost nevlastnila.

Způsob uplatněný při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu = uplatnění směnných kurzů vyhlášených ČNB.

2. PLÁN ODPISU MAJETKU

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož pořizovací cena je vyšší než Kč 40 000,- je odepisován podle zákona o dani z příjmu a dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena je vyšší než Kč 60 000,- je odepisován podle zákona o dani z příjmu §32a. I v roce 2020 se účtovalo rozlišně o účetních a daňových odpisech. V letošním roce jsme využili daňového balíčku schváleného parlamentem na mimořádné odpisy u hmotného majetku zařazeného do první odpisové skupiny, u kterého odepisujeme rovnoměrně bez přerušení do 100% vstupní ceny za 12 měsíců. U hmotného majetku zařazeného ve druhé odpisové skupině jsme využili odepsání do 100% vstupní ceny za 24 měsíců, přitom za prvních 12 měsíců uplatníme odpisy rovnoměrně do výše 60% vstupní ceny hmotného majetku a za dalších bezprostředně následujících 12 měsíců uplatníme odpisy rovnoměrně do výše 40 % vstupní ceny hmotného majetku. Drobný dlouhodobý hmotný majetek do 20 tis. Kč je 100 % odepsán při pořízení a nad 20 tis. Kč dochází k účetním odpisům dle doby použitelnosti. Pro odepisování dlouhodobého hmotného majetku je použita metoda zrychleného odepisování, co se týče daňových odpisů. Pro účetní odpisy je použita metoda rovnoměrného odepisování. Od roku 2017 je veškerý dlouhodobý majetek nově evidován a odepisován v IS K2. U nově pořízeného investičního majetku v 5. a 6. odpisové skupině je použita metoda rovnoměrných daňových odpisů.

3. OPRAVNÉ POLOŽKY K POHLEDÁVKÁM, MAJETKU A ZÁSOBÁM.

Tabulka č. 2: Vývoj opravných položek k pohledávkám

	tvorba opravných položek			stav opravných položek k 31.12.
	daňové náklady	nedaňové náklady	celkem	
2015	60 426,24	30 085,64	90 511,88	1 000 574,98
2016	69 793,91	18 000,00	87 793,91	1 110 249,30
2017	16 112,68	0	16 112,68	4 426 103,10
2018	2 163,14	0	2 163,14	636 140,91
2019	12 454,30	0	12 454,30	360 411,55
2020	17 550,21	0	17 550,21	362 994,82



V roce 2020 byly vytvořeny k pohledávkám z roku 2019 opravné položky v celkové výši 17 326,95 Kč a dotvořeny pohledávky z roku 2018 v celkové výši 223,25 Kč. Celkový stav opravných položek evidovaných na účtu 391 k 31. 12. 2020 je 362 994,82 Kč.

Tabulka č. 3: Vývoj stavu opravných položek k zásobám

	materiál	nedokončená výroba/polotovary	hotové výrobky	zboží	celkem
2015	405 820,80	172 670,37	295 295,85		873 787,02
2016	573 764,75	68 409,61	140 934,66		783 109,02
2017	568 554,97	54 120,80	259 129,57		881 805,34
2018	626 829,06	0	147 707,57		774 536,63
2019	900 331,07	95 327,55	118 296,78	111 743,30	1 225 698,70
2020	926 833,27	95 542,27	130 975,67	111 743,30	1 265 094,51

V roce 2020 byly tvořeny opravné položky k zásobám, které jsou umístěny ve skladu izolace. U těchto zásob se předpokládá, že bude obtížné je prodat či použít ve výrobě. U položek, u kterých se předpokládá prodej nebo jsou předmětem reklamace u dodavatelů, byla tvořena snížená opravná položka. Jinak byla tvořena opravná položka ve 100% hodnotě skladového zboží. Celková výše opravných položek k zásobám tvořených v roce 2020 byla 1 265 094,51 Kč. Z toho se jednalo o opravné položky k materiálu ve výši 926 833,27 Kč, k hotovým polotovarům 95 542,27 Kč, k hotovým výrobkům 130 975,67 Kč a ke zboží 111 743,30 Kč.

4. VÝPOČET ODLOŽENÉ DANĚ

Výpočet odložené daně byl prováděn závazkovou metodou rozvahového přístupu. Společnost AVEFLOR, a. s. si je vědoma nutnosti použít zásadu opatrnosti při účtování o odložené dani, tj. o odloženém závazku se účtuje vždy a o odložené pohledávce jen při vysoké pravděpodobnosti budoucího základu daně.

V roce 2015 byl stanovený celkový odložený závazek ve výši 1 700 968,53 Kč.

V roce 2016 byl stanovený celkový odložený závazek ve výši 1 708 819,58 Kč. Oproti roku 2015 došlo ke zvýšení o 7 851,05 Kč.

V roce 2017 byl stanovený celkový odložený závazek ve výši 1 816 021,58 Kč. Oproti roku 2016 došlo ke zvýšení o 107 202,00 Kč.

V roce 2018 byl stanovený celkový odložený závazek ve výši 1 842 474,14 Kč. Oproti roku 2017 došlo ke zvýšení o 26 452,56 Kč.

V roce 2019 byl stanovený celkový odložený závazek ve výši 1 770 527,86. Oproti roku 2018 došlo ke snížení o 71 946,28 Kč.

V roce 2020 byl stanovený celkový odložený závazek ve výši 1 653 865,-. Oproti roku 2019 došlo ke snížení o 116 662,86 Kč.

5. REZERVY

V roce 2020 byla vytvořena zákonná rezerva na nevybranou dovolenou zaměstnanců ve výši 1 002 905 Kč.

III.

DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT

6. DLOUHODOBÝ HNOTNÝ A DLOUHODOBÝ NEHNOTNÝ MAJETEK

Společnost AVEFLOR, a. s. vlastní majetek uvedený v rozvaze, tržní hodnota majetku nebyla zjišťována. Rozpis stěžejního dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vlastněného společností AVEFLOR, a. s. v roce 2020 je uveden v následující tabulce č. 2. Srovnatelné údaje pro rok 2018 až 2020 jsou uvedeny v tabulce č. 3. Budovy společnosti jsou zastaveny ve prospěch ČSOB, a. s. jako záruka za poskytnuté investiční úvěry. V červnu 2018 byla podána žádost na katastr nemovitostí na zanesení zrušení zástavy vůči Českomoravské záruční a rozvojové bance, neboť úvěr vůči této bance byl splacen. Zástavní právo bylo zrušeno. Společnosti byla v březnu 2018 připsána dotace od Českomoravské záruční a rozvojové banky, a.s. ve výši 700 000 Kč. O této dotaci bylo společností v roce 2018 účtováno do výnosů.



Tabulka č. 4: Rozpis DHM a DNM pro rok 2018–2020

2020			
HIM, NIM	Požizovací cena v Kč	Oprávky v Kč	Zůstatková cena v Kč
Stroje, přístroje, zařízení	46 807 787	36 271 180	10 536 607
Budovy	60 800 580	22 522 960	38 277 619
Software	3 996 039	2 562 529	1 433 510
Ocenitelná práva	800 000	800 000	-
Umělecká díla a sbírky	356 641		356 641
Pozemky	1 018 739		1 018 739

2019			
HIM, NIM	Požizovací cena v Kč	Oprávky v Kč	Zůstatková cena v Kč
Stroje přístroje, zařízení	46 264 450	33 027 911	13 236 539
Budovy	58 504 908	20 883 926	37 620 982
Software	3 484 870	1 854 034	1 630 836
Ocenitelná práva	800 000	800 000	0
Umělecká díla a sbírky	356 641	0	356 641
Pozemky	828 880	0	828 880

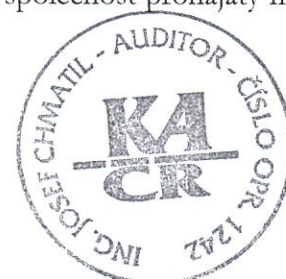
2018			
HIM, NIM	Požizovací cena v Kč	Oprávky v Kč	Zůstatková cena v Kč
Stroje přístroje, zařízení	45 427 213	31 463 790	13 963 423
Budovy	58 661 842	19 452 836	39 209 007
Software	3 285 200	1 214 122	2 071 078
Ocenitelná práva	800 000	800 000	0
Umělecká díla a sbírky	356 641	0	356 641
Pozemky	828 880	0	828 880

V roce 2008 byla dokončena výstavba nových skladů společnosti. V roce 2014 byla zahájena a zkolaudována přístavba výrobního objektu k stávající budově č.p. 26. Došlo k výraznému rozšíření výrobních možností. Součástí přístavby bylo i vybudování administrativního zázemí. Tato přístavba byla financována především z cizích zdrojů. Na tuto akci byla schválena a v červnu 2015 proplacena dotace z fondů EU ve výši 13,7 mil. Kč. Na tuto dotaci probíhala v letech 2017–2019 kontrola z Finančního úřadu v Jičíně. Za porušení rozpočtové kázně požadoval ve svém nálezu FÚ zaplacení odvodu ve výši 1 578 Kč (tento odvod společnost zaplatila v červnu 2019) a 380 000 Kč (proti tomuto odvodu se společnost odvolala). Rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství se změnil původní platební výměr z částky 380 000 Kč na 120 000 Kč, kterou společnost zaplatila v lednu 2020.

V dubnu 2021 Krajský soud v Hradci Králové tato rozhodnutí zrušil jako nezákonná a vrátil věc znovu k rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství. OFŘ podalo tzv. kasační stížnost k Nejvyššímu správnímu soudu. Čekáme na jeho rozhodnutí.

7. NAJATÝ MAJETEK

Firma nemá k 31. 12. 2020 pronajatý majetek na leasing. Naposledy měla společnost pronajatý majetek formou leasingu v roce 2013.



8. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY K 31. 12. 2020

• pohledávky z obchodního styku (účet 311) celkem:	15 861 tis. Kč
• pohledávky z obchodního styku	
• do 1 roku:	15 502 tis. Kč
• více jak 1 rok:	359 tis. Kč
• závazky z obchodního styku (účet 321) celkem:	8 711 tis. Kč
• do 1 roku:	8 626 tis. Kč
• více jak 1 rok:	85 tis. Kč
• ostatní závazky:	
• k zaměstnancům:	2 373 tis. Kč
• k sociálnímu zabezpečení:	1 388 tis. Kč
• k státu	401 tis. Kč
• jiné závazky	86 tis. Kč
• dlouhodobé závazky:	
• ostatní: půjčky + nezaplacené úroky k fyzickým osobám	4 512 tis. Kč
• krátkodobé bankovní úvěry:	
• krátkodobý úvěr:	16 562 tis. Kč
• dlouhodobé bankovní úvěry:	
• dlouhodobý úvěr:	11 852 tis. Kč

9. VLIV NA ZMĚNU VLASTNÍHO KAPITÁLU

Základní kapitál činí k 31. 12. 2020 Kč 4 000 000,-. V roce 2002 byl proveden zápis do OR o navýšení základního kapitálu z 1 mil Kč na zmíněné 4 mil. Kč. Vklad byl splacen nepeněžitým vkladem — vklad pohledávky. Nominální hodnota 1 akcie je Kč 1 000,-.

Vklad byl splacen.

Valná hromada rozhodla v roce 2020 o převodu zisku z roku 2019, který činil Kč 8 159 301,36 Kč, formou:

- převedením částky 7 934 301,36 Kč na účet 428 – Nerozdělený zisk z minulých let;
- vyplacením částky ve výši 225 000 Kč formou tantiém členům představenstva a dozorčí rady.

Hospodářský výsledek před zdaněním činil v roce 2020 Kč 21 336 029,14. Hospodářský výsledek po zdanění představuje zisk ve výši Kč 17 304 032,00.

Základ daně po odečtu darů činí Kč 22 358 000. Celková daňová povinnost po odečtení slevy na dani podle § 35 odst. 1 a) zákona byla vypočtena na Kč 4 148 660,00. Daň z běžné činnosti činila Kč 4 148 660,00. O takto vykázaném zisku po zdanění bude rozhodovat řádná valná hromada v roce 2021.

Vlastní kapitál společnosti AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2020 činil Kč 79 272 603,22.



10. OSTATNÍ

Podnikání společnosti bylo v roce 2020 významně ovlivněno dopady celosvětové pandemie COVID – 19. Nejvýznamnější dopady:

- Omezení výroby z důvodu snížené poptávky po našich výrobcích — uzavření provozu na několik dnů v podzimním období;
- V jarních měsících byla z důvodu nemocnosti zaměstnanců z výroby na Covid-19, karantény a nebo zaměstnankyň čerpající OČR, do značné míry omezena výroba. V těchto měsících vypomáhali ve výrobě zaměstnanci z ostatních oddělení, aby se časově zvládly realizovat závazné objednávky našich zákazníků;
- Společnost se v období 03-04/2020 zapojila do výroby dezinfekce Anticovid, kterou distribuovala svým partnerům.
- neopakující se náklady — zvýšené náklady na úklid, desinfekce, ochranné prostředky dýchacích cest, antigenní testování zaměstnanců.

Některé negativní dopady byly částečně kompenzovány přijatými dotacemi z programů ochrany zaměstnanosti Antivirus, prostřednictvím Úřadu práce České republiky.

Na provádění „samotestů“ na onemocnění COVID-19 laickou osobou zaměstnanců firma využívá programu finančního příspěvku zdravotních pojišťoven, který je hrazen z Fondu prevence, zaměřené na doplňkový pilíř organizace antigenního testování ve firmách.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2020 byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti. Přiložená účetní závěrka tudíž neobsahuje žádné úpravy, které by mohly z této nejistoty vyplývat. Na základě vyhodnocení všech aktuálně dostupných informací se nicméně domníváme, že předpoklad nepřetržitého trvání společnosti není ohrožen, a tudíž použití tohoto předpokladu pro sestavení účetní závěrky je i nadále vhodné, a v současnosti ani neexistuje významná nejistota týkající se tohoto předpokladu.



11. ROZVRŽENÍ TRŽEB Z PRODEJE ZBOŽÍ A VÝROBKŮ V ROCE 2020

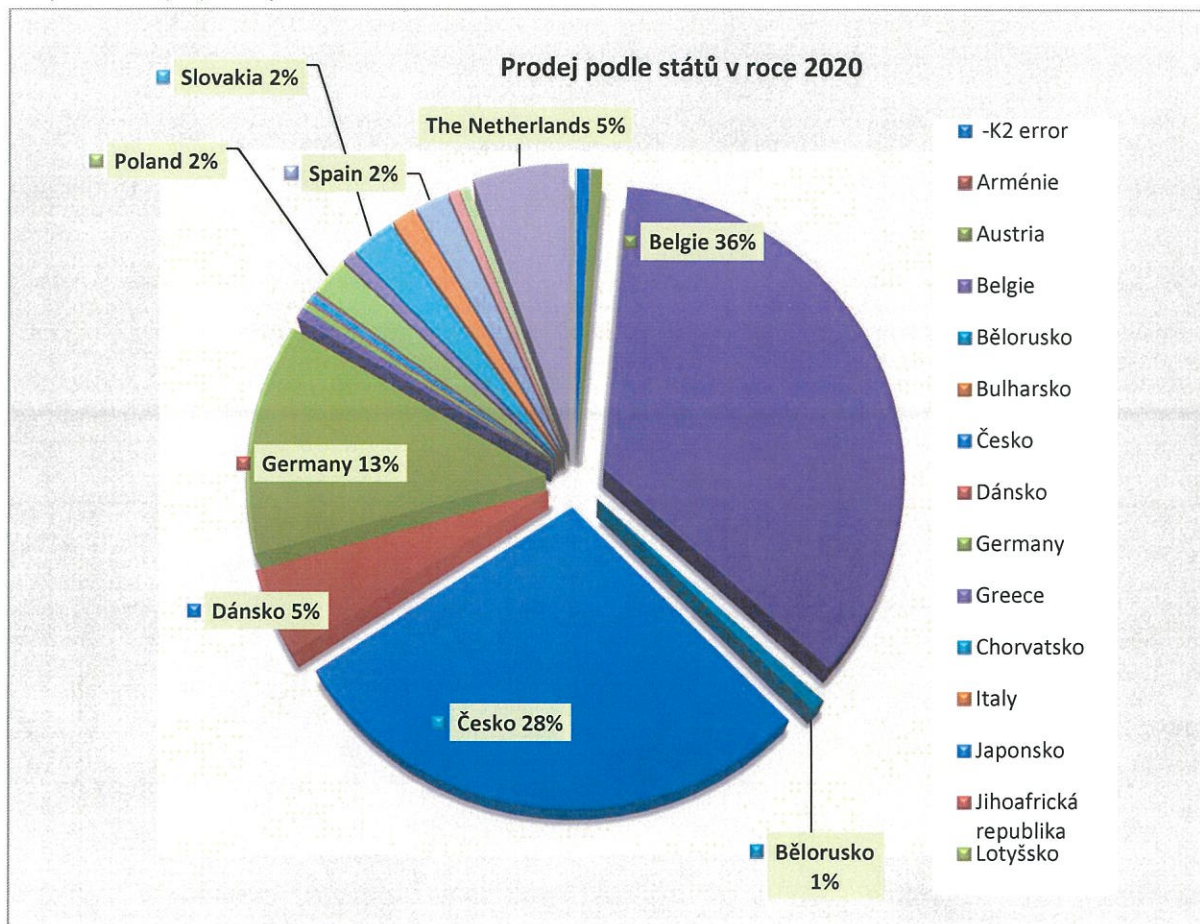
V následující tabulce je provedeno rozvržení tržeb dle jednotlivých zemí a dle prodeje v kusech.

Tabulka č. 5: Rozvržení tržeb v roce 2020

Stát zákazníka	Roky			
	2019		2020	
	Množství	Obrat	Množství	Obrat
Ostatní	43 687,00	188 903,87	20 767,00	1 291 939,58
Arménie	1 020,00	46 781,28		
Austrie	67 040,00	7 814 399,90	12 530,00	1 188 147,91
Belgie	3 457 040,43	68 268 950,05	3 483 113,44	66 948 198,33
Bělorusko	5 950,00	212 131,19	36 622,00	1 400 693,45
Bulharsko	4 965,00	222 256,65		
Česko	1 102 599,50	47 264 806,69	1 120 951,50	53 146 070,15
Dánsko	352 003,50	6 270 408,07	515 235,00	9 160 043,33
Germany	592 547,00	22 553 143,13	748 954,00	24 370 026,33
Greece	23 728,00	920 054,35	25 094,00	1 007 550,53
Chorvatsko	1 033,00	113 497,46		
Italy			185,00	7 069,56
Japonsko			3,00	90 644,00
Jihoafrická republika	6 020,00	348 996,24		
Lotyšsko	1,00	38 152,50	19 450,00	652 958,00
Maďarsko	7 131,00	282 352,92	9 840,00	363 362,06
Malajsie			7 511,00	372 808,59
MALTA			4,00	8 700,45
Moldavsko	5 001,00	200 412,05	7 502,00	314 063,30
Netherlands	5 421,00	650 203,66	1 330,00	125 870,13
Poland	115 935,00	4 112 023,00	110 254,00	4 006 856,80
Rusko	52 502,00	1 971 755,10	33 330,00	1 265 712,84
Slovakia	169 959,00	4 868 512,50	139 712,00	4 589 478,39
Slovinsko	135 197,00	3 573 266,22	102 517,00	2 499 145,15
Spain	155 105,00	4 091 101,35	117 268,00	3 415 512,73
Sweden	57 228,00	2 644 964,54	24 632,00	1 122 796,33
Switzerland	67 045,00	2 507 303,24	215 203,00	1 039 167,06
the Netherlands	296 336,29	9 701 630,46	234 775,22	9 992 954,15
Turecko			5 000,00	170 240,00
United Arab Emirates	41 272,00	1 538 685,04		
United Kingdom	2,00	51 700,00		
Celkový součet	6 765 768,72	190 456 391,44	6 991 783,16	188 550 009,17



Graf č. 2: Rozvržení tržeb v roce 2020



Budčevs, dne 16. 6. 2021

Ing. Jan Zubatý
místopředseda představenstva
společnosti AVEFLOR, a. s.

aveflor
AVEFLOR, a.s., Budčevs 26, 507 32 Kopidlno, IČ: 64259838,
DIČ: CZ64259838, Zápis do OR dne 14. 9. 1995
KS v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1284
Tel.: +420 493 551 111, Fax: +420 493 551 112
www.aveflor.cz, aveflor@aveflor.cz



V. VÝKLAD K UPLYNULÉMU A PŘEDPOKLÁDANÉMU VÝVOJI PODNIKÁNÍ A K FINANČNÍ SITUACI.

V. 1. Výklad k vývoji podnikání uplynulého účetního období.

Společnost AVEFLOR, a. s. vyrábí a prodává vlastní výrobky a nabízí výrobu v tzv. práci ve mzdě pro smluvní partnery ve formě aerosolů, sprejů, gelů, roztoků, které je možno rozčlenit do základních pěti oblastí:

- výroba veterinárních léčivých a kosmetických (technických) přípravků,
- výroba zdravotnické prostředků,
- výroba kosmetických přípravků,
- výroba technických přípravků,
- výroba ostatních přípravků.

Snahou vedení společnosti je dosáhnout trvalé vzájemné důvěry mezi společností a jejími partnery, stejně jako pocitu spoluzodpovědnosti všech pracovníků za kvalitu výrobků a stabilně dobré pověsti firmy.

K tomuto účelu byl ve společnosti zaveden integrovaný systém managementu jakosti odpovídající ustanovením mezinárodní normy ISO 9001:2015. Do požadavků této základní normy jsou k systému managementu jakosti přičleněny požadavky správné výrobní praxe (GMP), požadavky norem pro zdravotnické prostředky (ISO 13 485 ed.2:2016), pro životní prostředí (ISO 14 001:2015), pro bezpečnost a ochranu zdraví při práci (OHSAS 45001) a požadavky na správnou výrobní praxi pro kosmetiku ČSN EN ISO 227 16:2008. Uváděné mezinárodní normy představují uznávaný standard kvality výroby v Evropě i ve světě a zvyšující důvěryhodnost dodavatele.

Zavedený integrovaný systém managementu jakosti zahrnuje všechny významné firemní procesy a činnosti od zjištění požadavku zákazníka přes návrh a vývoj nového nebo inovovaného výrobku, jeho výrobu a kontrolu až po předání výrobku zákazníkovi včetně souvisejících servisních činností.

V prvním pololetí roku 2018 byla společnost certifikována podle nových norem.

V roce 2017 změnila společnost informační systém, což přineslo možnost řídit systematictější procesy ve firmě a vést detailnější pohled na účetní data skrze střediskové účetnictví. Systém K2 byl i přes drobné počáteční problémy nasazen a úspěšně používán i ve výrobě, kde dochází k systematickému sběru dat, a tím i k možnosti provádět si analýzy ziskovosti pro jednotlivé produkty a produktové řady.

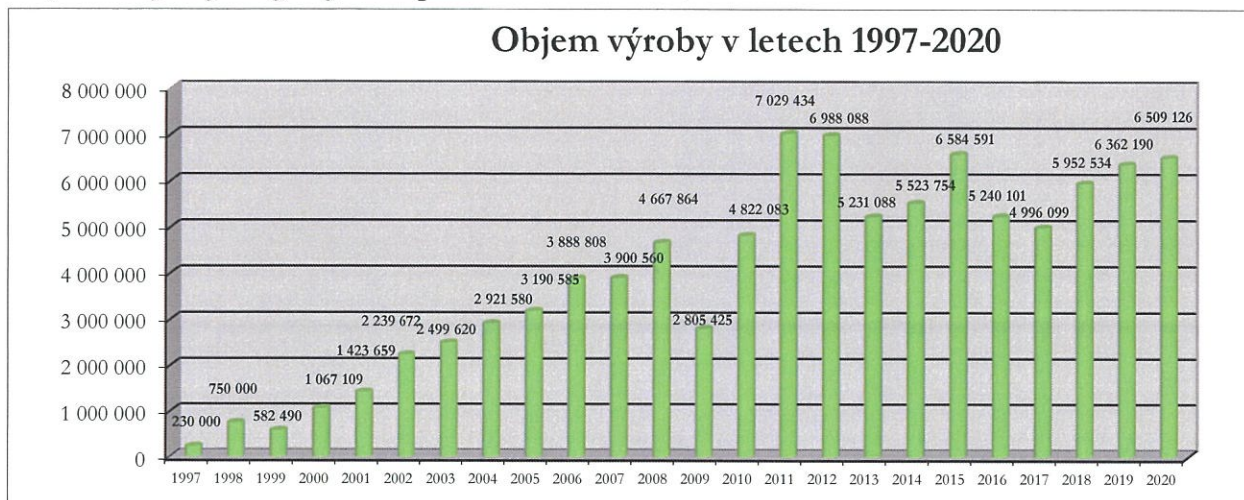
Z počátku roku 2018 byla otevřena pobočka společnosti v Hradci Králové, kde nově sídlí registrační oddělení a pracovnice vedoucí vývoje. Pobočka je propojena s centrálou pomocí informačního systému.

V roce 2019–2020 společnost pracovala na dokončení příprav ke spuštění testovací laboratoře mikrobiální nezávadnosti produktů. Spuštění do plného provozu na všechny oblasti výroby proběhlo v roce 2020.

Na následujícím grafu je znázorněn vývoj produkce v kusech ve společnosti od roku 1996 do konce roku 2020. Vývoj v roce 2021 se dá velice těžko predikovat, neboť v okamžiku sestavení této výroční zprávy nebylo možné určit vliv krize způsobené koronavirem na zakázky druhého pololetí roku 2021. V prvním pololetí poklesla produkce o cca 24 %. V druhém pololetí se dá předpokládat zhruba objem výroby o cca 5 % vyšší než v roce 2020, což by znamenalo pokles zakázek v kusovém vyjádření o cca 10–15 % za celý rok 2021. Vzhledem k novým projektům, které jsou v jednání je možné, že tento vliv bude nižší. Objeví-li se nové skutečnosti, které doposud nejsou známy (vliv nové vlny pandemie), je ale možný i opačný vývoj a pokles výroby bude vyšší.



Graf č. 3: Objem vyrobených výrobků společností AVEFLOR, a. s. v letech 1997–2020



Společnost AVEFLOR, a. s. vyprodukovala v roce 2020 6,509 mil. kusů všech typů výrobků. V roce 2015 6,585 mil. ks výrobků různých forem (sprejů, emulzí, gelů, zdravotnických per apod.), v roce 2016 vyrobila 5,24 mil. kusů. V roce 2017 poklesla produkce na 4,99 mil. kusů, v roce 2018 nárůst na 5,952 mil. kusů v roce 2019 růst na 6,362 mil kusů.

V roce 2019 se dosáhlo růstu objemu produkce o 6,88 %. V kusovém vyjádření vzrostla produkce o 410 tis. kusů. V roce 2020 rostla produkce v kusovém vyjádření o 2,3 %, když dosáhla objemu 6,509 mil. kusů. Pozitivní je, že se podařilo udržet výrobu i v době covidové krize. Růst výroby také napomohl k lepšímu výsledku hospodaření za rok 2020.

V roce 2020 obdobně jako v roce 2019 i přes pozitivní nárůst produkce došlo rovněž k výraznému růstu hlavně mzdových (osobních) nákladů. Ty rostly v roce 2019 o 8,2 % a v roce 2020 o 10,33 %. Výnosy společnosti vzrostly v roce 2019 o 12,12 %, v roce 2020 mírně poklesly o 1,02 %.

Z celkové výroby tvořil objem vlastních výrobků společnosti cca 22 %, což je nárůst o 3 % oproti roku 2019 a pokles o 5 % oproti roku 2018. Objem smluvní výroby činil 78 %.

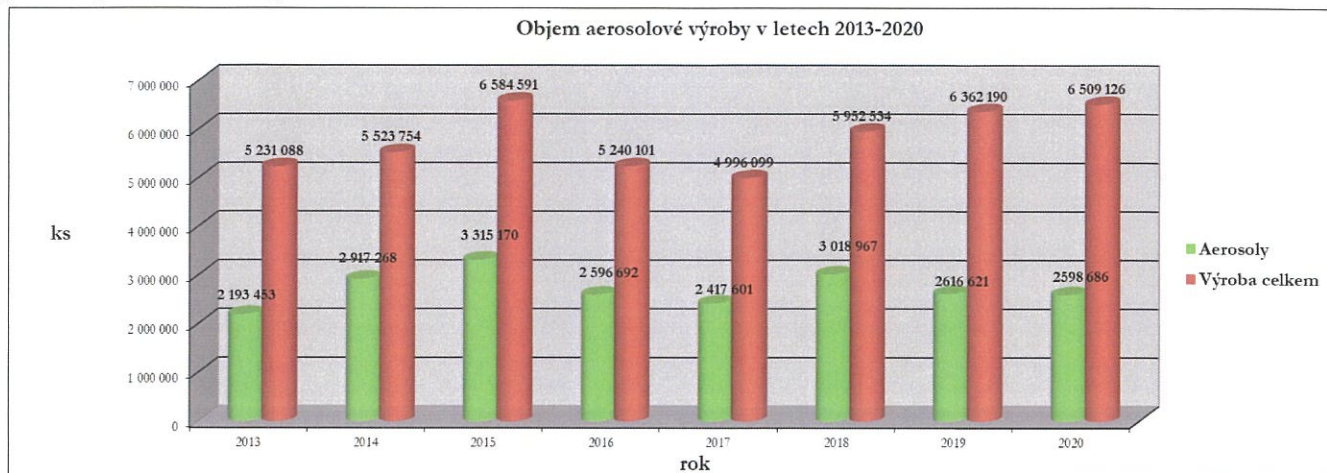
Objem neaerosolové výroby tvořil v roce 2011 cca 23 %, v roce 2012 24,5 %, v roce 2013 činil 52 %, v roce 2014 poklesl na 47 %, v roce 2015 tvořil 50 %, stejně tak i v roce 2016, kdy podíl neaerosolové výroby činil 50,4 %. V roce 2017 tento podíl narostl na 51,6 %, pro rok 2018 činil 49,3 % a 58,9 % v roce 2019. Rok 2020 byl co do výše neaerosolové výroby rekordní, kdy podíl těchto výrobků činil 60,1 %. Tedy další nárůst o 1,2 % neaerosolové výroby na úkor aerosolové výroby.

Celková výroba v roce 2020 vzrostla i při nižších tržbách společnosti o 2,31 %. Velká část výroby produkovaná koncem roku 2020 byla vyvezena počátkem roku 2021. Proto také růst zásob hotových výrobků a také kusový růst výroby.

Na grafu č. 4 je vidět celkový vývoj aerosolové výroby v letech 2013–2020. Předpokladem je, že v roce 2021 i nadále poroste podíl neaerosolové výroby a znovu překročí 60% hranici.



Graf č. 4: Výroba celkem a výroba aerosolů v letech 2013–2020



Ukazuje to celkový posun výroby a její směřování do oblasti zdravotnických výrobků, kde aerosolová forma je méně četná. Podíl výrobků plněných metodou BOV na celkové výrobě činil i v roce 2014 necelých 6 %, v roce 2015 cca 8 %, v roce 2016 zhruba 7 %, v roce 2017 celkem 5,3 %, v roce 2018 5,6 %, v roce 2019 4,5 % a v roce 2020 4,7 % výrobků BOV. Oproti roku 2019 se vyrobilo o 19 tis. kusů BOV výrobků více. Celkem 304 tis. kusů.

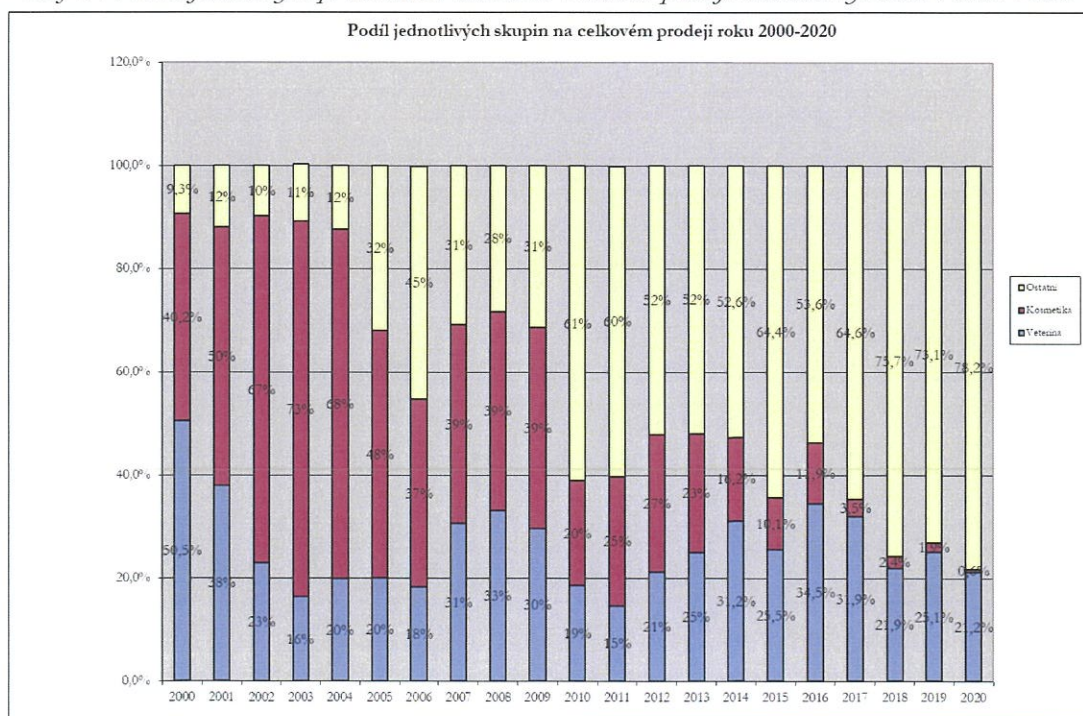
V roce 2018 se celkem vyrobilo 5,95 mil. ks, z toho 3,018 mil. ks aerosolů (z toho 0,332 mil. kusů výrobků metodou BOV), 1,88 mil. kusů emulzních výrobků a 1,05 mil. ks výrobků na bázi zdravotnických per nebo skleniček na ošetření poškozených nehtů.

V roce 2019 se celkem vyrobilo 6,36 mil. ks, z toho 2,616 mil. ks aerosolů (z toho 0,285 mil. kusů výrobků metodou BOV), 2,44 mil. kusů emulzních výrobků a 1,30 mil. ks výrobků na bázi zdravotnických per nebo skleniček na ošetření poškozených nehtů.

V roce 2020 se celkem vyrobilo 6,509 mil. ks, z toho 2,598 mil. ks aerosolů (z toho 0,304 mil. kusů výrobků metodou BOV), 3,146 mil. kusů emulzních výrobků a 0,764 mil. ks výrobků na bázi zdravotnických per nebo skleniček na ošetření poškozených nehtů.

V následujícím grafu č. 5 je porovnání prodeje v letech 2000–2020, dle jednotlivých druhů KP prodávaných pod vlastní značkou. Jde o relativní vyjádření prodejů v kusech.

Graf č. 5: Podíl jednotlivých produkčních druhů na celkovém prodeji vlastních výrobků v letech 2000–2020



Snahou společností AVEFLOR, a. s. je rozvíjet oblast prodeje vlastních výrobků hlavně prodeji v lékárnách a petshopech. Dochází tedy k zaměření na prodeje zdravotnických prostředků a veterinárních přípravků. V roce 2015 došlo k růstu prodeje vlastních výrobků oproti roku 2014 o 8 %. Tento drobný nárůst byl zapříčiněn hlavně vyššími prodeji v zahraničí, které vzrostly o 13,47 %. V tuzemsku poklesly prodeje o 4,6 %. V roce 2019 snížila společnost počet obchodních zástupců na dva a v roce 2020 dokonce jen na jednoho, neboť při vyhodnocení střediska (prodej v lékárnách) bylo za roky 2017–2018 zjištěno, že toto středisko jako celek je ve ztrátě. Proto se omezily náklady a ukončila se spolupráce se zástupci, kterým končila smlouva.

V roce 2017 došlo k poklesu prodeje vlastních výrobků v kusech o 3,8 %. V tuzemsku poklesly prodeje o necelých 21 % a naopak vzrostly prodeje do zahraničí o 4,6 %. Vzhledem k tomu, že prodeje v tuzemsku mají nižší váhu, je i celkový pokles jen 3,8 %. V tuzemsku klesaly všechny 3 kategorie, tj. jak kosmetika (o 54 %), tak i veterinární přípravky (o 15,3 %) i ostatní (zdravotnické prostředky o 14,4 %). Prodej vlastní kosmetiky do zahraničí byl takřka nulový (11 tis. ks), veterinární přípravky poklesly o 6 % a narostly výrazně zdravotnické prostředky o 22,5 %. Zarážející je především pokles prodeje v tuzemsku.

V roce 2018 naopak rostl prodej vlastních výrobků v kusech převážně na zahraničních trzích. Celkově se prodalo o 12,12 % vlastních výrobků více, než v roce 2017. I přes rostoucí prodeje se žel nepodařilo dosáhnout lepšího výsledku hospodaření. V tuzemsku poklesl prodej veterinárních přípravků o 12,2 % a v zahraničí dokonce o 20,9 %, naopak rostl prodej zdravotnických prostředků v tuzemsku o 26,3 % a v zahraničí dokonce o 27,9 %. Snížené prodeje veterinárních přípravků v zahraničí lze považovat spíše za výkyv prodeje přípravku Kubatol na ruském trhu.

V roce 2019 došlo k poklesu prodeje vlastních výrobků o 18,8 %. Pokles prodeje byl zapříčiněn hlavně nižší poptávkou po našich výrobcích hlavně v Německu, kde některé položky byly vylistovány z řetězce DM Drogerie. Pokles převážně zdravotnických prostředků činil v zahraničí 22,9 %. V tuzemsku poklesl prodej zdravotnických prostředků o cca 12 %. Veterinární prostředky poklesly v tuzemsku o 5,1 % a v zahraničí o 9,3 % v kusovém vyjádření. V roce 2018 i v roce 2019 proběhlo zdražení výrobků, které může mít vliv na nižší prodeje v kusech v roce 2019. Celkově v tuzemsku za všechny kategorie poklesl prodej vlastních výrobků o 9,6 % a v zahraničí dokonce o 21,4 %.

V roce 2020 došlo k nárůstu prodeje vlastních výrobků o 26,14 %, což znamená, že prodej je na hodnotách rekordního roku 2018. Nutno říci, že růst prodeje v tuzemsku byl dán převážně prodejem dezinfekce Anticovid, které se prodalo 162 tis. kusů. Prodej dezinfekce však je pouze jednorázový a nebude mít zásadní vliv na prodeje v následujících letech. Předpoklad růstu prodeje by měl nastat ve chvíli, kdy se dokončí registrace jednoho zdravotnického prostředku v Rusku. Dokončena by měla být v roce 2021 a prodeje zahájeny v čtvrtém kvartálu roku 2021.

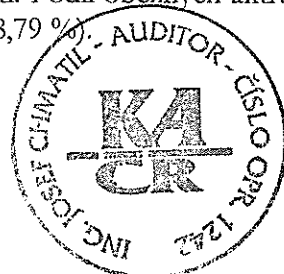
Podíl vlastních výrobků v kusovém vyjádření činil 22 % z celkového počtu prodaných kusů. 78 % tedy činila smluvní výroba. Ve finančním vyjádření činí tento podíl vlastních výrobků 32 %.

V. 2. Výklad k vývoji finanční situace uplynulého účetního období.

Pro posouzení finanční situace podniku byla použita analýza stavových ukazatelů.

Analýza stavových ukazatelů spočívá v analýze jednotlivých položek aktiv a pasiv. Jedná se o zjednodušený pohled na tyto položky, který však může vypovídat o základních faktorech, které budou následně hlouběji rozebrány. Použijeme základní nástroj, a to procentní analýzu a pokusíme se formulovat a posoudit příčiny nastalých změn. Změny, které nastaly, jsou nejlépe ilustrovány v příloze č. 4, 5, 6 a 7.

Jak je z rozvahy patrné, došlo v roce 2020 k celkovému zvýšení aktiv (pasiv) o 2,1 %. Skokový nárůst aktiv nastal v roce 2014, kdy společnost realizovala přístavbu výrobního závodu a pořizovala nové technologie pro farmaceutickou výrobu. V roce 2015 došlo k poklesu celkových aktiv o necelých 10 %. Rok 2016 představoval opětovný nárůst aktiv o 9,8 % takřka na úroveň roku 2014. Oproti roku 2014 se ale změnila podoba těchto aktiv, kde větší roli hrají oběžná aktiva společnosti. Podíl oběžných aktiv byl v roce 2020 ve výši 60,67 %, což je zhruba o 1,88 % více než v roce 2019 (58,79 %).



Pokud se podrobněji podíváme na podíl jednotlivých složek aktiv, zjistíme, že aktiva jsou tvořena z 39 % *dlouhodobým majetkem (stálými aktivy)*, tedy nejméně likvidní složkou aktiv a z cca 60,7 % z oběžných aktiv, které jsou likvidnější složkou aktiv. Podíl ostatních aktiv je 0,3 %.

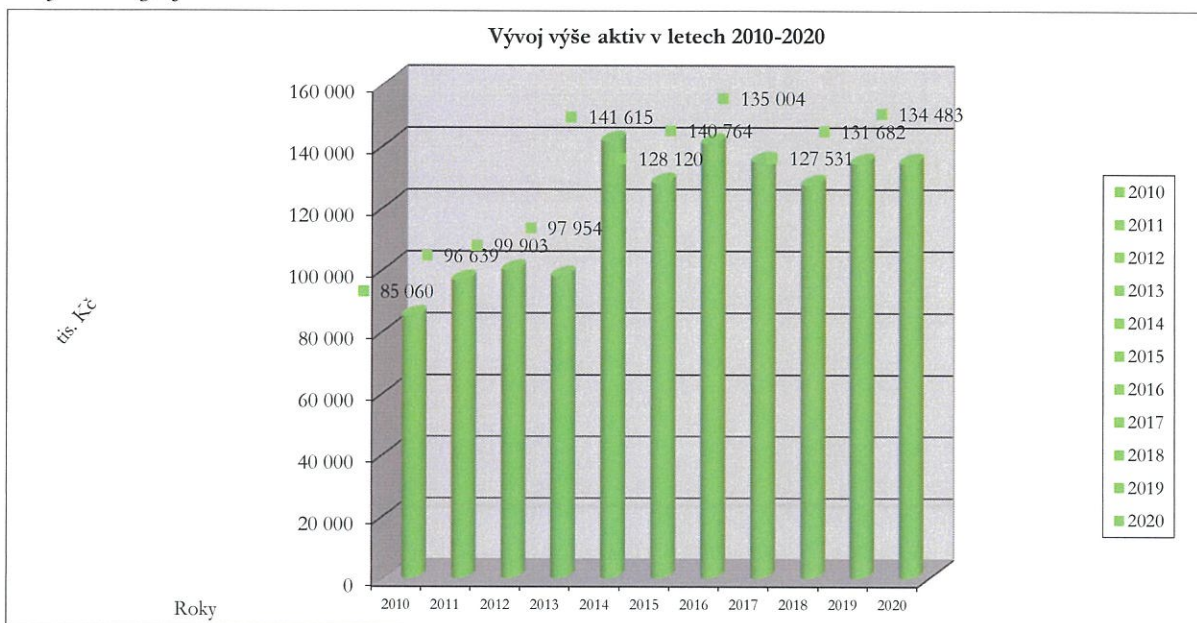
Ve struktuře oběžných aktiv se snížily v relativním vyjádření zásoby, a to o cca 2,1 % oproti roku 2019 a snížily se pohledávky o cca 5,9 %. Obrátka zásob se mírně snížila oproti roku předešlému z hodnoty 3,34 na 3,17, což znamená zvýšení obrátky ze 109 dnů na 115 dnů v roce 2020.

V relativním vyjádření se zvýšily meziročně pohledávky z obchodního styku na 60,7 % oproti roku 2019, kdy byl podíl 58,8 % na celkových aktivech a podíl finančního majetku na celkových aktivech činil 5,9 %. Více o rozboru aktiv je uvedeno v příloze č. 4 této zprávy.

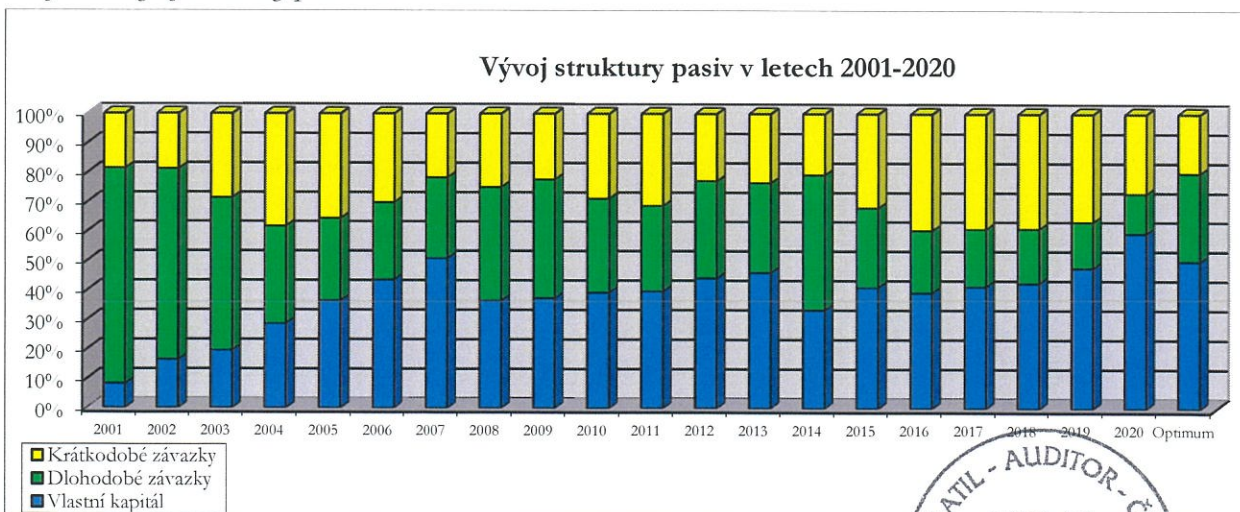
Na straně pasiv došlo k zvýšení vlastního kapitálu na celkových pasivech o 11,7 % (vlivem vykázaného zisku). Poměr podílu cizích zdrojů na celkových pasivech poklesl o cca 11,59 % z hodnoty 52,55 % na 40,96 %. Závazky jsou z 66,7 % tvořeny krátkodobými závazky s 33,3 % dlouhodobými závazky, což odpovídá strukturálně roku 2019. Bankovní úvěry tvoří 51,59 % z celkových cizích zdrojů společnosti. Je to snížení o cca 7,11 % oproti roku 2019. Více v příloze č. 5.

Vývoj aktiv v letech 2010–2020 je znázorněn na následujícím grafu č. 6 a graf struktury pasiv na grafu č. 7.

Graf č. 6: Vývoj aktiv v letech 2010–2020



Graf č. 7: Vývoj struktury pasiv v letech 2001–2020



Shlédneme-li procentní podíly jednotlivých složek pasiv v letech 2001–2020 a porovnáme je s optimem (tzv. *pravidlo vertikální kapitálové struktury*) — přičemž za empiricky zjištěné optimum struktury pasiv se považuje stav, kdy vlastní kapitál tvoří cca 50 %, dlouhodobé cizí zdroje 30 % a krátkodobé cizí zdroje 20 % celkových pasiv —, zjistíme, že v roce 2013 se podařilo tento ukazatel takřka naplnit, společnost se blížila k optimu, což ukazuje i graf výše. Vlastní kapitál vzrostl v roce 2013 na hodnotu 46 %. Za příznivé bylo možné považovat mírné zvýšení hodnoty vlastního kapitálu, což bylo převedením dosaženého zisku z roku 2011 a méně dosaženým ziskem v roce 2013.

V roce 2014 došlo ke změně poměru vůči optimálním hodnotám. Tato změna je dána hlavně nárůstem dlouhodobé zadluženosti společnosti díky rostoucímu úvěrovému zatížení způsobené již výše zmíněnou přístavbou. V roce 2015 se poměr zase přiblížil blíže k optimu, kdy rostl podíl vlastního kapitálu. Ten dosáhl 41 %, krátkodobé závazky 16 % a dlouhodobé závazky 43 %.

Rok 2016 se vyznačuje výrazným nárůstem krátkodobých závazků na úkor dlouhodobých. Tento poměr vznikl tím, že se zvýšily krátkodobé úvěry vůči bankám z důvodu zabezpečení provozního financování společnosti a vzhledem k přechodu na full servis s belgickou společností. Toto mělo i vliv na růst závazků, neboť skrze tyto krátkodobé závazky se financovalo zvýšení zásob.

Rok 2017 neznamenal žádnou výraznější změnu v poměru struktury pasiv. Mírně vzrostl podíl vlastního kapitálu na 41 %.

Obdobně i rok 2018 kopíruje — co do struktury pasiv — rok 2016 a 2017. Došlo pouze k drobnému relativnímu navýšení vlastního kapitálu na celkových pasivech. Ostatní složky pasiv i přes absolutní pokles zůstaly shodné v relativním vyjádření.

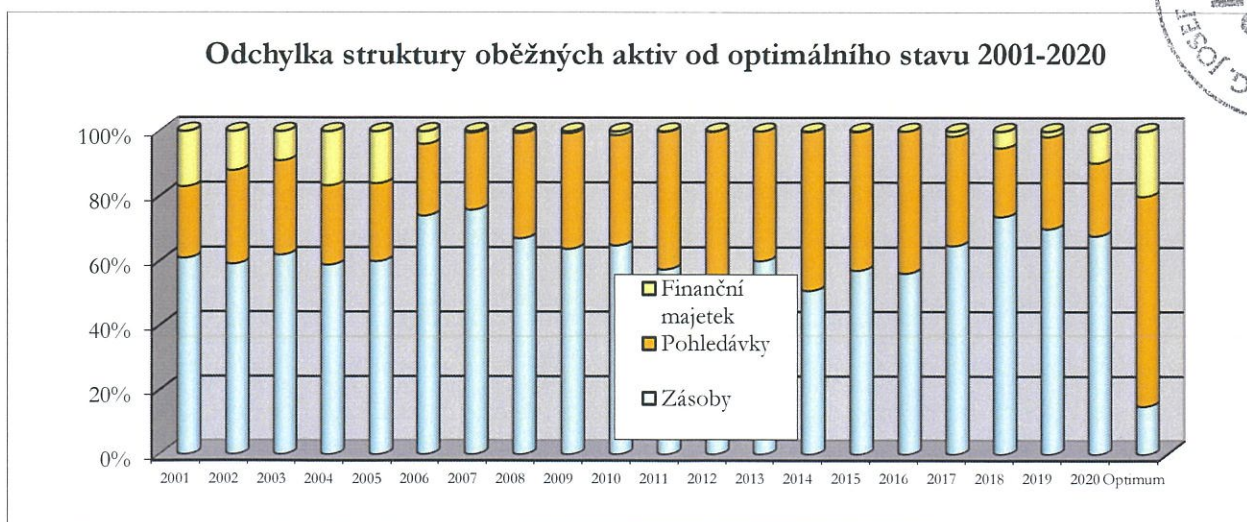
V roce 2019 vzrostl podíl vlastního kapitálu na 47 %, což se blíží k optimální hodnotě. Krátkodobé i dlouhodobé závazky se mírně snížily oproti roku 2018.

V roce 2020 vzrostl podíl vlastního kapitálu na 59 %, což je nad optimální hodnotou. Krátkodobé i dlouhodobé závazky snížily oproti roku 2019. Společnost pro další roky plánuje investice financovat formou dlouhodobých úvěrů, a ne z kontokorentu či revolvingu. Tím se přiblíží doporučené hodnotě a bude z dlouhodobého hlediska stabilnější.

Oběžná aktiva představuje na straně aktiv podíl ve výši 60,66 %, což je mírný nárůst oproti roku 2019, kdy tento podíl činil 58,79 %. Zásoby ve společnosti AVEFLOR, a. s. tvořily podíl 41,17 %, oproti roku 2019, kdy dosáhly výše 41,14 % na celkových aktivech.

Podíváme-li se ale podrobněji na strukturu oběžných aktiv, je nám na první pohled zřejmé, že zde dochází ke značnému odchýlení od optimálního stavu (i když je nutné říci, že pro každou společnost může být optimální stav poněkud jiný — dle výrobního programu a délky výrobního cyklu). Tyto odchylky jsou názorně prezentovány na grafu č. 8.

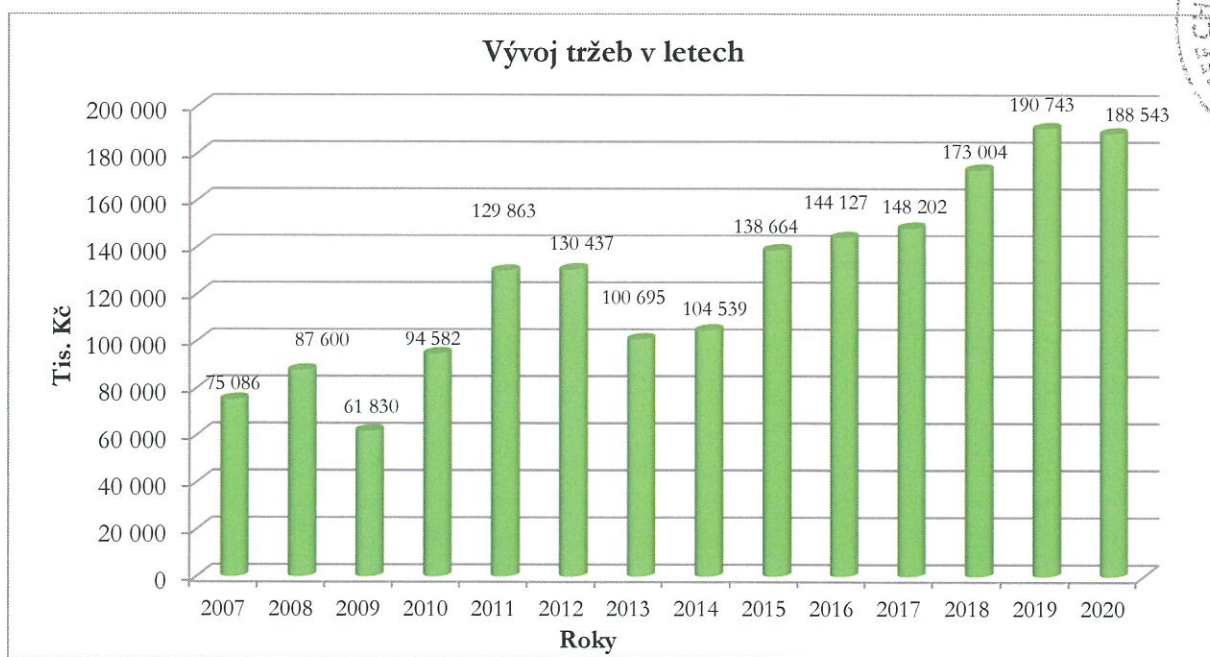
Graf č. 8: Odchylky struktury oběžných aktiv od optimálního stavu v letech 2001–2020



Jak je z tohoto grafu patrné, tvoří zásoby ve všech letech více jak 50 % z oběžných aktiv. Konkrétně v roce 2010 to bylo 65 %, v roce 2011 58 %, v roce 2012 53 %, v roce 2013 60 %, v roce 2014 51 %, v roce 2015 a 2016 57 %, v roce 2017 dokonce již 65 % a v roce 2018 tvořily takřka ¾ oběžných aktiv, tj. 74 % a v roce 2019 mírný pokles, 70 % a v roce 2020 mírný pokles na 68%. V roce 2011, 2012 a 2014 došlo k růstu pohledávek (na úkor zásob), což je pozitivní, poněvadž společnost potřebuje zvýšit likviditu svých oběžných aktiv, což je jasně patrné i z výše finančního majetku. V letech 2013 a 2015 došlo k růstu zásob na úkor pohledávek. V roce 2016 se neměnil relativní poměr a zůstal stejný jako v roce 2015. V roce 2017 došlo k nárůstu zásob na oběžném majetku na výše uvedených 65 %, což je o 8 % více než v roce 2016. V roce 2018 tvořily, jak již bylo řečeno zásoby 74 %. V roce 2019 zásoby dosáhly zmíněných 70 %, pohledávky 28 % a finanční majetek 2 %. V roce 2020 zásoby dosáhly 68 %, pohledávky 22 % a finanční majetek 10 %. Snížil se podíl pohledávek o 6 % oproti roku 2019, naopak finanční majetek se zvýšil z 2 % roku 2019, na zmíněných 10 %. Výše finančního majetku v průběhu roku velice kolísá, navíc je výše určena i tím, že společnost používá ke svému financování kontokorent a revolving.

Společnost plně využívá kontokorentní financování poskytovaným bankou, jak v korunovém tak i devizovém platebním styku. Nejlikvidnější složky oběžných aktiv (pohledávky a finanční majetek) tvoří 32 % a méně likvidní (zásoby) tvoří 68 %. Snahou společnosti by mělo být snižování hodnoty zásob na skladě. Cestou je i optimalizace sortimentu a ukončení výroby nejméně likvidních položek. Utlumování jednotlivých nerentabilních položek bude pokračovat v následujících letech. Roční průměrná hodnota skladu v roce 2019 byla 52,6 mil. Kč a v roce 2020 dosáhla 52,3 mil. Kč. Za prvních 5 měsíců roku 2021 se průměrná výše skladových zásob zvýšila na hodnotu 59,3 mil. Kč. Je to z důvodu předzásobení na výrobu, protože vzhledem k celosvětové pandemii dochází zásoby materiálu u dodavatelů.

Graf č. 9: Vývoj tržeb v letech 2007–2020 v tis. Kč



Na výše uvedeném grafu je vidět vývoj tržeb (součet účtů 601, 602, 604, 641, 642) v letech 2007–2020.

Rok 2019 byl nejúspěšnějším rokem v historii společnosti, co do výše tržeb. V roce 2020 došlo díky celosvětové pandemii k mírnému poklesu tržeb. Nutno podotknout, že v roce 2019 byly tržby navýšeny o prodej švýcarskému zákazníkovi (včetně licence), který následně nám účtoval licenční poplatek do služeb. Odečteme-li tento vliv, byly tržby roku 2020 rekordní.

V roce 2013 došlo k výraznému poklesu tržeb o cca 30 mil. Kč. Tento pokles byl převážně způsoben odchodem ruského partnera, který v roce 2012 zaznamenal tržby ve výši cca 45 mil. Kč. Tento propad se částečně podařilo zmírnit nalezením nových převážně zahraničních partnerů. Pro rok 2014 se

předpokládal mírný nárůst tržeb v hodnotě 5–10%, což se naplnilo, neboť tržby vzrostly o 6,8 %. V roce 2015 meziročně stouply tržby o 32,6 %, což lze považovat za velice dobrý výsledek. Růst tržeb v roce 2016 (3,9 %) i v roce 2017 (1,8%) nebyl dán zvýšením výroby, ale pouze přechodem na jinak účtované smluvní plnění pro belgického a v roce 2017 švýcarského zákazníka. Nově se do ceny započítávají i obalové materiály a suroviny, které dříve dodával tento zákazník.

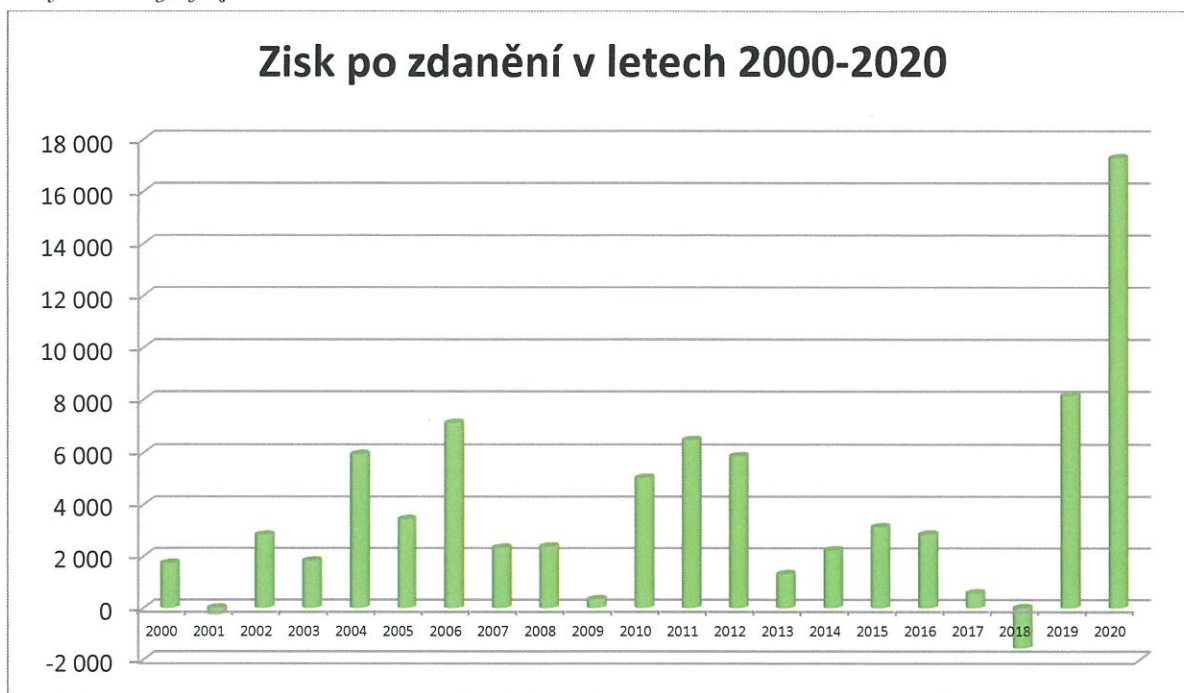
V roce 2018 došlo k růstu celkových tržeb o 16,7 %. Pokud bychom tržby v roce 2018 očistily a odečetly licenční poplatky pro švýcarského zákazníka (účtovány na účet 518) dostaly bychom čisté tržby 159 119 tis. Kč (rok 2017: 144 821 tis. Kč).

V roce 2019 se navýšily tržby o 10 % oproti roku předchozímu. Po odečtení licenčních poplatků jsou čisté tržby 172 985 tis. Kč, což je růst o 8,7 %.

V roce 2020 se tržby mírně snížily o 1% oproti roku předchozímu. Došlo k velkému poklesu licenčních poplatků, takže čisté tržby byly ve výši 183 674 tis. Kč, což je nárůst o 6,2 %.

Na následujícím grafu je vidět vývoj zisku po zdanění v letech 2000–2020. V roce 2020 dosáhla společnost zisk po zdanění ve výši 17 304 tis. Kč. Je to poprvé v historii společnosti, kdy bylo dosaženo tak vysokého zisku.

Graf č. 10: Vývoj zisku v letech 2000–2020 v tis. Kč



Poměrové ukazatele jsou znázorněny v příloze č. 7 k této zprávě. Jsou samozřejmě ovlivněny vykázaným ziskem společnosti. Za příznivé lze považovat zvýšení všech rentabilit, zvláště pak rentability tržeb, které vzrostla o 4,93 %. Rentabilita vlastního kapitálu se zvýšila na 21,81 %, což lze považovat za velice slušné číslo. Doba obratu zásob se mírně snížila, doba obratu pohledávek a závazků se zvýšila. Společnosti se podařilo zlepšit likviditu - I., II. i III. stupně.



VI. CÍLE INTEGROVANÉHO SYSTÉMU MANAGEMENTU NA ROK 2020

Cíle společnosti AVEFLOR na rok 2020 (cíle integrovaného systému managementu jakosti)						
1. Obecné cíle výrokového vedení (majitelů firmy)						
Popis obecný						
Zodpovědnost: ředitel společnosti						
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle	
Investovat do nových technologií a zařízení	Investovat v souladu s plánem investic	Plán investic	8 000 000	Kč		
Výsledek hospodaření před zdaněním		K2	6 500 000	Kč		
Formulovat dlouhodobé cíle společnosti na roky 2020-2024 a cíle střednědobé (zkratkodobé) ve spolupráci s vedoucími pracovníky	Aktualizovat dokument dlouhodobé a krátkodobé cíle společnosti	FISOD		2 dokument		
2. Obchodní a marketingové cíle						
Popis obecný: Chtíme se stát společností, která výrazně zasáhne na českém / zahraničním trhu zdravotních přípravků a zdravotnických prostředků						
2.a) Obchodní a marketingové cíle tuzemského oddělení						
Zodpovědnost: VMTD						
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle	
Nové webové stránky na značky AKUTOL a ARPALIT	Reorganizace web, videa místo návodu použití, grafická podoba návodů, nové fotografie produktů a způsobů použití výrobků	webové stránky		2 web		
Rozšíření distribučních prodejních kanálů u řady Arsalit	zaměřit se i na menší veterinární distribuce dle informací z tendru od ČZ i navštívit chovatelských potřeby v 1. Q 2020, u stávajících distribučních kanálů hledat dalších Arsalit produktů	K2		2 smlouvy		
rozšíření prodejních míst a vlastních výrobních AVEFLOR mono lékáren	zsmAPE se na stávající COOP, Globus, Benettonové stánky atp.	K2		2 smlouvy		
Uvedení nových produktů V45 (ARPALIT) Nac sprej, na přibytky a peluchy 300 ml, ZM (Cognacem sprej) a vůni máty 75 ml, Z35 (AKUTOL) sprej na popáleniny 50 ml BOB (Arsalit) Bio repelenť sprej (30% IR3535) 60 ml na trh	hledat distribuce, na e-shop, M4, M6, tvorba propagačních materiálů	Faktury a K2		4 produkty		
Rozšíření spolupráce s lékárnami Dr. Max o online	na základně nastavených MKT v rámci e-shopu lékáren Dr. Max	marketingový plán s Dr. Max		1 plán		
Přehodnocení spolupráce s lékárnami Půlka, především přes mobilní aplikace, e-shop	návštěva obchodu s lékárnami Půlka	Sprez SW		5 %		
Dosažení novým prodeji v rámci středků 120 o 9 % ve finančním vyjádření	bude požadováno v plánu prodeje Q2 - 4. Q 2020	K2		9 %		
Prodej vlastních veterinárních prostředků	Realizovat prodej 160 000 ks/ 12 mil. Kč	K2	160 000 ks/ 12 mil. Kč	ks/kč		
Prodej vlastních zdravotnických prostředků	Realizovat prodej 80 000 ks/ 7 mil. Kč	K2	80 000 ks/ 7 mil. Kč	ks/kč		
Prodej smluvní výroba tuzemská	Realizovat prodej 750 000 ks/ 24 mil. Kč	K2	750 000 ks/ 24 mil. Kč	ks/kč		
Revize stávajících smluv s tuzemskými odběrateli	odběrateli odebrat: ZP VLP/VF	K2		3 počet revidovaných smluv		
Měření spokojenosti zákazníků	Formulář on-line pro sběr údajů spokojenosti za rok 2019. Dosažení průměrného hodnocení od všech zákazníků a všech bodů	Google forms		1,80 známka		
2.b) Obchodní a marketingové zahraničního oddělení						
Zodpovědnost: VZD						
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle	
Zvýšení tržeb na zahraničních trzích	Zvýšení výnosů	K2, účty 601200+602200+604200		5 %		
Učast na výstavě CPHI Philadelphia	Propagace značky AKUTOL, získání nového distribuтора pro trh v zahraničí pro značku AKUTOL,	Zakázky K2/ smlouvy		1 smlouva		
Učast na výstavě CPHI Milano	Získání nových zákazníků na smluvní výrobu i vlastní výroby	Zakázky K2/ smlouvy		5 smlouvy		
Nový web značky Akutol Arsalit	Nové weby pro naše značky s AJ	K2		2 web		
Zahájení prodeje výrobků u Marobu	Registrace výrobků Akutol sprej, Akutol Stop, Akutol na popáleniny + objednávka	Zakázky K2/ smlouvy		1 smlouva		
Zahájení prodeje výrobků u Matajsi	Registrace výrobků Akutol Stop, Akutol sprej, Akutol Plaster Remove, Triderm Arsalit, Ice sprej + objednávka	Zakázky K2/ smlouvy		1 smlouva		
Akutol Rusko	Realizace první objednávky na ruský trh	Zakázky K2/ smlouvy		1 objednávka		
Zahájení prodeje výrobků na Ukrajině	Registrace výrobků řady Akutol + objednávka	Zakázky K2/ smlouvy		1 smlouva		
Zahájení prodeje výrobků u Koptárce (možnost snadnějšího vstupu na severoamerický trh)	Registrace výrobků Akutol a Triderm	Zakázky K2/ smlouvy		1 smlouva		
Učast na zemědělních podpore exozonu	Učast na výstavě zemědělních	K2/ faktury		2 zemědělní		
Měření spokojenosti zákazníků	Formulář on-line pro sběr údajů spokojenosti za	Google forms		1,80 známka		
3. Evaluační cíle (cíle úseku (B) za kvalitu a kontroly jakosti)						
Popis obecný: Budeme brzo rozvíjet a zlepšovat zavedený integrovaný systém managementu jakosti						
Zodpovědnost: QA+QC						
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle	
Zavedení MB laboratorů v souladu s legislativními požadavky na jednotlivé skupiny výrobků kosmetika, zdravotnické prostředky	Uvedení laboratorů v provoz dle rozšíření portfolia AVEFLOR a.s. na platných certifikátech			100 %		
Počet neshodných částí KP		K2		3	části	
Snižte reklamace smluvních produktů		K2		0,2 %	%	
Propouštění částí KP	Propouštění do distribuce KP pouze po dokončení všech předepsaných analýz	K2 Sáře		96 %	% Sáře	
Transfer stanovení parametrů pro výrobu kontrolu Fipronil a Copovidonu metod pro identifikaci a stanovení obsahu fipronilu a příbuzných léků	Uplatnit transfer metod pro výrobu kontrolu Fipronil a Copovidonu metod pro identifikaci a stanovení obsahu fipronilu a příbuzných léků			4 metody		
Společné úkoly v K2 i AR	Společné úkoly v K2 i AR	K2 úkoly, typy AR		75 %	%	
Implementace MDR do dokumentace ISM	vytvoření plánu implementace a jeho zavedení	dokumentace ISM		100 %		
Snižovat rizika v rámci procesu AR	snižovat průběžně RPN u jednotlivých roků	analýza rizik firemních procesů		45500	RPN	



6. Cíle vývojového oddělení						
Popis účelů:						
Zodpovědnost: VVV						
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle	
Vývoj vlastních veterinárních přípravků a veterinárních léčivých přípravků	Řada Avescare - péče o zuby, od - zvládnutí etapy Příprava vzorků, 2 produkty (VLP - úč. VP a úč. zvládnutí etapy Příprava dokumentace pro registraci VP a vypracování Předloží zprávy - 5 produktů	K2 Projekty P+V + plán nových výrobků		7	produktů	
Vývoj vlastních veterinárních přípravků a veterinárních léčivých přípravků	Řada Karolan colour - zvládnutí etapy schváření aplikační formy, 3 produkty, kubitator - změna polymeru, zvládnutí etapy Příprava vzorků a provedení rychlého stabilitního studie	K2 Projekty P+V + plán nových výrobků		8	produktů	
Vývoj vlastních veterinárních přípravků a veterinárních léčivých přípravků	řada Arpalet probi - zvládnutí etapy Příprava vzorků, Zrychlění stability a Připomínkové vstupy pro 2 aplikační formy, spot on a obvolet, zahájení etapy "testování účinnosti a Příprava dokumentace k LL7	K2 Projekty P+V + plán nových výrobků		2	produktů	
Vývoj vlastních veterinárních přípravků a veterinárních léčivých přípravků	řada Arpalet Neo obvolet - zvládnutí etapy Ověření možnosti výroby u vybrané společnosti; příprava dokumentace k LL	K2 Projekty P+V + plán nových výrobků		100	%	
Vývoj a inovace vlastních zdravotních prostředků	Cognoscent - příprava podkladů pro Notifikaci (CFR), řada Akutol a Trioderm - příprava podkladů pro Certifikaci/Notifikaci Trioderm na bradavce, Akutol STDP pure - zvládnutí etapy Vývoj, ústřední a Příprava vzorků Akutol na spary Trioderm - ústřední spary	K2 Projekty P+V + plán nových výrobků		100	%	
Vývoj průmyslových produktů dle požadavků CO	Dokončení vývoje do etapy Příprava vzorků a Připomínkové vstupy - 13 produktů, zvládnutí vývoje do etapy Vypracování R, SV - 5 produktů	K2 Projekty P+V		100	%	
Spolupráce na udržení systému form: neč. pro ZP a LP	Pravidelné předpokládání výrokových AR pro LP a ZP a dokončení způsobu archivace provedených AR	Esosé AR		100	%	
Arpalet Neo MR - sprey - podklady pro registraci na Slovensku	Připravování částí II a IV registrační dokumentace dle přílohy k ÚŠVBL	H (Dokumenty_jakost\1_Schvalova ni_registrace\Veterina\VLP		100	%	
Arpalet Neo MR - sprej, péna, obvolet - farmakovýhled	Příprava podkladů a vypracování PSUR	H (Dokumenty_jakost\1_Schvalova ni_registrace\Veterina\VLP		100	%	
Arpalet Neo MR - sprej, nána - podklady pro prodoucí registraci v ČR	Připravování částí II a IV registrační dokumentace dle dalších požadavků ÚŠVBL	H (Dokumenty_jakost\1_Schvalova ni_registrace\Veterina\VLP		100	%	
5. Cíle registračního oddělení						
Popis účelů:						
Zodpovědnost: VVR						
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle	
Arpalet Neo sprej - dokumentace na Slovensku	Dokončení a odeslání částí I a II	H (Dokumenty_jakost\1_Registrace\WETV,P\WSE		100	%	
Arpalet Neo rozprašovač - dokumentace na Slovensku	Dokončení a odeslání částí I a II	H (Dokumenty_jakost\1_Registrace\WETV,P\WSE		100	%	
Změna výrobce permethrinu	Dokončení změny pro V05 a V06 a zadání změny pro V07	společnost USAVBL		100	%	
Změna výrobce fagi Fix	Dokončení změny	společnost USAVBL		100	%	
Nákup dotazníku výrobce fagi Fix	výplnění dotazníku výrobcem účinných látek v VLP	ES00		1	dotazník	
Nákup sušiču u výrobce Permestruku Ph Fur	skladu u výrobce účinných látek v VLP	ES00		1	zpráva	
Actualizace TD ZP podle kaizen	poprovedení sledování ZP II kaizen aktualizace TD výrobků II	ES00 Registrace		100	%	
Akutol Pirazgel	příprava TD, případně odeslání dokumentace k registraci	H (Dokumenty_jakost\1_Registrace\ZP		100	%	
6. Cíle výrobního oddělení						
Popis účelů:						
Zodpovědnost: VVTR						
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle	
Snížit počet nezhodných šarží NP	Snížit počet nezhodných šarží NP na usetru formúlac.	K2, modul šarže, nezhodné v 2019		4	šarže	
Zavést si stádu náhradních dílů	Finální funkčnost skladu náhradních dílů včetně evidence v K2, do 31.10.2020	K2, sklad		100	%	
Průměrné příjmy plánů	Finální plánu dle nastavených taktů. Do hodnocení se nepočítá výroba označená jako "zavádění výroba"	K2, CLAP		86	%	
Prostoj ve výrobě menší než	Do prostojů pro hodnocení se nepočítá Prostoj na ukončení šarže a Prostoj na validace	K2, CLAP		1	%	
Počet vyrobených kusů	Počet vyrobených konečných produktů (nepočítá se výroby označené v K2 jako polotovary, viz 1. Měsíční zprávy, který je z 18 ks polotovarů)	K2, CLAP		6 600 000	ks	
3. Cíle zásobování						
Popis účelů: Optimalizace skladových zásob a zajištění nízkých cen dle zjednodušených cenových nabídek na rok 2020						
Zodpovědnost: VMTZ						
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle	
Vyhledávání nových dodavatelů obalů	Tlak na cenu, zlepšování inovace, vlastnosti, podávek, vysoká kvalita	K2 / Dodavatelé, seznam schválených dodavatelů		6	Šmáruva / Objednávka	
Vyhledávání nových dodavatelů surovin	Omezení nákupu surovin z Číny	K2 / Dodavatelé		3	Šmáruva / Artikel	
Optimalizace cen za nákup DOFP a kancelářských potřeb pomocí elektronické aukce	Uspora nákupních cen	K2 / objednávky		15	%	
Prodej starých obalů a surovin bez potřeby na skladě	Vrátka vstupních nákladů	K2 / kolona Prodej		250 000	KZ	
Dokončení nastavení Eto-kormu v K2	Nastavení Eto-kormu u výrobců plovoucích do zahrady a u smývačích výrobců v rámci ČR	K2 / šarže zboží		100	%	
Snížení pozitivní plánu	Nákup lemt: obalové fólie / fólie ekologicky odbouratelné	K2 / Dodavatelé		2	Šmáruva / Artikel	



B. Ekonomická úroveň					
Popis účelů: B1. Zvýšit transparentnost výroby, včasné řešení problémů při výrobě, snížit počet reklamací, zlepšit vzhled výrobků, snížit množství odpadů, snížit spotřebu energií					
Zodpovědnost: VPS					
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Doba obrátu zaob	Čtvrtletní monitoring doby obrátu zaob	K2, Equarta/Excel		60	dnů
Doba obrátu pořizování	Čtvrtletní monitoring doby obrátu pořizování	K2, Equarta/Excel		45	dnů
Doba obrátu závazků	Čtvrtletní monitoring doby obrátu závazků	K2, Equarta/Excel		45	dnů
Husové závazky po splatnosti	Husové závazky po splatnosti se konci roku 2020 Husové závazky zmanenaj splnění cíle 100% Závazky po splatnosti ve výši 7C mil Kč zmanenaj splnění na 0%. Sporné závazky, závazky k dokladům nesplněným do vánočních svátků se nepočítají do bilance	K3		2	%
Kladný výrok auditora k účetní závěrce				ANO	ANO/NE
Zapřítěrn zastupitelnosti v ekonomickém oddělení				ANO	ANO/NE
Zkrácení termínu pro zpracování příjmů a DPH	Včasné zpracování příjmů a DPH			Do 25.ého dne v měsíci	
Provedení kvantitativní závěrečné vnitřní vyhodnocení hospodaření firmy	Provést čtvrtletní uzavěrky a vyhodnocení pro vedení společnosti	K2, Equarta/Excel		04.01.2021	závěry
Dosažení ABC analýzy	V případě nemožnosti dokončení cíle verze v Excelu nastří jiného nástroj	K2, Excel		31.03.2020	měsíc
Aktualizace kalkulacních konstant pro rok 2020/21	Aktualizovat kalkulační tabulku dle výsledků ABC analýzy	Kalkulační tabulka + K2		2020.04.01-2020.12.31 a 2021.01.01-2021.12.31	měsíc
Zavedení systému pro plánování cash-flow a optimalizace průběžného spáření	Vytvořit systém jak ve společnosti plánovat potřebu peněz, optimalizovat spáření v čase a revidovat systém měnového spáření			ANO	ANO/NE
Zavedení systému a provádění kontrol krácích příkazů u všech výrobců		K2, Excel		ANO	ANO/NE
B. Cíle BOZP a životní prostředí					
Popis účelů: B2. Snížení nebezpečí a vyloučení bezpečné a ekologicky nemožné výroby vyhodnocením fyzických zdrojů a zdrojů rizik a vyloučení rizik, zjednotit a modernizovat technologie a modernizovat nástroje, zlepšit vzhled výrobků, snížit množství odpadů, snížit spotřebu energií					
Zodpovědnost: GSD pro BOZP a OŽP					
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Pracovní úraz a nemoc z povolání	Okrajní počet PU a nemoc z povolání	Knihy úrazů		1	úraz
Upavřte splnění na práci ručníků a mopy nebo polopřesklatru práce a souřtey	Kvalita, rychlost dodávek	K2		ANO	ANO/NE
Školení zaměstnanců BOZP, PO a ostatní	Zrytlování povědomí zaměstnanců v prevenci ngř a pracovních úrazů	Dle plánu školení		5	Budžet
Definovat nová rizika námo BOZP	Vyhledat opatření k předcházení rizik	Form. FMFA		3	naplá
Evidenice pravidelných revizí v K2	100% kontrola dodržování řádů revizí	K2, Revize		100	%
Personální zajištění funkce Odpovědného hospodáře	Jmenovat interního zaměstnance do funkce odpovědného hospodáře	ROD mzdy		1	osoba
Splnění požadavků environmentálního profilu společnosti	Splnění požadavků na parametry stanovené s environmentální profilu	Environmentální profil		90	%
Zajištění pravidelných kontrol CDV seznamů službou 1 a za 2 měsíce	Splnění požadavků na revizii vypouštěných odpadních vod	Atest ŽU HK projekt		1 x za 2 měsíce	kontrola
Připrava projektové dokumentace pro výstavbu P+Z				100	%
B3. Personální cíle					
Popis účelů: B3. Zvýšit schopnosti motivovaní faktory a zajištění kvalifikace podporovatelů výroby zaměstnanců ve společnosti, a získání výrobních výsledků, a 33V, a získání životních prostředků a bezpečnosti práce					
Zodpovědnost: VPS					
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Dostupné počty výrobních dělníků, aby celkový počet VD na střeji pracovní poměr byl 1:1 osob/šmána	Dostupné počty výrobních dělníků, aby celkový počet VD na střeji pracovní poměr byl 1:1 osob/šmána	ROD mzdy		43	osoba
Dělovat manažerskou komunikaci: gř společných akcích výrožní veřejnost	Prezentace nové vize, poslání a strategie společnosti na TV v denní mžnosti	Prezentace		1	akce
Spokojenost satistických zaměstnanců, jejich životní podmínky, vna, omáření, strategie a dlouhodobý cíl společnosti	Prezentace nové vize, poslání a strategie společnosti na TV v denní mžnosti	Prezentace		1	prezentace
Stabilita obžavení ve vývojovém oddělení	Názezení nového vedoucího vývojového oddělení	ROD mzdy		1	osoba
Stabilita obžavení ve vývojovém oddělení	Celkový počet pracovníků vývojového oddělení mže 2	ROD mzdy		2	osoba
Nová pozice "technologa" konečných produktů	Podce propojující výro, výrobu a provádějí: PP a VPI na stroje a zařízení. Strategie se o IQ, OQ, PQ a validace procesu výrobních zařízení	ROD mzdy		1	osoba
Navyšování mezd zaměstnanců	Průměrné navyšování mezd všech zaměstnanců	ROD mzdy		4	%
Obžavení pracovní pozice Pracovní analytické laboratoře	Názezení VŠ pracovníka pro zavádění nových metod na HPLC	ROD mzdy		1	osoba
B4. Ostatní cíle					
Popis účelů:					
Zodpovědnost: dle jednotlivých cílů					
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Zavedení RLS a ZRLSV do systému K2	Nahradit stávající systém vedení RLS a ZRLSV v MS Word systémem plně vedeným v K2, včetně vedení všech ozná v RLS v K2	K2		ANO	ANO/NE
Přechod na novou verzi EISOD X	Zabezpečit přechod na novou verzi systému EISOD X pro lepší dokumentaci	EISOD X		ANO	ANO/NE
Rekonstrukce jízdů nořivých	Zařízení a oddělení skladovací částí pro NC			ANO	ANO/NE
Přechod na novou verzi K2 line		K2		ANO	ANO/NE

Vypracoval: Ing. Lukáš Šotková, Pr. dne: 6.3.2020

Schválil: Ing. Jan Tuzarek, RS dne: 6.3.2020



VII. INFORMACE O POŘIZOVÁNÍ VLASTNÍCH AKCIÍ A DŮVODECH.

Společnost AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2020 nevlastnila, ani v průběhu roku nenakupovala, nepořizovala vlastní akcie. Stav vlastnických podílů jednotlivých společníků je uveden v bodě č. 1 této výroční zprávy.



VIII. PŘÍLOHY.

- Příloha č. 1: Rozvaha za rok 2020;
- Příloha č. 2: Výkaz zisků a ztrát za rok 2020;
- Příloha č. 3: Výrok auditorů k roční účetní závěrce roku 2020;
- Příloha č. 4: Rozbor aktiv společnosti AVEFLOR, a. s. 2020;
- Příloha č. 5: Rozbor pasiv společnosti AVEFLOR, a. s. 2020;
- Příloha č. 6: Rozbor VZaZ společnosti AVEFLOR, a. s. 2020;
- Příloha č. 7: Poměrové ukazatele společnosti AVEFLOR, a. s. 2020;
- Příloha č. 8: Prohlášení akcionářů.



IX. SEZNAM TABULEK

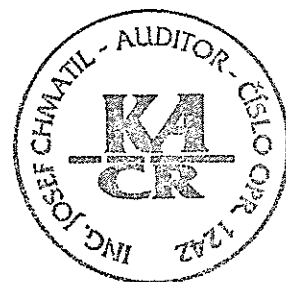
Tabulka č. 1: Srovnání počtu a struktury zaměstnanců roku 2010 až 2020.

Tabulka č. 2: Vývoj opravných položek k pohledávkám

Tabulka č. 3: Vývoj stavu opravných položek k zásobám

Tabulka č. 4: Rozpis DHM a DNM pro rok 2018–2020

Tabulka č. 5: Rozvržení tržeb v roce 2020



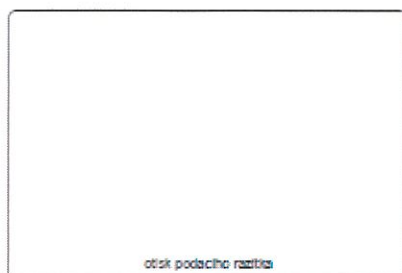
X. SEZNAM GRAFŮ

Graf č. 1: Struktura akcionářů k 31. 12. 2020	4
Graf č. 2: Rozvržení tržeb v roce 2020.....	15
Graf č. 3: Objem vyrobených výrobků společností AVEFLOR, a. s. v letech 1997–2020.....	17
Graf č. 4: Výroba celkem a výroba aerosolů v letech 2013–2020.....	18
Graf č. 5: Podíl jednotlivých produkčních druhů na celkovém prodeji vlastních výrobků v letech 2000–2020	18
Graf č. 6: Vývoj aktiv v letech 2010–2020.....	20
Graf č. 7: Vývoj struktury pasiv v letech 2001–2020.....	20
Graf č. 8: Odchyly struktury oběžných aktiv od optimálního stavu v letech 2001–2020.....	21
Graf č. 9: Vývoj tržeb v letech 2007–2020 v tis. Kč.....	22
Graf č. 10: Vývoj zisku v letech 2000–2020 v tis. Kč.....	23



Příloha č. 1: Rozvaha za rok 2020

ROZVAHA



k. 31.12.2020

Od 1.1.2020 do: 31.12.2020

v tisících Kč

č.	6	4	2	5	9	8	3	8
----	---	---	---	---	---	---	---	---

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

AVEFLOR, a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, IČHI se od bydliště

Budčeves 26/26

Budčeves

507 32

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Mínulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2019)
	AKTIVA CELKEM	+198 268	+63 785	+134 483	+131 682
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Stálá aktiva	+114 672	+62 156	+52 516	+53 719
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	+4 796	+3 362	+1 434	+1 631
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje				
B.I.2.	Ocenitelná práva	+4 796	+3 362	+1 434	+1 631
B.I.2.1.	Software	+3 996	+2 562	+1 434	+1 631
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	+800	+800	+0	
B.I.3.	Goodwill				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	+109 876	+58 794	+51 082	+52 088
B.II.1.	Pozemky a stavby	+61 820	+22 523	+39 297	+38 450
B.II.1.1.	Pozemky	+1 019		+1 019	+829
B.II.1.2.	Stavby	+60 801	+22 523	+38 278	+37 621
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	+46 808	+36 271	+10 537	+13 237
B.II.3.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	+357		+357	+357
B.II.4.1.	Příležitostné celky trvalých porostů				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	+357		+357	+357
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	+891		+891	+44
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	+891		+891	+44
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládaná osoba				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládaná osoba				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	Oběžná aktiva	+83 225	+1 629	+81 596	+77 409
C.I.	Zásoby	+56 646	+1 266	+55 380	+54 172
C.I.1.	Materiál	+39 602	+927	+38 675	+41 286
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	+3 064	+96	+2 968	+2 712
C.I.3.	Výrobky a zboží	+13 980	+243	+13 737	+10 174



Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2019)
C.I.3.1.	Výrobky	+13 507	+131	+13 376	+9 809
C.I.3.2.	Zboží	+473	+112	+361	+365
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C.II.	Pohledávky	+18 674	+363	+18 311	+21 968
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládaná osoba				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.II.1.4.	Odičená daňová pohledávka				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní				
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společnosti				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	+18 674	+363	+18 311	+21 968
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	+15 861	+363	+15 498	+19 409
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládaná osoba				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	+2 813		+2 813	+2 559
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společnosti				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	+1 538		+1 538	+1 431
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	+1 217		+1 217	+1 128
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	+58		+58	
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv				
C.II.3.1.	Náklady příštích období				
C.II.3.2.	Kompletní náklady příštích období				
C.II.3.3.	Příjmy příštích období				
C.III.	Krátkodobý finanční majetek				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládaná osoba				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C.IV.	Peněžní prostředky	+7 905		+7 905	+1 269
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	+41		+41	+46
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	+7 864		+7 864	+1 223
D.	Časové rozlišení aktiv	+371		+371	+554
D.1.	Náklady příštích období	+371		+371	+432
D.2.	Kompletní náklady příštích období				
D.3.	Příjmy příštích období				+122


Označ.	PASIVA	Běžné účetní období		Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto (Rok 2019)
	PASIVA CELKEM	+134 483		+131 682
A.	Vlastní kapitál	+79 272		+62 193
A.I.	Základní kapitál	+4 000		+4 000
A.I.1.	Základní kapitál	+4 000		+4 000
A.I.2.	Vlastní podíly (-)			
A.I.3.	Změny základního kapitálu			
A.II.	Řádo a kapitálové fondy			
A.II.1.	Řádo			
A.II.2.	Kapitálové fondy			



A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A.III.	Fondy ze zisku	+890	+890
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	+890	+890
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	+57 078	+49 144
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neutrazená ztráta minulých let (+/-)	+57 078	+49 144
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	+17 304	+8 159
A.VI.	Rozhodnutí o zůčkové výplati podílu na zisku (-)		
B.+C.	Díl zůčkové	+55 059	+69 197
B.	Rezervy	+1 003	+887
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B.4.	Ostatní rezervy	+1 003	+887
C.	Závazky	+54 056	+68 310
C.I.	Dlouhodobé závazky	+18 018	+20 406
C.I.1.	Vydané dluhopisy		
C.I.1.1.	Výměnné dluhopisy		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	+11 852	+13 911
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
C.I.6.	Závazky - ovládané nebo ovládající osoba		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv		
C.I.8.	Odičtený daňový závazek	+1 654	+1 771
C.I.9.	Závazky - ostatní	+4 512	+4 724
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní		
C.I.9.3.	Jiné závazky	+4 512	+4 724
C.II.	Krátkodobé závazky	+36 038	+47 904
C.II.1.	Vydané dluhopisy		
C.II.1.1.	Výměnné dluhopisy		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	+16 562	+26 707
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	+3 148	+1 085
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	+8 801	+14 576
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
C.II.6.	Závazky - ovládané nebo ovládající osoba		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv		
C.II.8.	Závazky ostatní	+7 527	+5 536
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům		



Označ.	PASIVA	Běžné účetní období	Minulé období
		Netto	Netto (Rok 2019)
C.II.B.2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C.II.B.3.	Závazky k zaměstnancům	+2 373	+2 011
C.II.B.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	+1 388	+1 175
C.II.B.5.	Státní - daňové závazky a dotace	+3 625	+2 167
C.II.B.6.	Dohadné účty pasivní	+55	+89
C.II.B.7.	Jiné závazky	+86	+94
C.II.	Časové rozlišení pasiv		
C.II.1.	Výdaje příštích období		
C.II.2.	Výnosy příštích období		
D.	Časové rozlišení pasiv	+152	+292
D.1.	Výdaje příštích období	+152	+292
D.2.	Výnosy příštích období		

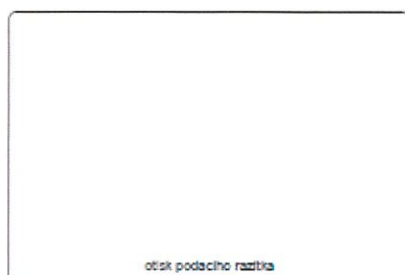
Sestaveno dne: 16.6.2021	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka
Právní forma účetní jednotky:	Ing. ZUBATÝ Jan
Předmět podnikání: Výroba farmaceutických přípravků Výroba chemických látek a chemických přípravků	
Forma:	


 AVEFLOR, a.s., Burčevská 26, 507 32 Kopidlno, IČ: 64259838,
 DIČ: CZ64259838. Zápis do OR dne 14.9.1995
 KS v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1284
 Tel.: +420 493 551 111, Fax: +420 493 551 112
 www.aveflor.cz, aveflor@aveflor.cz



Příloha č. 2: Výkaz zisků a ztrát za rok 2020

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY



k 31.12.2020

Od 1.1.2020 Do 31.12.2020

v tisících Kč

IČ 64259838

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

AVEFLOR, a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, IČHI se od bydliště

Budčeves 26/26

Budčeves

507 32

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	(Rok 2019)
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	+185 348	+187 454
II.	Tržby za prodej zboží	+1 340	+1 161
A.	Výkonová spotřeba	+108 146	+124 000
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	+868	+747
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	+86 971	+89 785
A.3.	Služby	+20 307	+33 468
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-3 800	-1 597
C.	Aktivace (-)		
D.	Osobní náklady	+52 159	+47 277
D.1.	Mzdové náklady	+38 465	+34 706
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	+13 694	+12 571
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	+12 373	+11 310
D.2.2.	Ostatní náklady	+1 321	+1 261
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	+6 269	+6 843
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	+6 227	+6 668
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvale	+6 227	+6 668
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasně		
E.2.	Úpravy hodnot zásob	+39	+451
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	+3	-276
III.	Ostatní provozní výnosy	+2 595	+2 926
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	+0	+146
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	+1 854	+1 982
III.3.	Jiné provozní výnosy	+741	+798
F.	Ostatní provozní náklady	+3 390	+3 367
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		+0
F.2.	Prodaný materiál	+1 230	+370
F.3.	Daně a poplatky	+480	+288
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a kompletní náklady příštích období	+115	+888
F.5.	Jiné provozní náklady	+1 565	+1 821
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	+23 119	+11 651
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládaná osoba		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládaná osoba		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		



Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	(Rok 2019)
H.	Náklady zouvězející z ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy		
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládaná osoba		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	+795	+1 221
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládaná osoba	+795	+1 221
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
VII.	Ostatní finanční výnosy	+3 247	+1 109
K.	Ostatní finanční náklady	+4 235	+1 602
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-1 783	-1 714
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	+21 336	+9 937
L.	Daň z příjmů	+4 032	+1 778
L.1.	Daň z příjmů splatná	+4 149	+1 850
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-117	-72
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	+17 304	+8 159
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	+17 304	+8 159
*	Čistý obrát za účetní období = I + II + III + IV + V + VI + VII	+192 530	+192 650

Sestaveno dne: 16.6.2021	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznámka
Právní forma účetní jednotky:	Ing. ŽUBATÝ Jan
Předmět podnikání: Výroba farmaceutických přípravků Výroba chemických látek a chemických přípravků	
Pozn.:	

aveflor®

AVEFLOR, a.s., Budčevs 26, 507 32 Kopidlno, IČ: 64259838,
DIČ: CZ64259838, zápis do OR dne 14. 9. 1995
KS v Hradci Králové, odd: B, vložka 1284
Tel.: +420 492 551 111, fax: +420 492 551 112
www.aveflor.cz, aveflor@aveflor.cz

③



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Příjemce: **akcionáři společnosti AVEFLOR, a.s.**,
se sídlem Budčeves č.p. 26, PSČ 507 32, IČ 64259838



Výrok auditora

Provedl jsem audit přiložené účetní závěrky AVEFLOR, a.s., se sídlem Budčeves, PSČ 507 32, IČ 64259838 (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2020, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2020, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v úvodu přílohy této účetní závěrky.

Podle mého názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti AVEFLOR, a.s., se sídlem Budčeves k 31. 12. 2020 a nákladů a výnosů, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsem provedl v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Moje odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsem na Společnosti nezávislý a splnil jsem i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domnívám se, že důkazní informace, které jsem shromáždil, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření mého výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá jednatel Společnosti.

Můj výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí mých povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzuji, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací

v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážu posoudit, uvádím, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsem povinen uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsem dospěl při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsem v obdržенých ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistil.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

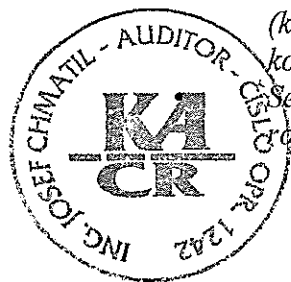
Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Mým cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující můj výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je mojí povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je mojí povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalím významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané



okolnosti, nikoli abych mohl vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti jednatel Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdou k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Moje závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsem získal do data mé zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Mojí povinností je informovat předsedu představenstva mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsem v jeho průběhu učinil, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Budčeves dne 7. 7. 2021

Ověření provedl

Ing. Josef Chmatil,

Jižní 1989, 508 01 Hořice,

zapsaný v seznamu auditorů vedeném Komorou auditorů ČR pod č. oprávnění 1242.



Ing. Josef Chmatil

Příloha č. 4 Rozbor aktiv 2018-2020

Část	UKAZATEL	2018	2019	2020
A.	Podíly hlavních složek majetku (písmena B, C, D rozvahy) na celkových aktivech			
	Podíl dlouhodobého majetku na celkových aktivech	44,25%	40,79%	39,05%
	Podíl oběžných aktiv na celkových aktivech	55,17%	58,79%	60,67%
	Podíl ostatních aktiv na celkových aktivech	0,59%	0,42%	0,28%
A.1.	Struktura dlouhodobého majetku			
	Podíl dlouh. nehmotného majetku na dlouh. majetku	3,67%	3,04%	2,73%
	Podíl dlouh. hmotného majetku na dlouh. majetku	96,33%	96,96%	97,27%
	Podíl dlouh. finančního majetku na dlouh. majetku	0,00%	0,00%	0,00%
A.1.1.	Struktura dlouh. nehmotného majetku (DINM)			
	Podíl zřizovacích výdajů na DINM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl nehm. výsledků VČ na DINM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl software na DINM	100,00%	100,00%	100,00%
	Podíl ocenitelných práv a goodwillu na DINM	100,00%	100,00%	100,00%
	Podíl jiného DINM na DINM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl nedokončených nehmotných investic na DINM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl poskytnutých záloh na DINM na DINM	0,00%	0,00%	0,00%
A.1.2.	Struktura dlouhodobého hmotného majetku (DIHM)			
	Podíl pozemků na DIHM	1,53%	1,59%	1,99%
	Podíl budov, hal na DIHM	72,13%	72,23%	74,93%
	Podíl samostatných movitých celků na DIHM	25,69%	25,41%	20,63%
	Podíl pěstitelských celků na DIHM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl základního stáda na DIHM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl jiného DIHM na DIHM	0,66%	0,69%	0,70%
	Podíl nedokončených hmotných investic na DIHM	0,00%	0,08%	1,74%
	Podíl poskytnutých záloh na DIHM na DIHM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl oceňovacího rozdílu k nabytému majetku na DIHM	0,00%	0,00%	0,00%
A.1.3.	Struktura dlouh. finančního majetku (DIFM)			
	Podíl v ovládaných a řízených osobách na DIFM	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl v úč.jedn.pod podst.vlivem na DIFM	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl ostatních CP a podílů na DIFM	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl půjček řiz.a ovl. osobám a úč.jedn. pod podst.vlivem na DIFM	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl zbývajících složek dlouh.fin.majetku na DIFM	0,00%	#NAN!	#NAN!
A.2.	Struktura oběžných aktiv			
	Podíl zásob na oběžných aktivech	73,74%	69,98%	67,87%
	Podíl dlouhodobých pohledávek na oběžných aktivech	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl krátkodobých pohledávek na oběžných aktivech	21,17%	28,38%	22,44%
	Podíl krátkodobého fin. majetku na oběžných aktivech	5,09%	1,64%	9,69%
A.2.1.	Struktura zásob			
	Podíl materiálu na zásobách	77,39%	76,21%	69,84%
	Podíl nedokončené výroby na zásobách	4,60%	5,01%	5,36%
	Podíl výrobků na zásobách	16,62%	18,11%	24,15%
	Podíl zvířat na zásobách	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl zboží na zásobách	1,39%	0,67%	0,65%
	Podíl poskytnutých záloh na zásoby na zásobách	0,00%	0,00%	0,00%
A.2.2.	Struktura dlouhodobých pohledávek (= PohIDI)			
	Podíl pohledávek z obchodních vztahů na PohIDI	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl pohledávek - ovládající a řídicí osoba na PohIDI	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl pohledávek - podstatný vliv na PohIDI	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl pohledávek za spol. sdružení apod. na PohIDI	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl zbývajících složek pohledávek na PohIDI	0,00%	#NAN!	#NAN!
A.2.3.	Struktura krátkodobých pohledávek (= PohIKr)			
	Podíl pohledávek z obchodních vztahů na PohIKr	82,62%	88,35%	84,64%
	Podíl pohledávek - ovládající a řídicí osoba na PohIKr	0,00%	0,00%	0,00%



	Podíl pohledávek - podstatný vliv na PohlKr	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl pohledávek za spol. sdružení apod. na PohlKr	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl sociálního zabezpečení na PohlKr	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl daňových pohledávek za státem na PohlKr	12,23%	6,51%	8,40%
	Podíl dohadných účtů aktivních na PohlKr	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl zbývajících složek pohledávek na PohlKr	5,15%	5,13%	6,96%
A.2.4.	Struktura krátkodobého finančního majetku (KrFM)			
	Podíl peněz na KrFM	1,45%	3,63%	0,52%
	Podíl účtů v bankách na KrFM	98,55%	96,37%	99,48%
	Podíl zbývajících složek krátk.FM na KrFM	0,00%	0,00%	0,00%
A.3.	Struktura časového rozlišení aktiv			
	Podíl nákladů příštích období na časovém rozlišení	53,94%	77,98%	100,00%
	Podíl kompl. nákladů příštích období na časovém rozlišení	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl příjmů příštích období na časovém rozlišení	46,06%	22,02%	0,00%



Příloha č. 5 Rozbor pasiv 2018-2020

Část	UKAZATEL	2018	2019	2020
A.	Podíly hlavních složek kapitálu (písmena A, B, C rozvahy) na celkových pasivech			
	Podíl vlastního kapitálu na celkových pasivech	42,37%	47,23%	58,93%
	Podíl cizích zdrojů na celkových pasivech	57,26%	52,55%	40,96%
	Podíl ostatních pasiv na celkových pasivech	0,37%	0,22%	0,11%
A.1.	Struktura vlastního kapitálu			
	Podíl základního kapitálu na vlastním kapitálu	7,40%	6,43%	5,05%
	Podíl kapitálových fondů na vlastním kapitálu	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl fondů ze zisku na vlastním kapitálu	1,65%	1,43%	1,12%
	Podíl výsledku hosp. minulých let na vlastním kapitálu	93,83%	79,02%	72,02%
	Podíl výsledku hosp. účetního období na vlastním kapitálu	-2,88%	13,12%	21,81%
A.1.1.	Struktura kapitálových fondů			
	Podíl emisního ážia na kapitálových fondech	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl ostatních kap.fondů na celkových kapitálových fondech	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl zbývajících položek kapitálových fondů na kap.fondech	0,00%	#NAN!	#NAN!
A.1.2.	Struktura fondů ze zisku			
	Podíl rezervního fondu na fondech ze zisku	100,00%	100,00%	100,00%
	Podíl statutárního a ost.fondů na fondech ze zisku	0,00%	0,00%	0,00%
A.2.	Struktura cizích zdrojů			
	Podíl rezerv na cizích zdrojích	0,00%	1,28%	1,82%
	Podíl dlouhodobých závazků na cizích zdrojích	32,05%	29,49%	32,71%
	Podíl krátkodobých závazků na cizích zdrojích	67,95%	69,23%	65,47%
	Podíl bankovních úvěrů a výpomocí na cizích zdrojích	61,19%	58,70%	51,59%
A.2.1.	Struktura rezerv			
	Podíl rezerv podle zvl.právních předp. na celkových rezervách	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl rezervy na důchody a podobné závazky na celkových rezervách	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl rezervy na daň z příjmů na celkových rezervách	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl ostatních rezerv na celkových rezervách	0,00%	100,00%	100,00%
A.2.2.	Struktura krátkodobých závazků			
	Podíl závazků z obchodních vztahů na krátkodobých závazcích	33,45%	30,43%	24,41%
	Podíl závazků k říz. a ovl. osobám a k úč.jedn.pod podst.vlivem na krátkodobých závazcích	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl závazků k zaměstnancům na krátkodobých závazcích	3,93%	4,20%	6,58%
	Podíl daňových závazků a závazků ze SoPo a ZdPo na krátkodobých závazcích	3,35%	6,98%	13,96%
	Podíl zbývajících složek krátk.závazků na krátkodobých závazcích	2,64%	2,65%	9,12%
A.2.3.	Struktura bankovních úvěrů a výpomocí (BÚaV)			
	Podíl bankovních úvěrů dlouhodobých na BÚaV	37,10%	34,25%	41,71%
	Podíl bankovních úvěrů běžných na BÚaV	62,90%	65,75%	58,29%
	Podíl krátkodobých finančních výpomocí na BÚaV	0,00%	0,00%	0,00%
A.3.	Struktura časového rozlišení pasiv			
	Podíl výdajů příštích období na časovém rozlišení	100,00%	100,00%	100,00%
	Podíl výnosů příštích období na časovém rozlišení	0,00%	0,00%	0,00%



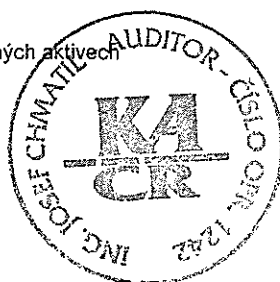
Příloha č. 6 Rozbor VZaZ 2018-2020

Část	UKAZATEL	2018	2019	2020
A.	Nákladovost			
	Celkové výnosy	179 143,50	194 801,50	197 952,00
	Celkové náklady	180 367,00	186 889,00	181 164,50
	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-1 556,00	8 159,00	17 282,00
	Podíl celkových nákladů na výnosech	100,68 %	95,94%	91,52%
B.	Struktura výnosových položek (výpočet z celkových výnosů) [%]			
	Podíl tržeb za prodej zboží na CVýn	2,49%	0,60%	0,68%
	Podíl výkonů na CVýn	94,51%	97,05%	95,55%
	Podíl zbývajících položek výnosů na CVýn	3,00%	2,36%	3,77%
B.1.	Struktura výkonů [%]			
	Podíl tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb na výkonech	98,74%	99,16%	97,99%
	Podíl změny stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby na výkonech	1,26%	0,84%	2,01%
	Podíl aktivace na výkonech	0,00%	0,00%	0,00%
C.	Struktura nákladových položek (výpočet z celkových nákladů) [%]			
	Podíl nákladů vynaložených na prodané zboží na celk. nákladech	1,89%	0,40%	0,48%
	Podíl výkonové spotřeby na celk. nákladech	66,82%	66,35%	59,69%
	Podíl osobních nákladů na celk. nákladech	24,22%	25,30%	28,79%
	Podíl odpisů na celk. nákladech	3,47%	3,57%	3,44%
	Podíl nákladových úroků na celk. nákladech	0,64%	0,65%	0,44%
	Podíl daně z příjmu za běžnou a mimořádnou činnost na celk. nákladech	0,01%	0,95%	2,24%
	Podíl zbývajících položek nákladů na celk. nákladech	2,95%	2,78%	4,92%
C.1.	Struktura položek výkonové spotřeby [%]			
	Podíl spotřeby materiálu a energie na výkonové spotřebě	71,96%	72,41%	80,42%
	Podíl služby na výkonové spotřebě	25,21%	26,99%	18,78%
C.2.	Struktura položek osobních nákladů [%]			
	Podíl mzdových nákladů na os. nákladech	73,57%	73,41%	73,75%
	Podíl odměn členům orgánů na os. nákladech	24,52%	24,47%	24,58%
	Podíl nákladů na sociální zabezpečení na os. nákladech	23,74%	23,92%	23,72%
	Podíl sociálních nákladů na os. nákladech	2,69%	2,67%	2,53%
D.	Podíl položek nákladů na celkových výnosech (výpočet z celk. výnosů) [%]			
	Podíl nákladů vynaložených na prodané zboží na celk. výnosech	1,91%	0,38%	0,44%
	Podíl výkonové spotřeby na celk. výnosech	67,27%	63,65%	54,63%
	Podíl osobních nákladů na celk. výnosech	24,39%	24,27%	26,35%
	Podíl odpisů na celk. výnosech	3,49%	3,42%	3,15%
	Podíl nákladových úroků na celk. výnosech	0,64%	0,63%	0,40%
	Podíl daně z příjmu za BČ a MČ na celk. výnosech	0,01%	0,91%	2,05%
	Podíl zbývajících položek nákladů na celk. výnosech	2,97%	2,67%	4,50%

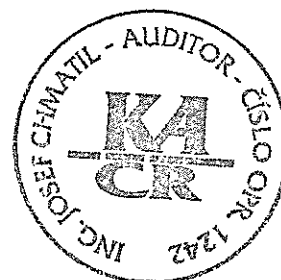


Příloha č. 7 Poměrové ukazatele 2018-2020

Část	UKAZATEL	2018	2019	2020
A.	Ukazatele rentability			
	Sazba daně z příjmu PO	19,00%	19,00%	19,00%
	Tržby za prodej zboží, vlastních výrobků a služeb	171 639,00	188 615,00	186 688,00
	EBT (VH před zdaněním)	-1 530,00	9 936,00	21 336,00
	EBIT (VH před zdaněním a úroky)	-382,00	11 157,00	22 131,00
	EBITDA (hrubý provozní zisk)	4 999,00	17 449,00	28 838,00
	ROA (rentabilita celkových aktiv)	-0,49%	6,95%	13,33%
	ROE (rentabilita vlastního kapitálu)	-2,88%	13,12%	21,81%
	ROCE (rentabilita dlouhodobého kapitálu)	-0,67%	9,39%	16,28%
	Rentabilita tržeb z čistého zisku	-0,91%	4,33%	9,26%
	Rentabilita tržeb z EBTu	-0,89%	5,27%	11,43%
	Rentabilita tržeb z EBITu	-0,22%	5,92%	11,85%
	Výnosnost provozního kapitálu	75,70%	85,53%	100,91%
	Výnosnost finančního majetku	0,95%	-0,64%	-1,21%
B.	(ukazatele jsou vyjádřeny ve dnech)			
B.1.	(ukazatele jsou vyjádřeny ve dnech)			
	Relativní vázanost celkových aktiv	271,20	254,83	262,93
	Relativní vázanost dlouhodobého majetku	120,00	103,95	102,68
	Relativní vázanost oběžných aktiv	149,61	149,80	159,53
	Doba obratu zásob	105,04	109,21	115,06
	Doba obratu pohledávek	26,17	37,56	30,30
	Doba obratu závazků	75,15	70,50	60,85
B.2.	(ukazatele jsou vyjádřeny v poměrových číslech)			
	Obrat celkových aktiv	1,35	1,43	1,39
	Obrat dlouhodobého majetku	3,04	3,51	3,55
	Obrat oběžných aktiv	2,44	2,44	2,29
	Obrat zásob	3,47	3,34	3,17
	Obrat pohledávek	13,95	9,72	12,05
	Obrat závazků	4,86	5,18	6,00
C.	Ukazatele zadluženosti			
	Splátky leasingu (za účetní rok)	0,00	0,00	0,00
	Zbývající splátky leasingu (ke konci roku)	0,00	0,00	0,00
	Budoucí splátky jistiny a úroků z úvěrů a půjček	0,00	0,00	0,00
	Konsolidovaný čistý seniorní dluh	41 103,00	39 350,00	20 509,00
	Ukazatel zadlužení majetku	57,63%	52,77%	41,07%
	Ukazatel zadlužení vlastního kapitálu	136,02%	111,73%	69,69%
	Ukazatel úrokového krytí	-0,33	9,14	27,84
	Ukazatel krytí stálých nákladů	-0,33	9,14	27,84
	Krytí dlouhodobého majetku vlastním kapitálem	95,76%	115,78%	150,91%
	Krytí dlouhodobého majetku dlouhodobým kapitálem	166,61%	181,31%	209,69%
	Konsolidovaný čistý seniorní dluh / EBITDA	8,22	2,26	0,71
	DSCR (ukazatel krytí dluhové služby)	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
D.	Ukazatele likvidity			
	Likvidita 1. stupně	0,07	0,03	0,22
	Likvidita 2. stupně	0,37	0,48	0,72
	Likvidita 3. stupně	1,42	1,62	2,26
E.	Na bázi provozního Cash Flow (CFPr)			
E.1.	Na bázi finančních fondů			
	Rentabilita tržeb z ČPK	12,24%	15,78%	24,51%
	Podíl ČPK na celkových průměrných aktivech	32,95%	45,21%	68,05%
	Rentabilita ČPK	-7,41%	27,41%	37,77%
	Doba obratu ČPK	44,67	57,61	89,46



E.2.	Na bázi provozního Cash Flow (CFPr)			
	Rentabilita tržeb z CFPr	-8,83%	-8,24%	-10,68%
	Podíl CFPr na celkových průměrných aktivech	-0,24	-0,24	-0,30
	Krytí úroků pomocí CFPr	-13,21	-12,74	-25,07
	Krytí stálých nákladů pomocí CFPr	-13,21	-12,74	-25,07



Příloha č. 8: Zpráva o vztazích ve společnosti AVEFLOR, a. s. za rok 2020

Akcionáři společnosti AVEFLOR, a. s. čestně prohlašují, že nejednají ve shodě a že úkony, které provádějí, nepoškozují společnost AVEFLOR, a. s.

Zároveň prohlašují, že znají stav dlouhodobých pohledávek, které vůči společnosti mají fyzické osoby Milada Zubatá, Ing. Jiří Zubatý a Mgr. Radana Zubatá. Celková výše dlouhodobého závazku z titulu úroků vůči Miladě Zubaté činí 660 000 Kč.


Celková výše dlouhodobého závazku vůči Mgr. Radaně Zubaté činí dlouhodobé závazky z titulu jistiny celkem 591 142,03 Kč a z titulu úroků celkem 3 261 427,26 Kč.

Celková výše dlouhodobých závazků účtovaných na účtech 479 jiné dlouhodobé závazky je ve výši 4 512 569,29 Kč.

Výše těchto závazků je splácena úměrně k finančním možnostem společnosti, takže jejich splácení by nemělo ohrozit finanční stabilitu společnosti.

V Budčevsi, dne 31. 3. 2021


.....
Ing. Jiří Zubatý


.....
Milada Zubatá

