



VÝROČNÍ ZPRÁVA SPOLEČNOSTI AVEFLOR, A. S. ZA ROK 2019

BUDČEVES ČERVEN 2020

OBSAH

Úvod	3
I. Identifikační údaje účetní jednotky	4
II. Zveřejňované údaje z rozvahy a výkazu zisků a ztrát pro rok 2019.....	5
III. Výrok auditorů k roční účetní závěrce roku 2019	6
IV. Příloha účetní závěrky společnosti AVEFLOR, a. s. za rok 2019.	7
V. Výklad k uplynulému a předpokládanému vývoji podnikání a k finanční situaci.....	15
V. 1. Výklad k vývoji podnikání uplynulého účetního období.	15
V. 2. Výklad k vývoji finanční situace uplynulého účetního období.....	18
VI. Cíle integrovaného systému managementu na rok 2019	23
VII. Informace o pořízování vlastních akcií a důvodech.....	26
VIII. Přílohy.....	27
IX. Seznam tabulek.....	28
X. Seznam grafů	29



Výsledky hospodaření společnosti AVEFLOR, a.s. za rok 2019 jsou patrné z údajů uvedených v rozvaze (příloha č. 1) a ve výkazu zisků a ztrát (příloha č. 2), podrobný výklad k vývoji podnikání a k finanční situaci v roce 2019 je uveden v bodě 5. této „Výroční zprávy“.

V roce 2007 založila společnost pobočku na Slovensku a v roce 2008 stala se majetkovým podílníkem v nově založené společnosti AVEGUARD a.s. Více o majetkových podílech je uvedeno v příloze k účetní závěrce, která je nedílnou součástí této výroční zprávy. Majetkový podíl ve společnosti AVEGUARD prodala společnost v roce 2010. Podíl ve výši 50 % ve společnosti AVEFLOR SK, s.r.o. prodala společnost v průběhu roku 2011. Zbýlých 50 % prodala společnost v roce 2015. V roce 2019 společnost nepožadovala žádné majetkové podíly.


Rok 2019, co do výše tržeb, byl rokem výraznějšího růstu tržeb. Tržby za vlastní výrobky, služby a zboží vzrostly o cca 10 %. Růst byl zapříčiněn zintenzivněním spolupráce se stávajícími partnery, především s belgickým partnerem. Nově se podařilo dodat naše výrobky Akutol do Španělska. Celkové tržby vzrostly o cca 17,74 mil. Kč.

Po minulém roce, kdy společnost skončila ve ztrátě, se v roce 2019 podařilo výrazně zvýšit svou ziskovost, více o zisku společnosti a jeho vývoji naleznete v bodu 5. této zprávy.

V roce 2014 společnost dokončila přístavbu výrobního podniku a díky tomu výrazně vzrostly celková aktiva společnosti. Část této investice byla hrazena z dotačních titulů, velká část z investičních úvěrů a zbytek z vlastních zdrojů. Výše odpisů v roce 2019 měla vliv na celkový zisk společnosti, kdy činily 6,668 mil. Kč. Navýšení odpisů bylo způsobeno likvidací staré budovy tzv. Hlaváčova statku, kde byla zůstatková cena neodepsaného hmotného majetku ve výši 387 tis. Kč. V roce 2018 byly odpisy ve výši cca 6,261 mil. Kč. Jde tedy o vysokou částku ovlivňující výsledek hospodaření.

Hospodářský výsledek před zdaněním v roce 2019 kladný, tj. společnost byla v zisku ve výši Kč 10 008 781,36. Hospodářský výsledek po zdanění po zaúčtování odložené daně a daně z příjmu právnických osob představuje zisk ve výši Kč 8 159 301,36. O takto vykázaném zisku bude rozhodovat řádná valná hromada konaná v roce 2020.

Dne 16. června 2020


.....
Ing. Jan Zubatý
Místopředseda představenstva
společnosti AVEFLOR, a. s.



I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE ÚČETNÍ JEDNOTKY

Název: AVEFLOR, a. s.

Sídlo: Budčeves 26, Kopidlno 507 32

Právní forma: Akciová společnost

Převažující předmět činnosti:

- výroba a prodej ekologicky nezávadných přípravků pro stomatologické, zdravotnické a veterinární účely;
- výroba a prodej chemických, technických, ekologicky progresivních aerosolových a sprejových přípravků;
- výroba kosmetických přípravků.

IČO: 64259838

DIC: CZ64259838

Zápis do OR: dne 14. 9. 1995, KS v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1284

Plátce DPH od 1. 10. 1995

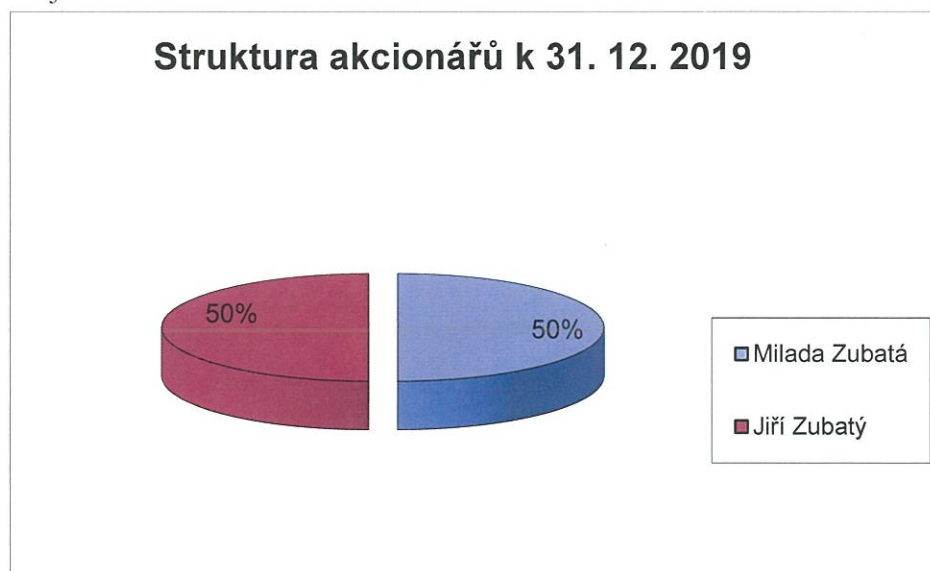
Rozvahový den: 31. 12. 2019

Základní kapitál: 4 000 000 Kč. V roce 2019 nedošlo ke změnám základního kapitálu.

Seznam rozhodujících akcionářů s uvedením majetkových podílů k 31. 12. 2019 v %:

- Milada Zubatá: 50 %;
- Ing. Jiří Zubatý: 50 %.

Graf č. 1: Struktura akcionářů k 31. 12. 2019



Představenstvo společnosti AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2019:

- Ing. Jiří Zubatý: předseda představenstva;
- Ing. Jan Zubatý: místopředseda;
- Milada Zubatá: člen představenstva.

Dozorčí rada společnosti AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2019:

- Daniela Havlová: předseda dozorčí rady;
- Mgr. Radana Zubatá: člen dozorčí rady;
- Veronika Píchová: člen dozorčí rady.

Představenstvo společnosti i dozorčí rada se změnily ke dnu 7. října 2019.

II. ZVEŘEJŇOVANÉ ÚDAJE Z ROZVAHY A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT PRO ROK 2019

Tyto údaje jsou umístěny v příloze č. 1 a v příloze č. 2.

VÝROK AUDITORŮ K ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ROKU 2019

Viz příloha č. 3.



III. PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY SPOLEČNOSTI AVEFLOR, A. S. ZA ROK 2019.



PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE KE DNI 31. 12. 2019

I. OBECNÉ ÚDAJE

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O FIRMĚ

Název: AVEFLOR, a. s.

Sídlo: Budčeves 26, Kopidlno 507 32

Právní forma: Akciová společnost

Převažující předmět činnosti:

- výroba a prodej ekologicky nezávadných přípravků pro stomatologické, zdravotnické a veterinární účely;
- výroba a prodej chemických, technických, ekologicky progresivních aerosolových a sprejových přípravků;
- výroba kosmetických přípravků.

IČO: 64259838

DIC: CZ64259838

Zápis do OR: dne 14. 9. 1995, KS v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1284

Plátce DPH od 1. 10. 1995

Rozvahový den: 31. 12. 2019

Základní kapitál: 4 000 000 Kč. V roce 2019 nedošlo ke změnám základního kapitálu.

Seznam rozhodujících akcionářů s uvedením majetkových podílů k 31. 12. 2019 v %:

- Milada Zubatá: 50 %;
- Ing. Jíří Zubatý: 50 %.

Představenstvo společnosti AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2019:

- Ing. Jíří Zubatý: předseda představenstva;
- Ing. Jan Zubatý: místopředseda;
- Milada Zubatá: člen představenstva.

Dozorčí rada společnosti AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2019:

- Daniela Havlová: předseda dozorčí rady;
- Mgr. Radana Zubatá: člen dozorčí rady;
- Veronika Píchová: člen dozorčí rady.

Představenstvo společnosti i dozorčí rada se změnily ke dnu 7. října 2019.

Ve smyslu zákona o účetnictví je společnost střední jednotkou s povinným auditem účetní závěrky. Společnost neprovádí konsolidaci účetní závěrky ani není součástí jiného konsolidovaného celku.

2. PODÍL NA KAPITÁLU JINÝCH PODNIKŮ

Společnost AVEFLOR, a. s. neměla k 1. 1. 2019 podíly na základním kapitálu v žádných společnostech. V níže uvedených společnostech prodala svůj podíl v předchozích letech:



- V roce 2015 prodala společnost AVEFLOR, a.s. svůj 50% podíl ve společnosti AVEFLOR SK, s. r. o. se sídlem Vajnorská 100, 831 04 Bratislava, Slovensko.
- Podíl 50% ve společnosti AVEGUARD a. s. se sídlem Budčeves 2, 507 32 Kopidlno byl již prodán ke dni 19. 5. 2010.

Žádný podíl v průběhu roku 2019 nenakoupila. K 31. 12. 2019 nemá tedy společnost AVEFLOR, a.s. žádný podíl na kapitálu jiných podniků.

3. STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ

Průměrný počet zaměstnanců: 94

- z toho řídicí pracovníci:
 - předseda představenstva
 - ředitel společnosti;
 - vedoucí úseku jištění jakosti;
 - vedoucí úseku kontroly jakosti;
 - vedoucí úseku vývoje nových výrobků;
 - vedoucí marketingu a tuzemského obchodu;
 - vedoucí zahraničního obchodu;
 - vedoucí zásobování;
 - vedoucí skladu;
 - manažer zakázek a plánování;
 - vedoucí výroby
 - vedoucí ekonomického úseku

Osobní náklady vynaložené na zaměstnance v roce 2019: 47 277 tis. Kč.

Srovnání s lety 2010 až 2019, viz tabulka č. 1.

Tabulka č. 1: Srovnání počtu a struktury zaměstnanců roku 2010 až 2019.

Název	Rok									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Průměrný počet zaměstnanců	33	46	61	64	66	87	92	87	89	94
Počet řídicích pracovníků	4	5	6	6	6	9	9	9	11	12
Osobní náklady na zaměstnance - celkem v tis.Kč	16 948	20 153	23 601	26 622	28 182	35 334	37 425	38 311	43 691	47 277
Průměrné náklady na 1 zaměstnance	514	438	387	416	427	406	407	440	491	503

Společnost nevyplácela odměny osobám, které jsou statutárním orgánem či členem statutárního nebo dozorčího orgánu.

II.

INFORMACE O ÚČETNÍCH METODÁCH A OBECNÝCH ÚČETNÍCH ZÁSADÁCH

1. ZPŮSOB OCENĚNÍ

Hotové výrobky byly oceněny vnitropodnikovou cenou, která v sobě zahrnuje přímé materiálové náklady — přímý materiál, přímé mzdy včetně sociálního a zdravotního pojištění a ostatní přímé náklady. Veškerý majetek byl oceněn pořizovací cenou. Nebylo potřeba stanovit jiný způsob ocenění. Cenné papíry společnost nevladnila.

Způsob uplatněný při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu = uplatnění směnných kurzů vyhlášených ČNB.



2. PLÁN ODPISU MAJETKU

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož pořizovací cena je vyšší než Kč 40 000,- je odepisován podle zákona o dani z příjmu a dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena je vyšší než Kč 60 000,- je odepisován podle zákona o dani z příjmu §32a. I v roce 2019 se účtovalo rozlišně o účetních a daňových odpisech. Drobný dlouhodobý hmotný majetek do 20 tis. Kč je 100 % odepsán při pořízení a nad 20 tis. Kč dochází k účetním odpisům dle doby použitelnosti. Pro odpisování dlouhodobého hmotného majetku je použita metoda zrychleného odpisování, co se týče daňových odpisů. Pro účetní odpisy je použita metoda rovnoměrného odpisování. Od roku 2017 je veškerý dlouhodobý majetek nově evidován a odepisován v IS K2. U nově pořízeného investičního majetku v 5. a 6. odpisové skupině je použita metoda rovnoměrných daňových odpisů.

3. OPRAVNÉ POLOŽKY K POHLEDÁVKÁM, MAJETKU A ZÁSOBÁM.

Tabulka č. 2: Vývoj opravných položek k pohledávkám

	tvorba opravných položek			stav opravných položek k 31.12.
	daňové náklady	nedaňové náklady	celkem	
2015	60 426,24	30 085,64	90 511,88	1 000 574,98
2016	69 793,91	18 000,00	87 793,91	1 110 249,30
2017	16 112,68	0	16 112,68	4 426 103,10
2018	2 163,14	0	2 163,14	636 140,91
2019	12 454,30	0	12 454,30	360 411,55

V roce 2019 byly vytvořeny k pohledávkám z roku 2018 opravné položky v celkové výši 9 677,40 Kč a dotvořeny pohledávky z roku 2017 v celkové výši 2 776,90 Kč. Celkový stav opravných položek evidovaných na účtu 391 k 31.12.2019 je 360 411,55 Kč.

Tabulka č. 3: Vývoj stavu opravných položek k zásobám

	materiál	nedokončená výroba/polotovary	hotové výrobky	zboží	celkem
2015	405 820,80	172 670,37	295 295,85		873 787,02
2016	573 764,75	68 409,61	140 934,66		783 109,02
2017	568 554,97	54 120,80	259 129,57		881 805,34
2018	626 829,06	0	147 707,57		774 536,63
2019	900 331,07	95 327,55	118 296,78	111 743,30	1 225 698,70

V roce 2019 byly tvořeny opravné položky k zásobám, které jsou umístěny ve skladu izolace. U těchto zásob se předpokládá, že bude obtížné je prodat či použít ve výrobě. U položek, u kterých se předpokládá prodej nebo jsou předmětem reklamace u dodavatelů, byla tvořena snížená opravná položka. Jinak byla tvořena opravná položka ve 100% hodnotě skladového zboží. Celková výše opravných položek k zásobám tvořených v roce 2019 byla 1 225 698,70 Kč. Z toho se jednalo o opravné položky k materiálu ve výši 900 331,07 Kč, k hotovým polotovarům 95 327,55 Kč, k hotovým výrobkům 118 296,78 Kč a ke zboží 111 743,30 Kč.



4. VÝPOČET ODLOŽENÉ DANĚ

Výpočet odložené daně byl prováděn závazkovou metodou rozvahového přístupu. Společnost AVEFLOR, a. s. si je vědoma nutnosti použít zásadu opatrnosti při účtování o odložené dani, tj. o odloženém závazku se účtuje vždy a o odložené pohledávce jen při vysoké pravděpodobnosti budoucího základu daně.

V roce 2015 byl stanovený celkový odložený závazek ve výši 1 700 968,53 Kč.

V roce 2016 byl stanovený celkový odložený závazek ve výši 1 708 819,58 Kč. Oproti roku 2015 došlo ke zvýšení o 7 851,05 Kč.

V roce 2017 byl stanovený celkový odložený závazek ve výši 1 816 021,58 Kč. Oproti roku 2016 došlo ke zvýšení o 107 202,00 Kč.

V roce 2018 byl stanovený celkový odložený závazek ve výši 1 842 474,14 Kč. Oproti roku 2017 došlo ke zvýšení o 26 452,56 Kč.

V roce 2019 byl stanovený celkový odložený závazek ve výši 1 770 527,86. Oproti roku 2018 došlo ke snížení o 71 946,28 Kč.

5. REZERVY

V roce 2019 byla vytvořena zákonná rezerva na nevybranou dovolenou zaměstnanců ve výši 887 512 Kč.

III.

DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT

1. DLOUHODOBÝ HNOTNÝ A DLOUHODOBÝ NEHNOTNÝ MAJETEK

Společnost AVEFLOR, a. s. vlastní majetek uvedený v rozvaze, tržní hodnota majetku nebyla zjišťována. Rozpis stěžejního dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vlastněného společností AVEFLOR, a. s. v roce 2019 je uveden v následující tabulce č. 2. Srovnatelné údaje pro rok 2013 až 2017 jsou uvedeny v tabulce č. 3. Budovy společnosti jsou zastaveny ve prospěch ČSOB, a. s. jako záruka za poskytnuté investiční úvěry. V červnu 2018 byla podána žádost na katastr nemovitostí na zanesení zrušení zástavy vůči Českomoravské záruční a rozvojové bance, neboť úvěr vůči této bance byl splacen. Společnosti byla v březnu 2018 připsána dotace od Českomoravské záruční a rozvojové banky, a.s. ve výši 700 000 Kč. O této dotaci bylo společností v roce 2018 účtováno do výnosů.

Tabulka č. 4: Rozpis DHM a DNM pro rok 2017–2019

2019			
HIM, NIM	Pořizovací cena v Kč	Oprávký v Kč	Zůstatková cena v Kč
Stroje přístroje, zařízení	46 264 450	33 027 911	13 236 539
Budovy	58 504 908	20 883 926	37 620 982
Software	3 484 870	1 854 034	1 630 836
Ocenitelná práva	800 000	800 000	0
Umělecká díla a sbírky	356 641	0	356 641
Pozemky	828 880	0	828 880

2018			
HIM, NIM	Požizovací cena v Kč	Oprávky v Kč	Zůstatková cena v Kč
Stroje přístroje, zařízení	45 427 213	31 463 790	13 963 423
Budovy	58 661 842	19 452 836	39 209 007
Software	3 285 200	1 214 122	2 071 078
Ocenitelná práva	800 000	800 000	0
Umělecká díla a sbírky	356 641	0	356 641
Pozemky	828 880	0	828 880
2017			
HIM, NIM	Požizovací cena v Kč	Oprávky v Kč	Zůstatková cena v Kč
Stroje přístroje, zařízení	43 418 918	27 901 777	15 517 141
Budovy	58 341 822	17 854 514	40 487 309
Software	2 869 565	629 055	2 240 510
Ocenitelná práva	800 000	800 000	0
Umělecká díla a sbírky	356 641	0	356 641
Pozemky	828 880	0	828 880

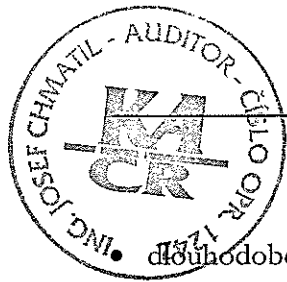
V roce 2008 byla dokončena výstavba nových skladů společnosti. V roce 2014 byla zahájena a zkolaudována přístavba výrobního objektu k stávající budově č.p. 26. Došlo k výraznému rozšíření výrobních možností. Součástí přístavby bylo i vybudování administrativního zázemí. Tato přístavba byla financována především z cizích zdrojů. Na tuto akci byla schválena a v červnu 2015 proplacena dotace z fondů EU ve výši 13,7 mil. Kč. Na tuto dotaci probíhala v letech 2017–2019 kontrola z Finančního úřadu v Jičíně. Za porušení rozpočtové kázně požadoval ve svém nálezu FÚ zaplacení odvodu ve výši 1 578 Kč (tento odvod společnost zaplatila v červnu 2019) a 380 000 Kč (proti tomuto odvodu se společnost odvolala). Rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství se změnil původní platební výměr z částky 380 000 Kč na 120 000 Kč, kterou společnost zaplatila v lednu 2020.

2. NAJATÝ MAJETEK

Firma nemá k 31. 12. 2019 pronajatý majetek na leasing. Naposledy měla společnost pronajatý majetek formou leasingu v roce 2013.

3. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY K 31. 12. 2019

- pohledávky z obchodního styku (účet 311) celkem: 19 770 tis. Kč
- pohledávky z obchodního styku
 - do 1 roku: 19 490 tis. Kč
 - více jak 1 rok: 280 tis. Kč
- závazky z obchodního styku (účet 321) celkem: 14 576 tis. Kč
 - do 1 roku: 14 516 tis. Kč
 - více jak 1 rok: 60 tis. Kč
- ostatní závazky:
 - k zaměstnancům: 2 011 tis. Kč
 - k sociálnímu zabezpečení: 1 175 tis. Kč



• k státu	2 167 tis. Kč
• jiné závazky	94 tis. Kč
• dlouhodobé závazky:	
• ostatní: půjčky + nezaplacené úroky k fyzickým osobám	4 724 tis. Kč
• krátkodobé bankovní úvěry:	
• krátkodobý úvěr:	26 707 tis. Kč
• dlouhodobé bankovní úvěry:	
• dlouhodobý úvěr:	13 911 tis. Kč

4. VLIV NA ZMĚNU VLASTNÍHO KAPITÁLU

Základní kapitál činí k 31. 12. 2019 Kč 4 000 000,-. V roce 2002 byl proveden zápis do OR o navýšení základního kapitálu z 1 mil Kč na zmíněné 4 mil. Kč. Vklad byl splacen nepeněžitým vkladem — vklad pohledávky. Nominální hodnota 1 akcie je Kč 1 000,-
Vklad byl splacen.

Valná hromada rozhodla v roce 2019 o převodu ztráty z roku 2018, který činil Kč 1 555 984,60 Kč, formou převedením celé částky na účet 429 — Neuhrazená ztráta minulých let.

Hospodářský výsledek před zdaněním činil v roce 2019 Kč 10 008 781,36. Hospodářský výsledek po zdanění představuje zisk ve výši Kč 8 159 301,36.

Základ daně před odečtem daňové ztráty podle § 34 odst. 1 a odečtu darů činí Kč 11 273 092. Celková daňová povinnost po odečtení slevy na dani podle § 35 odst. 1 a) zákona byla vypočtena na Kč 1 849 480,-. Daň z běžné činnosti činila Kč 1 849 480,-. O takto vykázaném zisku po zdanění bude rozhodovat řádná valná hromada v roce 2020.

Vlastní kapitál společnosti AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2019 činil Kč 62 193 571,22.

5. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

V období sestavení této účetní závěrky se v rámci České republiky i celosvětově zavádějí různá opatření v souvislosti s bojem proti šíření virové choroby COVID-19 způsobené koronavirem SARS-CoV-2. Tato opatření mohou mít přímý nebo nepřímý dopad i na budoucí hospodářskou situaci společnosti a související ocenění majetku a závazků. Na základě vyhodnocení všech aktuálně dostupných informací se nicméně domníváme, že předpoklad nepřetržitého trvání společnosti není ohrožen, a tudíž použití tohoto předpokladu pro sestavení účetní závěrky je i nadále vhodné, a v současnosti ani neexistuje významná nejistota týkající se tohoto předpokladu.



6. ROZVRŽENÍ TRŽEB Z PRODEJE ZBOŽÍ A VÝROBKŮ V ROCE 2019

V následující tabulce je provedeno rozvržení tržeb dle jednotlivých zemí a dle prodeje v kusech.

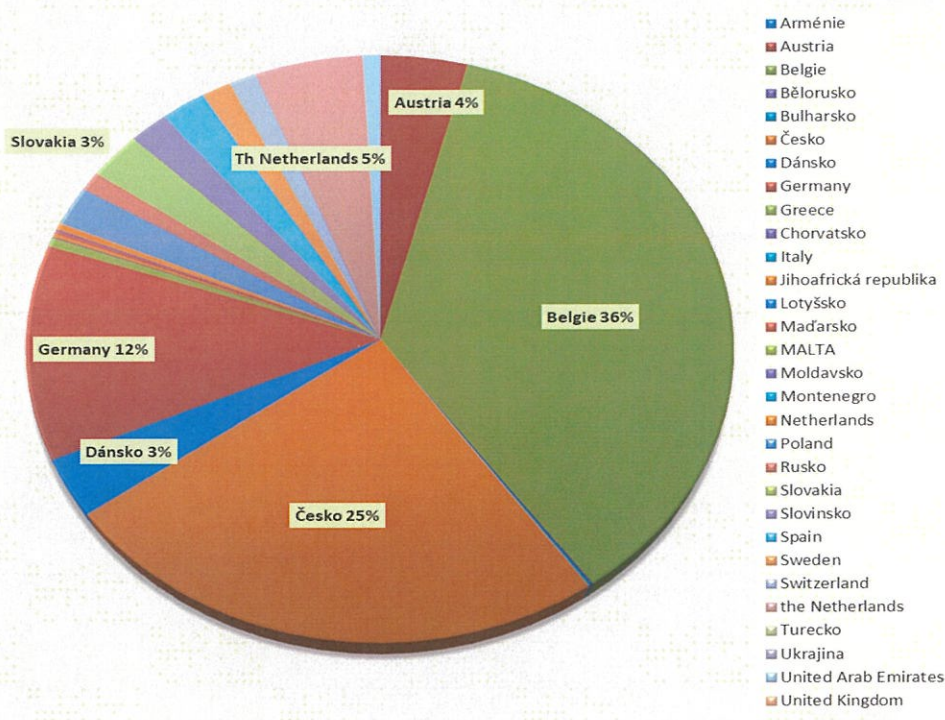
Tabulka č. 5: Rozvržení tržeb v roce 2018 a 2019

Stát zákazníka	Roky			
	2018		2019	
	Množství	Obrat	Množství	Obrat
Nezatríděno	1 952,00	179 996,09	43 687,00	188 903,87
Arménie			1 020,00	46 781,28
Austrie	82 129,00	8 884 195,69	67 040,00	7 814 399,90
Belgie	2 471 004,65	53 720 565,28	3 457 040,43	68 268 950,05
Bělorusko	4 810,00	124 362,55	5 950,00	212 131,19
Bulharsko			4 965,00	222 256,65
Česko	1 289 264,59	45 482 237,82	1 102 599,50	47 264 806,69
Dánsko	37 717,00	713 523,14	352 003,50	6 270 408,07
Germany	1 008 711,00	28 991 990,57	592 547,00	22 553 143,13
Greece	27 562,00	931 784,05	23 728,00	920 054,35
Chorvatsko	12 154,00	274 720,21	1 033,00	113 497,46
Italy				
Jihoafrická republika	5 001,00	137 058,00	6 020,00	348 996,24
Lotyšsko			1,00	38 152,50
Maďarsko	10 270,00	374 626,80	7 131,00	282 352,92
MALTA	1,00	25 780,00		
Moldavsko	3 000,00	120 008,75	5 001,00	200 412,05
Montenegro	1 141,00	132 827,87		
Netherlands	262,00	33 189,17	5 421,00	650 203,66
Poland	103 350,00	3 696 061,00	115 935,00	4 112 023,00
Rusko	43 331,00	1 573 066,78	52 502,00	1 971 755,10
Slovakia	246 081,00	6 143 608,76	169 959,00	4 868 512,50
Slovinsko	114 648,00	3 469 984,31	135 197,00	3 573 266,22
Spain	71 075,00	1 555 528,09	155 105,00	4 091 101,35
Sweden	68 743,00	2 702 283,38	57 228,00	2 644 964,54
Switzerland	48 530,00	1 853 046,02	67 045,00	2 507 303,24
the Netherlands	315 726,73	11 194 871,36	296 336,29	9 701 630,46
Turecko	7 001,00	255 415,68		
Ukrajina	10 329,00	280 354,88		
United Arab Emirates			41 272,00	1 538 685,04
United Kingdom	2,00	63 311,00	2,00	51 700,00
Celkový součet	5 983 795,97	172 914 397,25	6 765 768,72	190 456 391,44



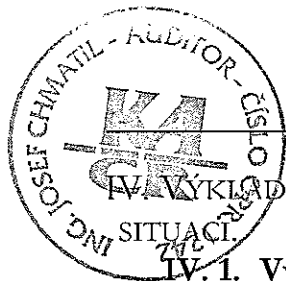
Gráf č. 2: Rozvržení tržeb v roce 2018 a 2019

Prodej podle států v roce 2019



Budčeves, dne 16. 6. 2020

Ing. Jan Zubatý
 místopředseda představenstva
 společnosti AVEFLOR, a. s.



IV. VÝKLAD K UPLYNULÉMU A PŘEDPOKLÁDANÉMU VÝVOJI PODNIKÁNÍ A K FINANČNÍ SITUACI.

IV.1. Výklad k vývoji podnikání uplynulého účetního období.

Společnost AVEFLOR, a. s. vyrábí a prodává vlastní výrobky a nabízí výrobu v tzv. práci ve mzdě pro smluvní partnery ve formě aerosolů, sprejů, gelů, roztoků, které je možno rozčlenit do základních pěti oblastí:

- výroba veterinárních léčivých a kosmetických (technických) přípravků,
- výroba zdravotnické prostředků,
- výroba kosmetických přípravků,
- výroba technických přípravků,
- výroba ostatních přípravků.

Snahou vedení společnosti je dosáhnout trvalé vzájemné důvěry mezi společnostmi a jejich partnery, stejně jako pocitu spoluzodpovědnosti všech pracovníků za kvalitu výrobků a stabilně dobré pověsti firmy.

K tomuto účelu byl ve společnosti zaveden integrovaný systém managementu jakosti odpovídající ustanovením mezinárodní normy ISO 9001:2015. Do požadavků této základní normy jsou k systému managementu jakosti přičleněny požadavky správné výrobní praxe (GMP), požadavky norem pro zdravotnické prostředky (ISO 13 485 ed.2:2016), pro životní prostředí (ISO 14 001:2015), pro bezpečnost a ochranu zdraví při práci (OHSAS 45001) a požadavky na správnou výrobní praxi pro kosmetiku ČSN EN ISO 227 16:2008. Uváděné mezinárodní normy představují uznávaný standard kvality výroby v Evropě i ve světě a zvyšující důvěryhodnost dodavatele.

Zavedený integrovaný systém managementu jakosti zahrnuje všechny významné firemní procesy a činnosti od zjištění požadavku zákazníka přes návrh a vývoj nového nebo inovovaného výrobku, jeho výrobu a kontrolu až po předání výrobku zákazníkovi včetně souvisejících servisních činností.

V prvním pololetí roku 2018 byla společnost certifikována podle nových norem.

V roce 2017 změnila společnost informační systém, což přineslo možnost řídit systematictější procesy ve firmě a vést detailnější pohled na účetní data skrze střediskové účetnictví. Systém K2 byl i přes drobné počáteční problémy nasazen a úspěšně používán i ve výrobě, kde dochází k systematickému sběru dat, a tím i k možnosti provádět si analýzy ziskovosti pro jednotlivé produkty a produktové řady.

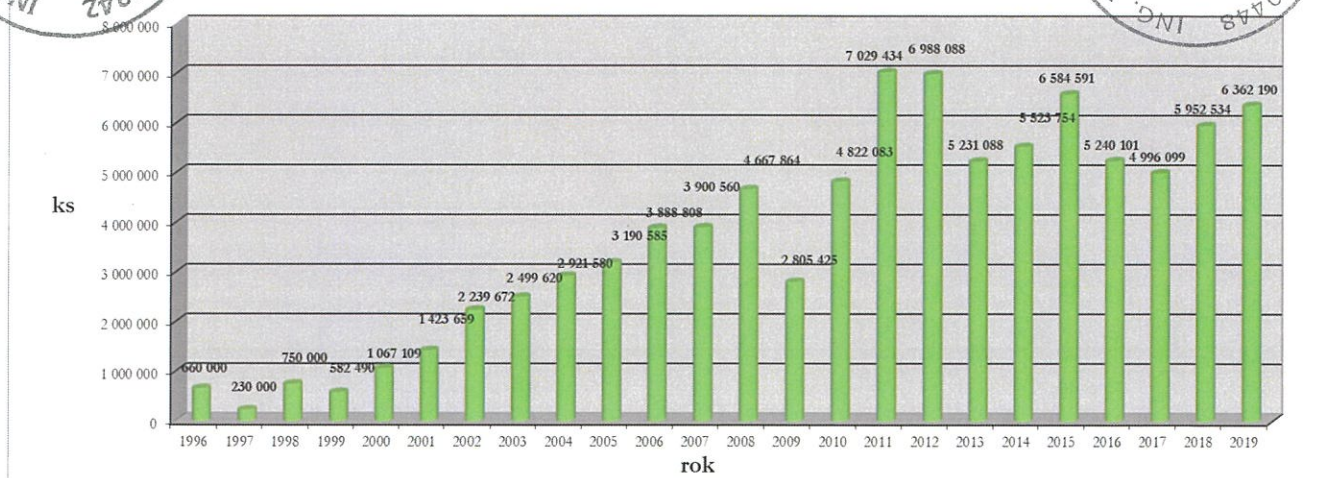
Z počátku roku 2018 byla otevřena pobočka společnosti v Hradci Králové, kde nově sídlí registrační oddělení a pracovníce vedoucí vývoje. Pobočka je propojena s centrálou pomocí informačního systému.

V roce 2019 společnost pracovala na dokončení příprav ke spuštění testovací laboratoře mikrobiální nezávadnosti produktů. Spuštění do plného provozu na všechny oblasti výroby se plánuje do konce roku 2020.

Na následujícím grafu je znázorněn vývoj produkce v kusech ve společnosti od roku 1996 do konce roku 2019. Vývoj v roce 2020 se dá velice těžko predikovat, neboť v okamžiku sestavení této výroční zprávy nebylo možné určit vliv krize způsobené koronavirem na zakázky druhého pololetí roku 2020. V druhém pololetí se dá předpokládat pokles zakázek o cca 10-20 % oproti roku 2019, což by znamenalo pokles zakázek o cca 3-5 % za celý rok 2020. Vzhledem k novým projektům, které jsou v jednání je možné, že tento vliv bude nižší. Objeví-li se nové skutečnosti, které doposud nejsou známy, je ale možný i opačný vývoj.

Graf č. 3: Objem vyrobených výrobků společnosti AVEFLOR, a. s. v letech 1996–2019

Objem výroby v letech 1996-2019



Společnost AVEFLOR, a. s. vyprodukovala v roce 2019 6,362 mil. kusů všech typů výrobků. V roce 2015 6,585 mil. ks výrobků různých forem (sprejů, emulzí, gelů, zdravotnických per apod.), v roce 2016 vyrobila 5,24 mil. kusů. V roce 2017 poklesla produkce na 4,99 mil. kusů a v roce 2018 nárůst na 5,952 mil. kusů.

V roce 2018 se dosáhlo růstu objemu produkce o 19,1 %. V kusovém vyjádření vzrostla produkce o 956 tis. kusů. V roce 2019 rostla produkce v kusovém vyjádření o 6,88 %, když dosáhla objemu 6,362 mil. kusů. Pozitivní je, že se podařilo zastavit pokles produkce z let 2016 a 2017. Tento pokles byl zapříčiněn především složitější výrobou a výrobou, která vyžaduje celkově vyšší podíl ruční práce. Růst tržeb tedy nebyl v roce 2017 zabezpečen zvýšenou výrobou, ale vyššími cenami, které v oblasti smluvní výroby byly zapříčiněny tzv. full servisem pro belgického zákazníka. Růst výroby také napomohl k lepšímu výsledku hospodaření za rok 2019.

V roce 2019 obdobně jako v roce 2018 i přes pozitivní nárůst produkce došlo rovněž k výraznému růstu hlavně mzdových (osobních) nákladů. Ty rostly v roce 2018 o 14 % a v roce 2019 o 8,2 %. Výnosy společnosti naproti tomu vzrostly v roce 2018 o 17,4 % a v roce 2019 o 12,12 %. Pokud bychom je očistili o vliv švýcarského partnera, který proti výnosům účtuje licenční poplatky (služba 518), pak rostly tržby pouze o 8,7 % v roce 2019, v roce 2018 o 10 %.

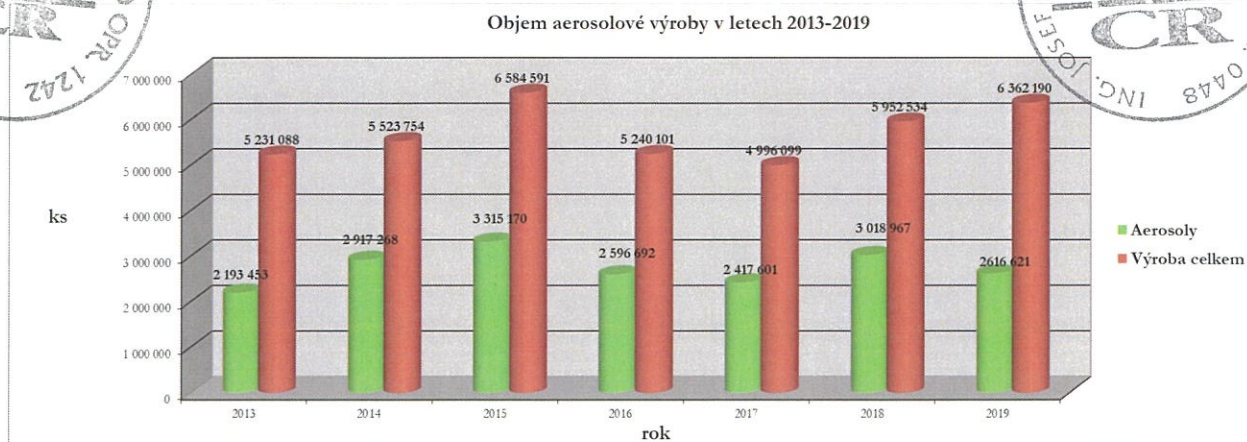
Z celkové výroby tvořil objem vlastních výrobků společnosti cca 27 %, což je nárůst o 2 % oproti roku 2017 a o 4 % oproti roku 2016. Objem smluvní výroby činil 73 %.

Objem nearosolové výroby tvořil v roce 2011 cca 23 %, v roce 2012 24,5 %, v roce 2013 činil 52 %, v roce 2014 poklesl na 47 %, v roce 2015 tvořil 50 %, stejně tak i v roce 2016, kdy podíl nearosolové výroby činil 50,4 %. V roce 2017 tento podíl narostl na 51,6 %, pro rok 2018 činil 49,3 % a 58,9 % v roce 2019. Tedy výrazný nárůst nearosolové výroby na úkor aerosolové výroby.

Na grafu č. 4 je vidět celkový vývoj aerosolové výroby v letech 2013–2019. Předpokladem je, že v roce 2020 i nadále poroste podíl nearosolové výroby a znovu překročí výrazně 50% a možná i 60% hranici.



Graf č. 4: Výroba celkem a výroba aerosolů v letech 2013–2019



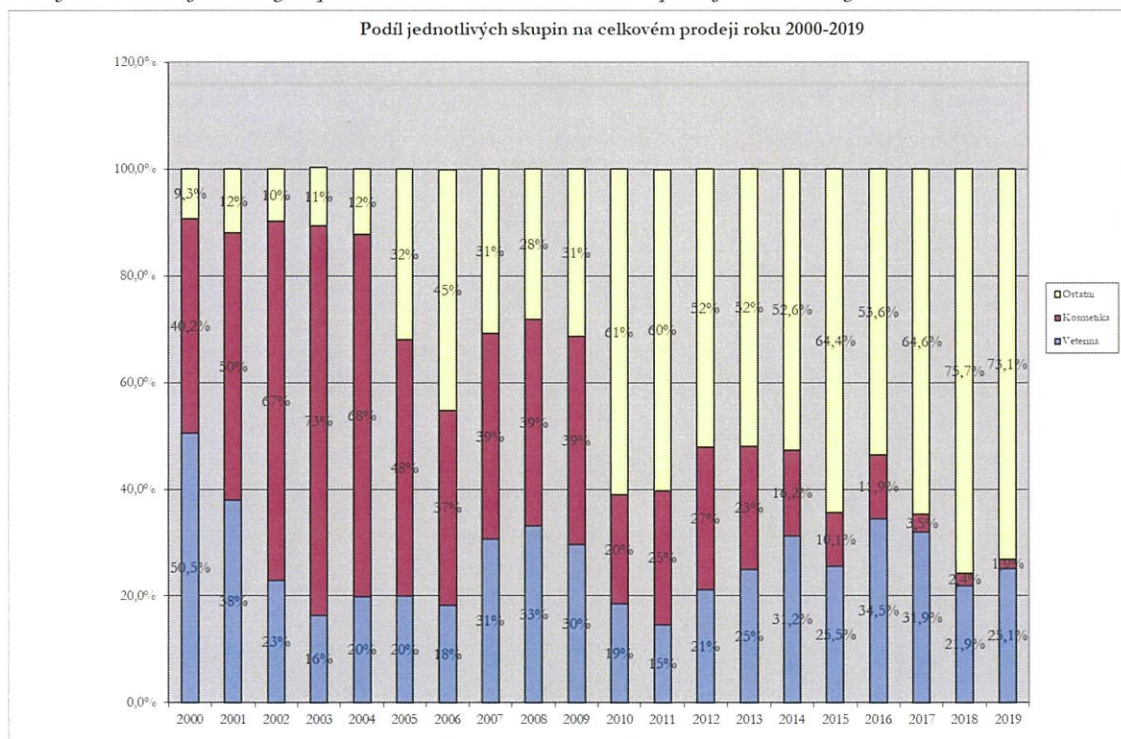
Ukazuje to celkový posun výroby a její směřování do oblasti zdravotnických výrobků, kde aerosolová forma je méně četná. Podíl výrobků plněných metodou BOV na celkové výrobě činil i v roce 2014 necelých 6 %, v roce 2015 cca 8 %, v roce 2016 zhruba 7 %, v roce 2017 celkem 5,3 % a v roce 2018 5,6 %, což víceméně odpovídá roku 2017. V roce 2019 se naplnilo 4,5 % výrobků BOV. Oproti roku 2018 se vyrobilo o 47 tis. kusů BOV výrobků méně. Celkem 285 tis. kusů.

V roce 2018 se celkem vyrobilo 5,95 mil. ks, z toho 3,018 mil. ks aerosolů (z toho 0,332 mil. kusů výrobků metodou BOV), 1,88 mil. kusů emulzních výrobků a 1,05 mil. ks výrobků na bázi zdravotnických per nebo skleniček na ošetření poškozených nehtů.

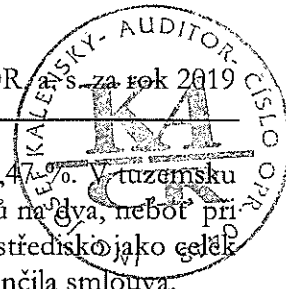
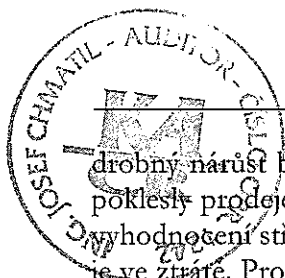
V roce 2019 se celkem vyrobilo 6,36 mil. ks, z toho 2,616 mil. ks aerosolů (z toho 0,285 mil. kusů výrobků metodou BOV), 2,44 mil. kusů emulzních výrobků a 1,30 mil. ks výrobků na bázi zdravotnických per nebo skleniček na ošetření poškozených nehtů.

V následujícím grafu č. 5 je porovnání prodeje v letech 2000–2019, dle jednotlivých druhů KP prodávaných pod vlastní značkou. Jde o relativní vyjádření prodeje v kusech.

Graf č. 5: Podíl jednotlivých produkčních druhů na celkovém prodeji vlastních výrobků v letech 2000–2019



Snahou společnosti AVEFLOR, a. s. je rozvíjet oblast prodeje vlastních výrobků hlavně prodeji v lékárnách a petshopech. Dochází tedy k zaměření na prodeje zdravotnických prostředků a veterinárních přípravků. V roce 2015 došlo k růstu prodeje vlastních výrobků oproti roku 2014 o 8 %. Tento



drobný nárůst byl zapříčiněn hlavně vyššími prodeji v zahraničí, které vzrostly o 13,47 %. V tuzemsku poklesly prodeje o 4,6 %. V roce 2019 snížila společnost počet obchodních zástupců na dva, neboť při vyhodnocení střediska (prodej v lékárnách) bylo za roky 2017-2018 zjištěno, že toto středisko jako celek je ve ztrátě. Proto se omezily náklady a ukončila se spolupráce se zástupci, kterým končila smlouva.

V roce 2016 společnost zaznamenala pokles zájmu o vlastní výrobky, kdy celkové prodeje poklesly o 14 %. Tento pokles byl zapříčiněn sníženými prodeji do zahraničí, hlavně do Německa, kde došlo k změně struktury sortimentu, kde část prodejů se přesunula do oblastí prodeje smluvních výrobků (vyvinuté výrobky pro německého partnera v naší laboratoři). Pokles do zahraničí byl výrazný, celkem o 21,2 %. Naopak tuzemský trh rostl o 6,1 %. V zahraničí rostly prodeje veterinárních výrobků (o 25 %). V tuzemsku nejvíce rostly prodeje veterinárních výrobků o 9,5 % a naopak zdravotnické prostředky poklesly o 2,5 %.

V roce 2017 došlo k poklesu prodejů vlastních výrobků v kusech o 3,8 %. V tuzemsku poklesly prodeje o necelých 21 % a naopak vzrostly prodeje do zahraničí o 4,6 %. Vzhledem k tomu, že prodeje v tuzemsku mají nižší váhu, je i celkový pokles jen 3,8 %. V tuzemsku klesaly všechny 3 kategorie, tj. jak kosmetika (o 54 %), tak i veterinární přípravky (o 15,3 %) i ostatní (zdravotnické prostředky o 14,4 %). Prodej vlastní kosmetiky do zahraničí byl takřka nulový (11 tis. ks), veterinární přípravky poklesly o 6 % a narostly výrazně zdravotnické prostředky o 22,5 %. Zarážející je především pokles prodeje v tuzemsku.

V roce 2018 naopak rostl prodej vlastních výrobků v kusech převážně na zahraničních trzích. Celkově se prodalo o 12,12 % vlastních výrobků více, než v roce 2017. I přes rostoucí prodeje se žel nepodařilo dosáhnout lepšího výsledku hospodaření. V tuzemsku poklesl prodej veterinárních přípravků o 12,2 % a v zahraničí dokonce o 20,9 %, naopak rostl prodej zdravotnických prostředků v tuzemsku o 26,3 % a v zahraničí dokonce o 27,9 %. Snížené prodeje veterinárních přípravků v zahraničí lze považovat spíše za výkyv prodeje přípravku Kubatol na ruském trhu.

V roce 2019 došlo k poklesu prodejů vlastních výrobků o 18,8 %. Pokles prodeje byl zapříčiněn hlavně nižší poptávkou po našich výrobcích hlavně v Německu, kde některé položky byly vylistovány z řetězce DM Drogerie. Pokles převážně zdravotnických prostředků činil v zahraničí 22,9 %. V tuzemsku poklesl prodej zdravotnických prostředků o cca 12 %. Veterinární prostředky poklesly v tuzemsku o 5,1 % a v zahraničí o 9,3 % v kusovém vyjádření. V roce 2018 i v roce 2019 proběhlo zdražení výrobků, které může mít vliv na nižší prodeje v kusech v roce 2019. Celkově v tuzemsku za všechny kategorie poklesl prodej vlastních výrobků o 9,6 % a v zahraničí dokonce o 21,4 %.

Rok 2019 ukázal, že prodej vlastních výrobků klesá ve všech kategoriích a že pravděpodobně nepůjde o jednorázový výkyv, protože tento trend pokračuje i v roce 2020, kde může mít vliv i epidemie koronaviru, která jej jen více prohloubí. Předpoklad růstu prodejů by měl nastat ve chvíli, kdy se dokončí registrace jednoho zdravotnického prostředku v Rusku. Dokončena by měla být v roce 2020 a prodeje zahájeny v roce 2021.

IV. 2. Výklad k vývoji finanční situace uplynulého účetního období.

Pro posouzení finanční situace podniku byla použita analýza stavových ukazatelů.

Analýza stavových ukazatelů spočívá v analýze jednotlivých položek aktiv a pasiv. Jedná se o zjednodušený pohled na tyto položky, který však může vypovídat o základních faktorech, které budou následně hlouběji rozebrány. Použijeme základní nástroj, a to procentní analýzu a pokusíme se formulovat a posoudit příčiny nastalých změn. Změny, které nastaly, jsou nejlépe ilustrovány v příloze č. 4, 5, 6 a 7.

Jak je z rozvahy patrné, došlo v roce 2019 k celkovému zvýšení aktiv (pasiv) o 3,3 %. Skokový nárůst aktiv nastal v roce 2014, kdy společnost realizovala přístavbu výrobního závodu a pořizovala nové technologie pro farmaceutickou výrobu. V roce 2015 došlo k poklesu celkových aktiv o necelých 10 %. Rok 2016 představoval opětovný nárůst aktiv o 9,8 % takřka na úroveň roku 2014. Oproti roku 2014 se ale změnila podoba těchto aktiv, kde větší roli hrají oběžná aktiva společnosti. Podíl oběžných aktiv byl v roce 2019 ve výši 58,79 %, což je zhruba o 3,62 % více než v roce 2018 (55,17 %).



Pokud se podrobněji podíváme na podíl jednotlivých složek aktiv, zjistíme, že aktiva jsou tvořena z 41 % *dlouhodobým majetkem (stálými aktivy)*, tedy nejméně likvidní složkou aktiv a z cca 58,6 % z *oběžných aktiv*, které jsou likvidnější složkou aktiv. Podíl ostatních aktiv je 0,4 %.

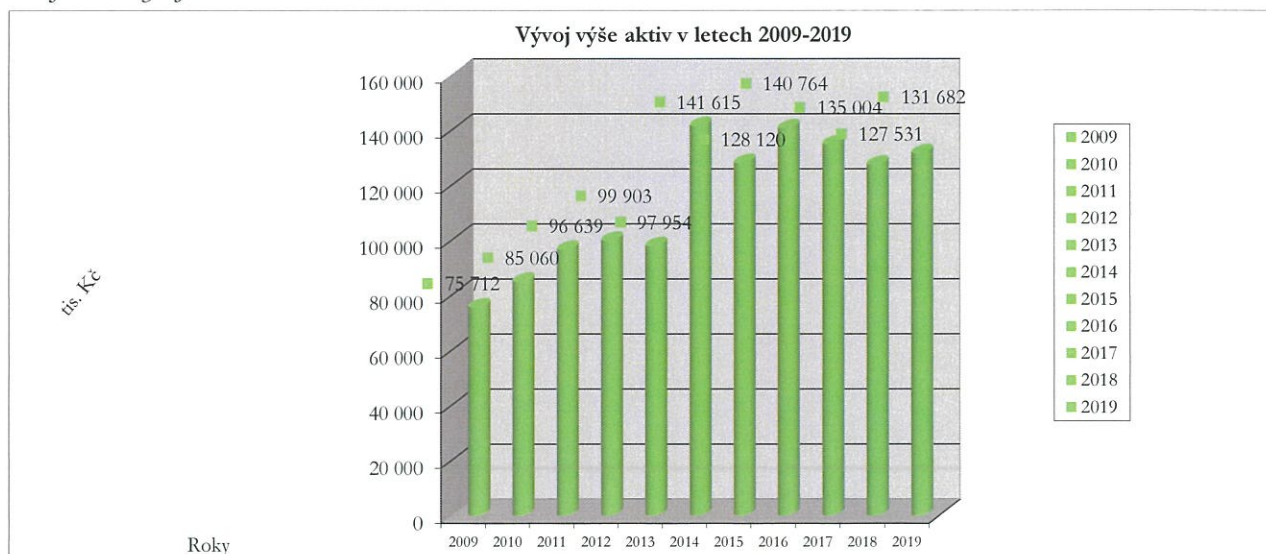
Ve struktuře oběžných aktiv se snížily v relativním vyjádření zásoby, a to o cca 4 % oproti roku 2018 a zvýšily se pohledávky o cca 7 %. Zvýšení pohledávek je zapříčiněno zvýšením tržeb. Obrátka zásob se mírně snížila oproti roku předešlému z hodnoty 3,47 na 3,34, což znamená snížení obrátky ze 105 dnů na 109 dnů v roce 2019.

V relativním vyjádření se zvýšily meziročně pohledávky z obchodního styku o více jak 57 % a podíl finančního majetku na celkových aktivech činil 0,96 %. Více o rozboru aktiv je uvedeno v příloze č. 4 této zprávy.

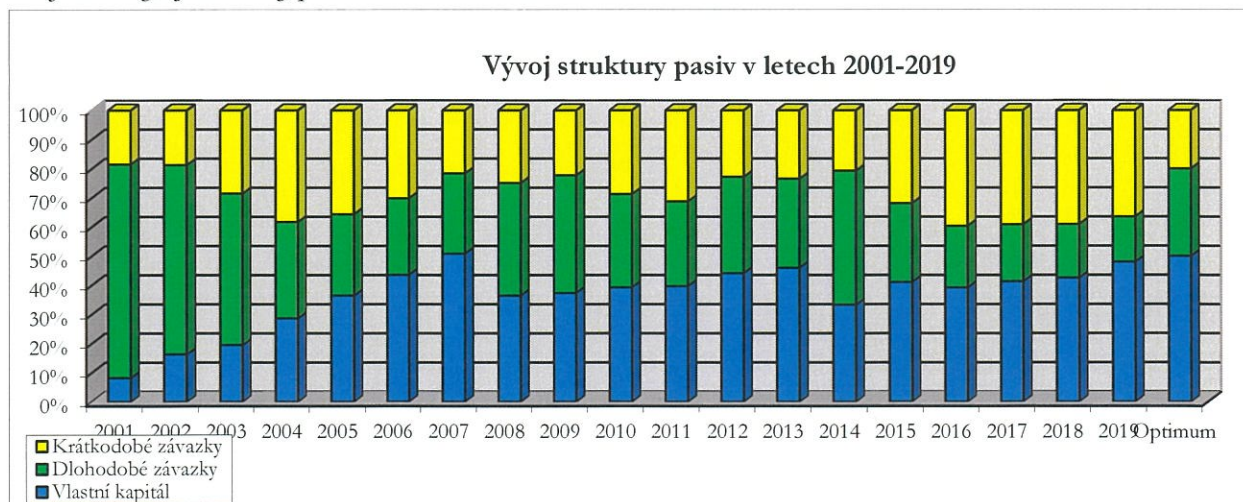
Na straně pasiv došlo k zvýšení vlastního kapitálu na celkových pasivech o 4,86 % (vlivem vykázaného zisku). Poměr podílu cizích zdrojů na celkových pasivech poklesl o cca 4,71 % z hodnoty 57,26 % na 52,55 %. Závazky jsou z 70,13 % tvořeny krátkodobými závazky s 29,87 % dlouhodobými závazky, což odpovídá strukturálně roku 2018. Bankovní úvěry tvoří 58,70 % z celkových cizích zdrojů společnosti. Je to snížení o cca 2,49 % oproti roku 2018. Více v příloze č. 5.

Vývoj aktiv v letech 2009–2019 je znázorněn na následujícím grafu č. 6 a graf struktury pasiv na grafu č. 7.

Graf č. 6: Vývoj aktiv v letech 2009–2019



Graf č. 7: Vývoj struktury pasiv v letech 2001–2019



Shlédneme-li procentní podíly jednotlivých složek pasiv v letech 2001–2019 a porovnáme je s optimumem (tzv. *pravidlo vertikální kapitálové struktury*) — přičemž za empiricky zjištěné optimum struktury



ry pasiv se považuje stav, kdy vlastní kapitál tvoří cca 50 %, dlouhodobé cizí zdroje 30 % a krátkodobé cizí zdroje 20 % celkových pasiv —, zjistíme, že v roce 2013 se podařilo tento ukazatel takřka naplnit, společnost se blíží k optimu, což ukazuje i graf výše. Vlastní kapitál vzrostl na hodnotu 46 %. Za příznivé lze považovat mírné zvýšení hodnoty vlastního kapitálu, což bylo převedením dosaženého zisku z roku 2011 a méně dosaženým ziskem v roce 2013.

V roce 2014 došlo ke změně poměru vůči optimálním hodnotám. Tato změna je dána hlavně nárůstem dlouhodobé zadluženosti společnosti díky rostoucímu úvěrovému zatížení způsobené již výše zmíněnou přístavbou. V roce 2015 se poměr zase přiblížil blíže k optimu, kdy rostl podíl vlastního kapitálu. Ten dosáhl 41 %, krátkodobé závazky 16 % a dlouhodobé závazky 43 %.

Rok 2016 se vyznačuje výrazným nárůstem krátkodobých závazků na úkor dlouhodobých. Tento poměr vznikl tím, že se zvýšily krátkodobé úvěry vůči bankám z důvodu zabezpečení provozního financování společnosti a vzhledem k přechodu na full servis s belgickou společností. Toto mělo i vliv na růst závazků, neboť skrze tyto krátkodobé závazky se financovalo zvýšení zásob.

Rok 2017 neznamenal žádnou výraznější změnu v poměru struktury pasiv. Mírně vzrostl podíl vlastního kapitálu na 41 %.

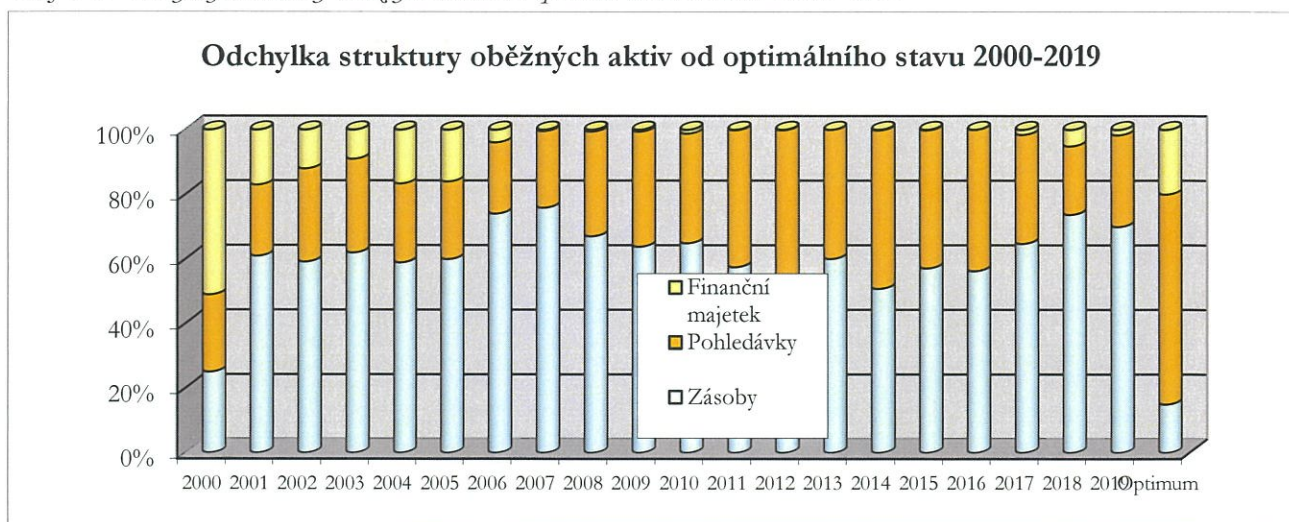
Obdobně i rok 2018 kopíruje — co do struktury pasiv — rok 2016 a 2017. Došlo pouze k drobnému relativnímu navýšení vlastního kapitálu na celkových pasivech. Ostatní složky pasiv i přes absolutní pokles zůstaly shodné v relativním vyjádření.

V roce 2019 vzrostl podíl vlastního kapitálu na 47 %, což se blíží k optimální hodnotě. Krátkodobé i dlouhodobé závazky se mírně snížily oproti roku 2018. Doporučení společnosti pro další roky je, aby investice financovala formou dlouhodobých úvěrů, a ne z kontokorentu či revolvingu. Tím by se přiblížila doporučené hodnotě a byla by tím z dlouhodobého hlediska stabilnější.

Oběžná aktiva představuje na straně aktiv podíl ve výši 58,79 %, což je mírný nárůst oproti roku 2018, kdy tento podíl činil 55,17 %. Zásoby ve společnosti AVEFLOR, a. s. tvořily podíl 41,14 %, oproti roku 2018, kdy dosáhly výše 40,67 % na celkových aktivech.

Podíváme-li se ale podrobněji na strukturu oběžných aktiv, je nám na první pohled zřejmé, že zde dochází ke značnému odchýlení od optimálního stavu (i když je nutné říci, že pro každou společnost může být optimální stav poněkud jiný — dle výrobního programu a délky výrobního cyklu). Tyto odchylky jsou názorně prezentovány na grafu č. 8.

Graf č. 8: Odchyly struktury oběžných aktiv od optimál. stavu v letech 2000–2019

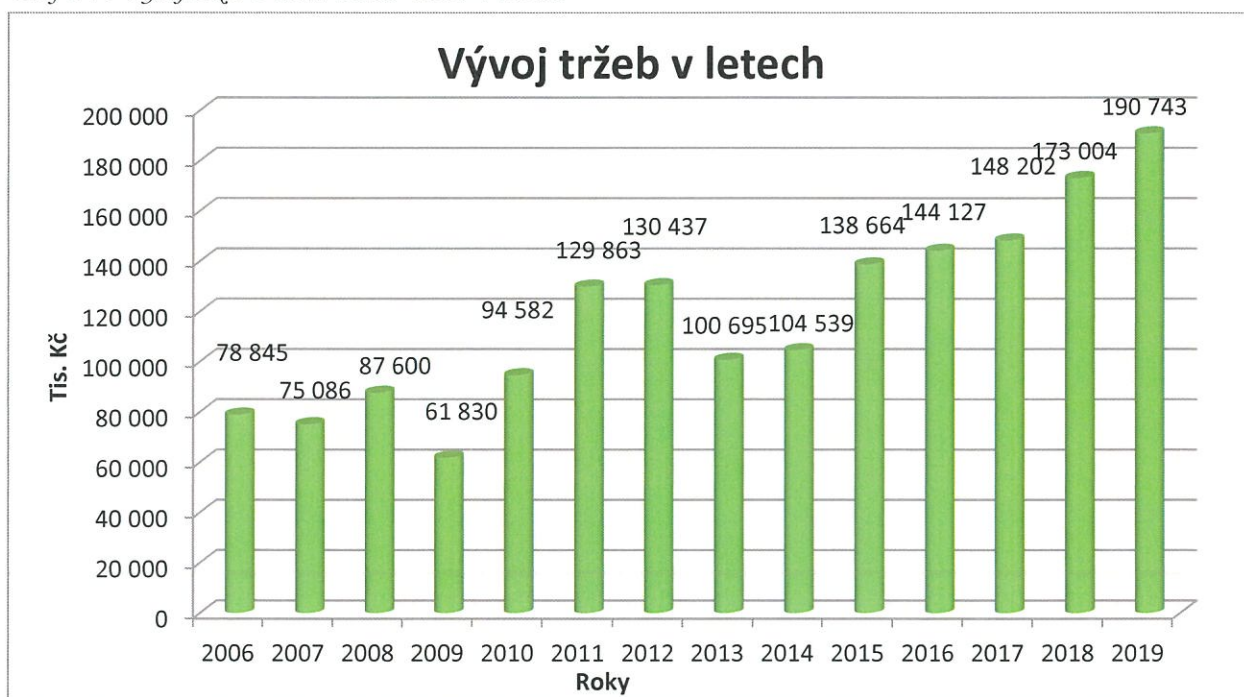


Jak je z tohoto grafu patrné, tvoří zásoby ve všech letech více jak 50 % z oběžných aktiv. Konkrétně v roce 2010 to bylo 65 %, v roce 2011 58 %, v roce 2012 53 %, v roce 2013 60 %, v roce 2014 51 %, v roce 2015 a 2016 57 %, v roce 2017 dokonce již 65 % a v roce 2018 tvořily takřka ¾ oběžných aktiv, tj. 74 % a v roce 2019 mírný pokles, 70 %. V roce 2011, 2012 a 2014 došlo k růstu pohledávek (na úkor zásob), což je pozitivní, poněvadž společnost potřebuje zvýšit likviditu svých oběžných aktiv, což je jasně patrné i z výše finančního majetku. V letech 2013 a 2015 došlo k růstů zásob na úkor pohledá-

vek. V roce 2016 se neměnil relativní poměr a zůstal stejný jako v roce 2015. V roce 2017 došlo k nárůstu zásob na oběžném majetku na výše uvedených 65 %, což je o 8 % více než v roce 2016. V roce 2018 tvořily, jak již bylo řečeno zásoby 74 %. V roce 2019 zásoby dosáhly zmíněných 70 %, pohledávky 28 % a finanční majetek 2 %. Zvýšil se podíl pohledávek o 7 % oproti roku 2018, naopak finanční majetek se snížil z 5 % roku 2018, na zmíněné 2 %. Výše finančního majetku v průběhu roku velice kolísá, navíc je výše určena i tím, že společnost používá ke svému financování kontokorent.

Společnost plně využívá kontokorentní financování poskytovaným bankou, jak v korunovém tak i devizovém platebním styku. Nejlikvidnější složky oběžných aktiv (pohledávky a finanční majetek) tvoří 30 % a méně likvidní (zásoby) tvoří 70 %. Snahou společnosti by mělo být snižování hodnoty zásob na skladě. Cestou je i optimalizace sortimentu a ukončení výroby nejméně likvidních položek. Utlumování jednotlivých nerentabilních položek bude pokračovat v následujících letech. Roční průměrná hodnota skladu v roce 2018 byla 54,1 mil. Kč a v roce 2019 dosáhla 52,6 mil. Kč. Za prvních 5 měsíců roku 2020 je průměrná výše skladových zásob na hodnotě 21,2 mil. Kč. I přes růst tržeb se daří snižovat průměrnou hodnotu zásob, což lze považovat za pozitivní trend.

Graf č. 9: Vývoj tržeb v letech 2006–2019 v tis. Kč



Na výše uvedeném grafu je vidět vývoj tržeb (součet účtů 601, 602, 604, 641, 642) v letech 2006–2019.

Rok 2019 byl nejúspěšnějším rokem v historii společnosti, co do výše tržeb.

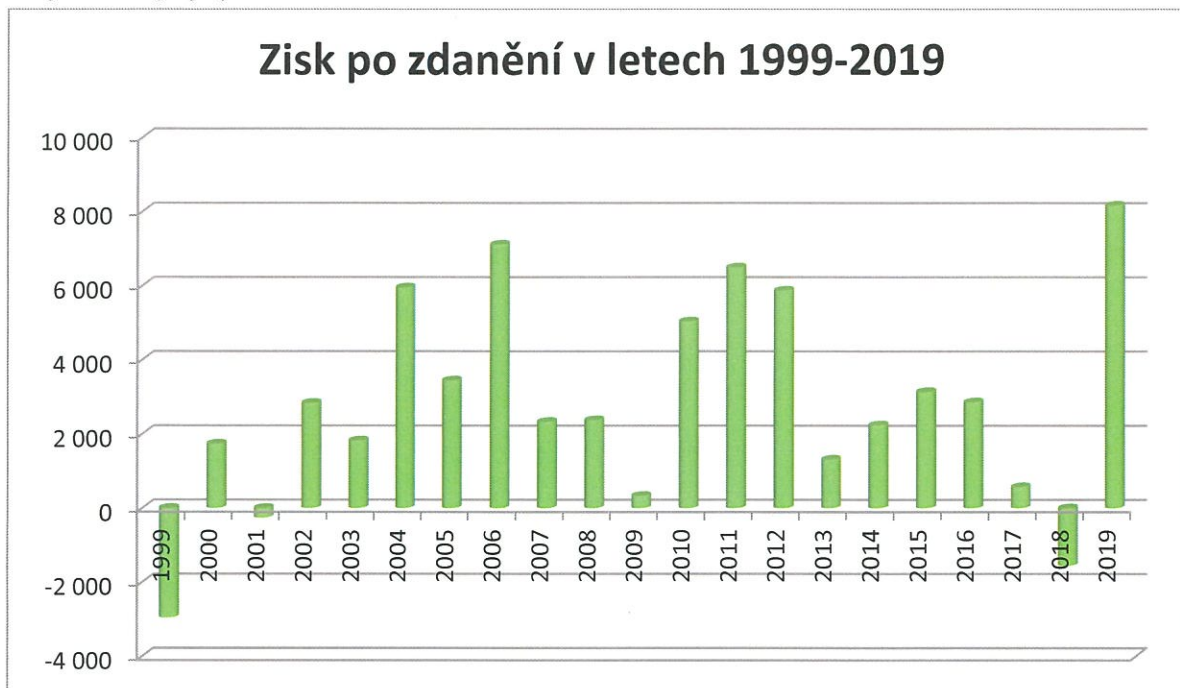
V roce 2013 došlo k výraznému poklesu tržeb o cca 30 mil. Kč. Tento pokles byl převážně způsoben odchodem ruského partnera, který v roce 2012 zaznamenal tržby ve výši cca 45 mil. Kč. Tento propad se částečně podařilo zmírnit nalezením nových převážně zahraničních partnerů. Pro rok 2014 se předpokládá mírný nárůst tržeb v hodnotě 5–10%, což se naplnilo, neboť tržby vzrostly o 6,8 %. V roce 2015 meziročně stouply tržby o 32,6 %, což lze považovat za velice dobrý výsledek. Růst tržeb v roce 2016 (3,9 %) i v roce 2017 (1,8%) nebyl dán zvýšením výroby, ale pouze přechodem na jinak účtované smluvní plnění pro belgického a v roce 2017 švýcarského zákazníka. Nově se do ceny započítávají i obalové materiály a suroviny, které dříve dodával tento zákazník.

V roce 2018 došlo k růstu celkových tržeb o 16,7 %. Pokud bychom tržby v roce 2018 očistily a odečetly licenční poplatky pro švýcarského zákazníka (účtovány na účet 518) dostaly bychom čisté tržby 159 119 tis. Kč (rok 2017: 144 821 tis. Kč).

V roce 2019 se navýšily tržby o 10 % oproti roku předchozímu. Po odečtení licenčních poplatků jsou čisté tržby 172 985 tis. Kč, což je růst o 8,7 %.

Na následujícím grafu je vidět vývoj zisku po zdanění v letech 1999–2019. V roce 2019 dosáhla společnost zisk po zdanění ve výši 8 159 tis. Kč. Je to poprvé v historii společnosti, kdy bylo dosaženo tak vysokého zisku.

Graf č. 10: Vývoj zisku v letech 1999–2019 v tis. Kč



Poměrové ukazatele jsou znázorněny v příloze č. 7 k této zprávě. Jsou samozřejmě ovlivněny vykázaným ziskem společnosti. Za příznivé lze považovat zvýšení všech rentabilit, zvláště pak rentability tržeb, které vzrostla o 5,24 %. Rentabilita vlastního kapitálu se zvýšila na 13,12 %, což lze považovat za velice slušné číslo. Doba obratu pohledávek i zásob se zvýšila, doba obratu závazků se mírně snížila. Stále se společnosti nedaří zlepšit likviditu, i když likvidita II. a III. stupně se mírně zlepšila. Likvidita I. stupně oproti minulému roku poklesla.



V. CÍLE INTEGROVANÉHO SYSTÉMU MANAGEMENTU NA ROK 2019

Cíle společnosti AVEFLOR na rok 2019 (cíle integrovaného systému managementu jakosti)

1. Obecné cíle vrcholového vedení (majitelů firmy)

Popis obecný:

Zodpovědnost: ředitel společnosti

Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Investovat do nových technologií a zařízení	Investovat v souladu s plánem investic	Plán investic	4 034 000	Kč	
Výsledek hospodaření před zdaněním		K2	5 000 000	Kč	
Formulovat novou strategii firmy na roky 2019-2024 ve spolupráci s vedoucími pracovníky	Aktualizovat dokument Víze, poslání, strategie na období let 2019-2024	EISOD		1 dokument	

2. Obchodní a marketingové cíle

Popis obecný: Chceme se stát společností mající výjimečné zastoupení na českém i zahraničním trhu veterinárních přípravků a zdravotnických prostředků.

2.a) Obchodní a marketingové cíle tuzemského oddělení

Zodpovědnost: VMTO

Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Prodej vlastních veterinárních prostředků	Realizovat prodej 189 550ks/ 12 140 564Kč	K2	189 550ks/12 140 564Kč	ks/kč	
Prodej vlastních zdravotnických prostředků	Realizovat prodej 86 578ks/ 8 391 782Kč	K2	86 578ks/8 391 782Kč	ks/kč	
Prodej vlastních kosmetických prostředků	Realizovat prodej 22 200ks/ 927 333Kč	K2	22 200ks/927 333Kč	ks/kč	
Prodej smluvních produktů	Realizovat prodej 877 058ks/23 416 358Kč	K2	877 058ks/23 416 358Kč	ks/kč	
Získání zákazníků na smluvní výrobu	Podepsaná smlouva	K2		3 smlouva	
Měření spokojenosti zákazníků	Formulář on-line pro sběr údajů spokojenosti za rok 2019. Dosáhnout průměrného hodnocení od všech zákazníků a všech bodů	Google forms		1,95 známka	
Investovat z marketingového rozpočtu 1 650 000Kč do vlastních značek	Akutol 1 110 000Kč, Arpalit 500 000Kč, Trioderm 40 000Kč	K2	1 650 000	Kč	

2.b) Obchodní cíle a marketingové zahraničního oddělení

Zodpovědnost: VZO

Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Zahájení prodeje výrobků Akutol na ruském trhu	Realizace první objednávky na ruský trh	Zakázky K2		100%	
Získání nových zákazníků z výstavy CPHI	Podepsaná smlouva a nová zakázka z výstavy	Zakázky K2/smlouvy		2 smlouva	
Zvýšení tržeb na zahraničních trzích	Zvýšení výnosů	K2, účty: 601200+602200+604200		7%	
Zahájení prodeje výrobků Akutol na dalších trzích EU	Získat nejméně 2 nové zákazníky	K2		2 smlouva	
Zahájení prodeje výrobků Akutol na dalších trzích mimo EU	Získat nejméně 2 nové zákazníky	K2		2 smlouva	
Navýšení cen na rok 2020 zaslat nejpozději v listopadu 2019	Překalkulování cen do října 2019	K2		XI 19 měsíc	
Účast na mezinárodní výstavě	návštěva CPHI			1 výstava	
Nové zpracování produktových listů	realizace do výstavy CPHI			IX 19 měsíc	
Měření spokojenosti zákazníků	Formulář on-line pro sběr údajů spokojenosti za rok 2019. Dosáhnout průměrného hodnocení od všech zákazníků a všech bodů	Google forms		1,95 známka	
Účast na seminářích - podpora exportu	účast na vypsaných seminářích	plán školení		2 seminář	
Navýšení objednaných kusů u stávajících zákazníků	objednávky na vyšší množství	K2, zakázky		6%	
Získání zákazníků na smluvní výrobu	Podepsaná smlouva a nová zakázka	K2		2 smlouva	

3. Kvalitativní cíle (cíle úseku jítosti a kontroly jakosti)

Popis obecný: Budeme tvrdě rozvíjet a zlepšovat zavedený integrovaný systém managementu jakosti.

Zodpovědnost: QA + QC

Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Transfer metod stanovení Fipronilu a Copovidoru do Analytické laboratoře AVEFLOR a.s.	Na základě vydání souhlasného stanoviska, transfer v následující kampani pro společnost KRKA	Analytická laboratoř, KRKA		100 %	
Tvorba kompletní dokumentace MBL laboratoře dle požadavků SÚKL		EISOD, vydaná dokumentace		100 %	
Stanovování výsledků MBL ve vlastní laboratoři	Na místo smluvních laboratoří plně začít využívat laboratoř vlastní.	Výsledky z měření.		31.08.2019 datum	
Zahájit MBL testování čistoty zařízení a vyláčů	Sledování mikrobiologické nezávadnosti výrobních zařízení po vyláčích	Výsledky z měření.		31.10.2019 datum	
Dokončení procesů souvisejících s analýzou rizik firemních procesů i jednotlivých produktů do plného provozu	Všichni vedoucí pracovníci pracují s riziky svého procesu, všechny aktivity v K2 jsou vyhodnoceny z hlediska vlivu na rizika procesů u výrobků. Jsou zavedeny pravidelné porady nad výsledky sumarizace rizik procesů i produktů a jsou přijímána opatření. Je zaveden funkční proces změnového řízení.	Přehled porad v K2, analýza firemních procesů i produktů, WF všech aktivit, 9 strana aktivit		100 %	
Jmenování koordinátora pro validace	Jmenování koordinátora validačního týmu a podle potřeby sestavení validačního týmu, revize a provedení validací, výsledky dopracování validací a kvalifikací dle plánu validací	Validační plán s daty zpracovaných a provedených validací, výsledky validačních zpráv.		100 %	

4. Cíle vývojového oddělení

Popis obecný:

Zodpovědnost: VV

Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Vývoj vlastních veterinárních přípravků a veterinárních léčivých přípravků	řada Avecare - péče o zuby, uši, oči - zvládnutí etapy Příprava vzorků - 6 produktů;	K2. Projekty PVV + plán nových výrobků		6 vzorek	
Vývoj vlastních veterinárních přípravků a veterinárních léčivých přípravků	řada Kerolan colour - zvládnutí etapy Testování vzorků a schválení aplikační formy - 3 produkty,	K2. Projekty PVV + plán nových výrobků		3 vzorek	
Vývoj vlastních veterinárních přípravků a veterinárních léčivých přípravků	řada Arpalit profi - zahájení etapy Příprava vzorků - jedna aplikační forma;	K2. Projekty PVV + plán nových výrobků		1 vzorek	
Vývoj vlastních veterinárních přípravků a veterinárních léčivých přípravků	řada Arpalit Neo obojek - zvládnutí etapy Výběr dodavatelů LL a PVC	K2. Projekty PVV + plán nových výrobků		100 %	
Vývoj a inovace vlastních zdravotnických prostředků	řada Akutol a Trioderm - zvládnutí etapy Výběr finálního designu a etapy Registrace a schvalování - 3 produkty	K2. Projekty PVV + plán nových výrobků		100 %	
Vývoj smluvních produktů dle požadavků TO a ZO	Dokončení vývoje do etapy Příprava vzorků a Připomínkování vzorků - 15 produktů, zvládnutí etapy Výběr finálního designu a Vypracování RLSV - 5 produkty	K2. Projekty PVS		100 %	



Výroční zpráva společnosti AVEFLOR, a.s. za rok 2019



Cíle integrovaného systému managementu na rok 2019

Spolupráce na udržení systému řízení rizik pro ZP a LP	Pravidelné přezkoumání výrobních AR pro LP a ZP Do 12/2019 úzce spolupracovat se spol. ALGATECH (MBÚ Třeboň) na přípravě čistého esterifikovaného Astaxanthinu AXTE	Isod: AR	100 %
Vyrobil Astaxanthin na pilotním zařízení Spectrum Series 1000 HPCCC	TAČR - projekt Zeta		100 %
Arpalit Neo MR, spray a pěna - podklady pro registraci na Slovensku	Příprava části III a IV registrační dokumentace	H\Dokumenty_jakost\1_Schvalová ni_registrace\Veterina\VLP	100 %

5. Cíle registračního oddělení

Popis obecný:
Zodpovědnost: VR

Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
odeslání dokumentace k Nosnímu spreji k recertifikaci	příprava a odeslání technické dokumentace ZP Z18 Tnodem CARE Nosního spreje do ITC k recertifikaci	H\Dokumenty_jakost\1_Schvalová ni_registrace\Zdravotnické prostředky\Z18 TC Nosní sprej s Euxylem a máťou\4_TD MDR	dokumentace připravena/odeslána	100% připravena = 80% ne = 0% odeslána = 100% připravena = 80% ne = 0%	
odeslání dokumentace k Ušňmu spreji k recertifikaci	příprava a odeslání technické dokumentace ZP Z19 Tnodem CARE Ušňho spreje do ITC k recertifikaci	H\Dokumenty_jakost\1_Schvalová ni_registrace\Zdravotnické prostředky\Z19 TC Ušň sprej s vit E\4_TD odesláno k recertifikaci	dokumentace připravena/odeslána	100% připravena = 80% ne = 0%	
odeslání dokumentace k Akutolu STOP sprej k recertifikaci	příprava a odeslání technické dokumentace ZP Z07 Akutolu STOP spreje notifikované osobě k recertifikaci	H\Dokumenty_jakost\1_Schvalová ni_registrace\Zdravotnické prostředky\Z07 Akutol STOP sprej\4_TD MDR	dokumentace odeslána	100% ano = 100% ne = 0%	
odeslání dokumentace k Akutolu sprej k recertifikaci	příprava a odeslání technické dokumentace ZP Z08 Akutolu spreje notifikované osobě k recertifikaci	H\Dokumenty_jakost\1_Schvalová ni_registrace\Zdravotnické prostředky\Z08 Akutol Sprej\4_TD MDR	dokumentace odeslána	100% ano = 100% ne = 0% odeslána = 100% připravena = 80% ne = 0% odeslána = 100% připravena = 80% ne = 0%	
registrační dokumentace Arpalit Neo MR na Slovensko	kontrola a dopracování dokumentace k registraci V05 Arpalit Neo MR na Slovensko	H\Dokumenty_jakost\1_Schvalová ni_registrace\Veterina\VLP\V05 Arpalit Neo MR\2_RegDok SK\2019-01 z VP na VLP	dokumentace připravena/odeslána	100% připravena = 80% ne = 0% odeslána = 100% připravena = 80% ne = 0%	
registrační dokumentace Arpalit Neo sprej na Slovensko	kontrola a dopracování dokumentace k registraci V06 Arpalit Neo sprej na Slovensko	H\Dokumenty_jakost\1_Schvalová ni_registrace\Veterina\VLP\V06 Arpalit Neo sprej\2_RegDok SK	dokumentace připravena/odeslána	100% připravena = 80% ne = 0% odeslána = 100% připravena = 80% ne = 0%	
registrační dokumentace Arpalit Neo pěna na Slovensko	kontrola a dopracování dokumentace k registraci V07 Arpalit Neo pěna na Slovensko	H\Dokumenty_jakost\1_Schvalová ni_registrace\Veterina\VLP\V07 Arpalit Neo pěna\2_RegDok SK	dokumentace připravena/odeslána	100% připravena = 80% ne = 0%	
dokumentace veterinárních přípravků, I technických	uřízení schválení jednotlivých přípravků v platném stavu			100 %	

6. Cíle výrobního oddělení

Popis obecný:
Zodpovědnost: VVYR

Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Snižít počet neshodných šarží NP	Snižít počet neshodných šarží NP na úseku formulací	K2, modul Šarže, neshodné v 2019		5 šarže	
Zavedení skladu náhradních dílů	Plná funkčnost skladu náhradních dílů včetně evidence v K2, do 31.10.2019	K2, sklad		100 %	
Průměrné plnění plánu	Do prstojů pro hodnocení se nepočítá Prostoje na ukončení šarže	K2, OLAP		97 %	
Prostoje ve výrobě menší než	Dle plánu prodeje	K2, OLAP		5 %	
Počet vyrobených kusů		K2, OLAP		6 500 000 ks	

7. Cíle zásobování

Popis obecný: Budeme optimalizovat skladové zásoby a snížit se udržívat nákupní ceny dle požadavků ekonomického úseku.

Zodpovědnost: VMTZ

Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Nakupovat za snížené ceny pomocí výběrových řízení	snížení nákladů u jednotlivých položek	K2 - nabídkové a nákupní ceny		100% %	
Pokračovat v uzavírání smluv s velkými dodavateli	lepší smluvní podmínky a ceny	K2 - smlouva u dodavatele str.9		3 smlouva	
Vyhledávat nové dodavatele v tuzemsku i zahraničí	lepší dodací podmínky a ceny	K2 - nový dodavatel		3 dodavatel	
Prodej nepoužitelných surovin a materiálů	návratnost vstupních nákladů alespoň 50 %	K2 - Zakázky IP Prodej		100% %	

8. Ekonomické cíle

Popis obecný: Sledovat a optimalizovat celkové náklady společnosti, sledovat a optimalizovat náklady na výrobu, sledovat a optimalizovat náklady na dopravu, sledovat a optimalizovat náklady na energiích, sledovat a optimalizovat náklady na materiálu.

Zodpovědnost: VMT

Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Doba obratu zásob	Čtvrtletní monitoring doby obratu zásob.	K2, Equanta		100 dnů	
Doba obratu pohledávek	Čtvrtletní monitoring doby obratu pohledávek.	K2, Equanta		45 dnů	
Doba obratu závazků	Čtvrtletní monitoring doby obratu závazků.	K2, Equanta		45 dnů	
Provádět čtvrtletní vyhodnocení hospodaření firmy od 06/2019	Provádět čtvrtletní vyhodnocení a předkládat výkazy vedení společnosti včetně opravných položek k zásobám, pohledávkám a ostatním uzavírkovým operacím	K2		3 výkazy	
Nulové závazky po splatnosti	Nulové závazky po splatnosti ke konci roku 2019. Závazky po splatnosti ve výši 7,0 mil. Kč znamenají splnění na 0%. Sporné závazky se nepočítají do bilance.	K2		100% %	

Ing. Jan Zubaty
ředitel společnosti

Ing. Jiří Zubaty, QP



Výroční zpráva společnosti AVEFLOR, a.s. za rok 2019



Cíle integrovaného systému managementu na rok 2019

Snížení úvěrového zatížení	Včasné splátky úvěrů dle splátkového kalendáře	K2	4 500 000	Kč	
Dopracovat metodiku vedení střediskového účetnictví	Vypracovat metodiku na rozpouštění nákladů, které se střediskově neúčtují v době svého vzniku (chválení FAP)	K2, modul účetnictví	31.08.2019	měsíc	
Vytvořit účetní směrnice společnosti	Vytvořit nové účetní směrnice v návaznosti na Zákon o účetnictví a v souladu s Mezinárodními účetními standardy	EISOD	31.10.2019	měsíc	
Aktualizovat kalkulační konstanty pro rok 2019, 2020	Aktualizovat kalkulační tabulku dle analýzy nákladů ze střediskového účetnictví pro rok 2019 a 2020	Kalkulační tabulka + účetní data K2	31.10.2019	měsíc	
Měsíční vyhodnocení ziskovosti zakázek	Provádět měsíční vyhodnocení ziskovosti zakázek, sledovat ziskovost a porovnávat její ziskovost s plánovanou kalkulací	Kalkulační tabulka, K2 OLAP, Excel analýza	31.07.2019	měsíc	
Tržby za smluvní vývoj	V souladu s požadky zákazníků a možnostmi vývojového oddělení	K2, 602	100 000	Kč	

9. Cíle BOZP a životní prostředí
Popis obecný: B) Budeme navrhovat a vyrábět bezpečné a ekologicky nenáročné výrobky vyhovující právním předpisům standardně vysoké jakosti za přijatelnou cenu, zavádět a rozvíjet technologie s minimálním možným negativním vlivem na bezpečnost práce a životní prostředí.
Zodpovědnost: OZO pro BOZP + QA

Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Pracovní úrazy a nemoci z povolání	Nezvýšovat počet pracovních úrazů a tím i PN	K2 - personalistika, kniha úrazů	0	ks	
Uzavřít smlouvu na poskytování pracovních oděvů	lepší kontrola a evidence	K2 - smlouva	1	smlouva	
Zajišťovat a provádět úkony v hodnocení a prevenci rizik	přijímat opatření k předcházení rizik	Eisod - FMEA	100	%	
Zlepšovat pracovní podmínky, bezpečnost práce nákupem nových zařízení	Zlepšení pracovních podmínek	K2 - majetek	1	nové zařízení	
Školení na BOZP, PO, DOPV	Zvyšování povědomí zaměstnanců	Dle plánu školení	3	školení	
Odstranění ekologické zátěže	zbourání staré budovy	Stavební povolení	100%	budova	
Snížení spotřeby smíšeného odpadu	snížení spotřeby o 10 %	Výkazy o odpadech	100%	%	
Snížení spotřeby pohonných hmot	snížení spotřeby o 5 %	K2	100%	%	
Redukce spotřeby elektrické energie	snížení spotřeby o 10 %	K2	100%	%	

10. Personální cíle
Popis obecný: Budeme vhodnými motivačními faktory a zvyšováním kvalifikace podporovat vztah zaměstnanců ke společnosti, k jakosti vyráběných výrobků, k SVP, k ochraně životního prostředí a k bezpečnosti práce.
Zodpovědnost: VPÚ

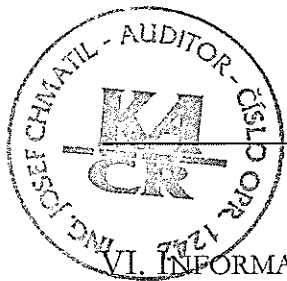
Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Doplnění počtu výrobních dělnic	Doplnění počtu výrobních dělnic, aby celkový počet VD na stálý pracovní poměr byl 15 osob/směna.	RON mzdy	45	osoba	
Posílení ekonomického úseku	Posílení ekonomického úseku o novou pozici VEÚ	RON mzdy	1	osoba	
Zlepšovat mimopracovní komunikaci při společných akcích	vánoční večírek, letní akce		2	akce	
Spokojenost vedoucích zaměstnanců, jejich ztotožnění s vizí, posláním a strategií společnosti	Prezentace nové vize, posláni a strategie společnosti na poradě vedení	Zápis z porady vedené v K2	1	akce	
Spokojenost ostatních zaměstnanců, jejich ztotožnění s vizí, posláním a strategií společnosti	Prezentace nové vize, posláni a strategie společnosti na TV v denní místnosti	Prezentace	1	prezentace	
Posílení úseku jistění jakosti	Zvýšit počet zaměstnanců min. o 0,5 pracovního úvazku (návrat ing. Šotkové z mateřské dovolené)	RON mzdy	0,5	osoba	
Spolupráce s externími osobami na zajištění chodu úseku jistění a kontroly jakosti	Spolupráce s externími osobami	RON mzdy, K2	2	smlouvy	

11. Ostatní cíle
Popis obecný:
Zodpovědnost: dle jednotlivých cílů

Název cíle	Přesný popis cíle	Zdroj dat	Hodnota cíle	Jednotka	Dosažená hodnota cíle
Zavést sledování spokojenosti zákazníků on-line	Vytvořit formuláře pro ČR a zahraničí pro sběr dat spokojenosti našich smluvních zákazníků s námi jako výrobcí	Google forms, Z. MVTO, VZO		2	formuláře
Propojení kalkulační tabulky s daty z K2 nebo převedení kalkulací do K2	Stávající kalkulační tabulku propojit s K2, načítat kusovníky z databáze včetně aktuálních nákupních cen	Kalkulační tabulka, Z. MPZ		100%	
Urychlit vyskládávání zakázek ze skladu	Zavedení automatického přeskládnění z karantény na hlavní sklad v okamžiku propuštění šarže.	K2, počet převodek KP mezi KAR a HL	méně než 10	počet převodek KP za měsíc provedených uživateli K2	
Urychlit vyskládávání materiálu do výroby a na jakoukoliv převodku. Zároveň snížit provozní náklady na ratriku.	Zavést inteligentní navádění, kdy celá žádanka bude rozebrána podle požadovaného množství, spočteny jednotlivé pozice a poté bude naváděno po pozicích, nikoliv po jednotlivém zboží.	K2 Čtečka, speciální způsob Z. MZP	žádná 30%, otestováno 30% Zavedeno 40%	Zavedení	

Ing. Jan Zubaty
 ředitel společnosti

Ing. Jiří Zubaty, QP



VI. INFORMACE O POŘIZOVÁNÍ VLASTNÍCH AKCIÍ A DŮVODECH.

Společnost AVEFLOR, a. s. k 31. 12. 2019 nevlastnila, ani v průběhu roku nenakupovala, nepořizovala vlastní akcie. Stav vlastnických podílů jednotlivých společníků je uveden v bodě č. 1 této výroční zprávy.

VII. PŘÍLOHY.

Příloha č. 1: Rozvaha za rok 2019;

Příloha č. 2: Výkaz zisků a ztrát za rok 2019;

Příloha č. 3: Výrok auditorů k roční účetní závěrce roku 2019;

Příloha č. 4: Rozbor aktiv společnosti AVEFLOR, a. s. 2019;

Příloha č. 5: Rozbor pasiv společnosti AVEFLOR, a. s. 2019;

Příloha č. 6: Rozbor VZaZ společnosti AVEFLOR, a. s. 2019;

Příloha č. 7: Poměrové ukazatele společnosti AVEFLOR, a. s. 2019;

Příloha č. 8: Prohlášení akcionářů.

VIII. SEZNAM TABULEK

Tabulka č. 1: Srovnání počtu a struktury zaměstnanců roku 2010 až 2019.

Tabulka č. 2: Vývoj opravných položek k pohledávkám

Tabulka č. 3: Vývoj stavu opravných položek k zásobám

Tabulka č. 4: Rozpis DHM a DNM pro rok 2017–2019

Tabulka č. 5: Rozvržení tržeb v roce 2018 a 2019

IX. SEZNAM GRAFŮ

Graf č. 1: Struktura akcionářů k 31. 12. 2019	4
Graf č. 2: Rozvržení tržeb v roce 2018 a 2019	14
Graf č. 3: Objem vyrobených výrobků společností AVEFLOR, a. s. v letech 1996–2019	16
Graf č. 4: Výroba celkem a výroba aerosolů v letech 2013–2019.....	17
Graf č. 5: Podíl jednotlivých produkčních druhů na celkovém prodeji vlastních výrobků v letech 2000–2019.....	17
Graf č. 6: Vývoj aktiv v letech 2009–2019	19
Graf č. 7: Vývoj struktury pasiv v letech 2001–2019.....	19
Graf č. 8: Odchytky struktury oběžných aktiv od optimál. stavu v letech 2000–2019	20
Graf č. 9: Vývoj tržeb v letech 2006–2019 v tis. Kč.....	21
Graf č. 10: Vývoj zisku v letech 1999–2019 v tis. Kč.....	22

ROZVAHA

k 31.12.2019

od: 1.1.2019 Do: 31.12.2019

v tisících Kč

iČ 6 4 2 5 9 8 3 8

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

AVEFLOR, a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

Budčevs 26

Budčevs

507 32

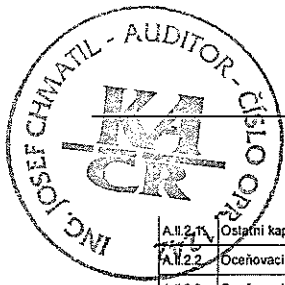
otisk podacího razítka

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2018)
	AKTIVA CELKEM	+189 834	+58 152	+131 682	+127 531
A	Pohledávky za upsaný základní kapitál	+0	+0	+0	+0
B.	Stálá aktiva	+110 284	+56 566	+53 718	+56 429
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	+4 285	+2 654	+1 631	+2 071
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	+0	+0	+0	+0
B.I.2.	Ocenitelná práva	+4 285	+2 654	+1 631	+2 071
B.I.2.1.	Software	+3 485	+1 854	+1 631	+2 071
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	+800	+800	+0	+0
B.I.3.	Goodwill	+0	+0	+0	+0
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	+0	+0	+0	+0
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	+0	+0	+0	+0
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	+0	+0	+0	+0
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	+0	+0	+0	+0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	+105 999	+53 912	+52 087	+54 358
B.II.1.	Pozemky a stavby	+59 334	+20 884	+38 450	+40 038
B.II.1.1.	Pozemky	+829	+0	+829	+829
B.II.1.2.	Stavby	+58 505	+20 884	+37 621	+39 209
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	+46 264	+33 028	+13 236	+13 963
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	+0	+0	+0	+0
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	+357	+0	+357	+357
B.II.4.1.	Pěstlivelské celky trvalých porostů	+0	+0	+0	+0
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	+0	+0	+0	+0
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	+357	+0	+357	+357
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	+44	+0	+44	+0
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	+0	+0	+0	+0
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	+44	+0	+44	+0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	+0	+0	+0	+0
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	+0	+0	+0	+0
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	+0	+0	+0	+0
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	+0	+0	+0	+0
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	+0	+0	+0	+0
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	+0	+0	+0	+0
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	+0	+0	+0	+0
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	+0	+0	+0	+0
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	+0	+0	+0	+0
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	+0	+0	+0	+0
C.	Oběžná aktiva	+78 996	+1 586	+77 410	+70 353
C.I.	Zásoby	+55 399	+1 225	+54 174	+51 878
C.I.1.	Materiál	+42 187	+900	+41 287	+40 148
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	+2 808	+95	+2 713	+2 386
C.I.3.	Výrobky a zboží	+10 404	+230	+10 174	+9 344



Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2018)
C.I.3.1.	Výrobky	+9 927	+118	+9 809	+8 622
C.I.3.2.	Zboží	+477	+112	+365	+722
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	+0	+0	+0	+0
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	+0	+0	+0	+0
C.II.	Pohledávky	+22 329	+361	+21 968	+14 895
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	+0	+0	+0	+0
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	+0	+0	+0	+0
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	+0	+0	+0	+0
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	+0	+0	+0	+0
C.II.1.4.	Odloužená daňová pohledávka	+0	+0	+0	+0
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	+0	+0	+0	+0
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společnosti	+0	+0	+0	+0
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	+0	+0	+0	+0
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	+0	+0	+0	+0
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	+0	+0	+0	+0
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	+22 329	+361	+21 968	+14 895
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	+19 770	+361	+19 409	+12 306
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	+0	+0	+0	+0
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	+0	+0	+0	+0
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	+2 559	+0	+2 559	+2 589
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společnosti	+0	+0	+0	+0
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	+0	+0	+0	+0
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	+1 431	+0	+1 431	+1 822
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	+1 128	+0	+1 128	+767
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	+0	+0	+0	+0
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	+0	+0	+0	+0
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	+0	+0	+0	+0
C.II.3.1.	Náklady příštích období	+0	+0	+0	+0
C.II.3.2.	Komplexní náklady příštích období	+0	+0	+0	+0
C.II.3.3.	Příjmy příštích období	+0	+0	+0	+0
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	+0	+0	+0	+0
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	+0	+0	+0	+0
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	+0	+0	+0	+0
C.IV.	Peněžní prostředky	+1 268	+0	+1 268	+3 580
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	+46	+0	+46	+52
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	+1 222	+0	+1 222	+3 528
D.	Časové rozlišení aktiv	+554	+0	+554	+749
D.1.	Náklady příštích období	+432	+0	+432	+404
D.2.	Komplexní náklady příštích období	+0	+0	+0	+0
D.3.	Příjmy příštích období	+122	+0	+122	+345

Označ.	PASIVA	Běžné účetní období		Minulé období
		Netto		Netto (Rok 2018)
	PASIVA CELKEM	+131 682		+127 531
A	Vlastní kapitál	+62 193		+54 034
A.1	Základní kapitál	+4 000		+4 000
A.1.1.	Základní kapitál	+4 000		+4 000
A.1.2.	Vlastní podíly (-)	+0		+0
A.1.3.	Změny základního kapitálu	+0		+0
A.1.4.	Ážio a kapitálové fondy	+0		+0
A.1.1.	Ážio	+0		+0
A.1.2.	Kapitálové fondy	+0		+0

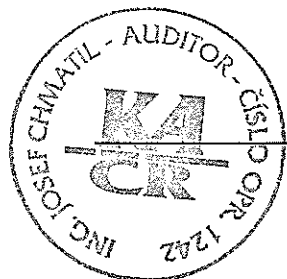


A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	+0	+0
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	+0	+0
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	+0	+0
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	+0	+0
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	+0	+0
A.III.	Fondy ze zisku	+890	+890
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	+890	+890
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	+0	+0
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	+49 144	+50 700
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	+49 144	+50 700
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	+0	+0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	+8 159	-1 556
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	+0	+0
B.+C.	Cizí zdroje	+69 197	+73 029
B.	Rezervy	+887	+0
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	+0	+0
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	+0	+0
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	+0	+0
B.4.	Ostatní rezervy	+887	+0
C.	Závazky	+68 310	+73 029
C.I.	Dlouhodobé závazky	+20 406	+23 403
C.I.1.	Vydané dluhopisy	+0	+0
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	+0	+0
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	+0	+0
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	+13 911	+16 578
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	+0	+0
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	+0	+0
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	+0	+0
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	+0	+0
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	+0	+0
C.I.8.	Odloužený daňový závazek	+1 771	+1 842
C.I.9.	Závazky - ostatní	+4 724	+4 983
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	+0	+0
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	+0	+0
C.I.9.3.	Jiné závazky	+4 724	+4 983
C.II.	Krátkodobé závazky	+47 904	+49 626
C.II.1.	Vydané dluhopisy	+0	+0
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	+0	+0
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	+0	+0
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	+26 707	+28 105
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	+1 085	+880
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	+14 576	+16 600
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	+0	+0
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	+0	+0
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	+0	+0
C.II.8.	Závazky ostatní	+5 536	+4 041
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	+0	+0



Označ.	PASIVA	Běžné účetní období	Minulé období
		Netto	Netto (Rok 2018)
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	+0	+0
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	+2 011	+1 949
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	+1 175	+1 120
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	+2 167	+544
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	+89	+347
C.II.8.7.	Jiné závazky	+94	+81
C.III.	Časové rozlišení pasiv	+0	+0
C.III.1.	Výdaje příštích období	+0	+0
C.III.2.	Výnosy příštích období	+0	+0
D.	Časové rozlišení pasiv	+292	+468
D.1.	Výdaje příštích období	+292	+468
D.2.	Výnosy příštích období	+0	+0

Sestaveno dne: 16.6.2020	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznámka
Právní forma akciová společnost účetní jednotky:	Ing. Jan Zubatý, místopředseda představenstva
Předmět podnikání: Výroba farmaceutických přípravků Výroba chemických látek a chemických přípravků	
Pozn.:	



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY



k 3 1 . 1 2 . 2 0 1 9

Od: 1.1.2019 Do: 31.12.2019

v tisících Kč

6 4 2 5 9 8 3 8

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

AVEFLOR, a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

Budčeves 26

Budčeves

507 32

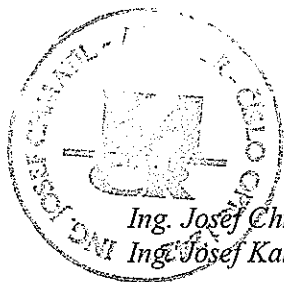
otisk podacího razítka

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	(Rok 2016)
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	+187 454	+167 182
II.	Tržby za prodej zboží	+1 161	+4 458
A.	Výkonová spotřeba	+124 000	+120 513
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	+747	+3 416
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	+89 785	+86 718
A.3.	Služby	+33 468	+30 379
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-1 597	-2 132
C.	Aktivace (-)	+0	+0
D.	Osobní náklady	+47 277	+43 691
D.1.	Mzdové náklady	+34 706	+32 145
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	+12 571	+11 546
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	+11 310	+10 371
D.2.2.	Ostatní náklady	+1 261	+1 175
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	+6 843	+2 364
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	+6 668	+6 261
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	+6 668	+6 261
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	+0	+0
E.2.	Úpravy hodnot zásob	+451	-107
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-276	-3 790
III.	Ostatní provozní výnosy	+2 926	+2 355
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	+146	+140
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	+1 982	+1 224
III.3.	Jiné provozní výnosy	+798	+991
F.	Ostatní provozní náklady	+3 368	+10 861
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	+0	+19
F.2.	Prodaný materiál	+370	+1 130
F.3.	Daně a poplatky	+288	+440
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	+889	+0
F.5.	Jiné provozní náklady	+1 821	+9 272
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	+11 650	-1 302
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	+0	+0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládaná osoba	+0	+0
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	+0	+0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	+0	+0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	+0	+0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládaná osoba	+0	+0
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	+0	+0



Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	(Rok 2018)
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	+0	+0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	+0	+0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	+0	+0
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	+0	+0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	+0	+0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	+1 221	+1 148
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	+1 221	+1 148
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	+0	+0
VII.	Ostatní finanční výnosy	+1 109	+2 096
K.	Ostatní finanční náklady	+1 602	+1 176
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-1 714	-228
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	+9 936	-1 530
L.	Daň z příjmů	+1 777	+26
L.1.	Daň z příjmů splatná	+1 849	+0
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-72	+26
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	+8 159	-1 556
M.	Převod podílu na výsledek hospodaření společníkům (+/-)	+0	+0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	+8 159	-1 556
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	+192 650	+176 091

Sestaveno dne: 16.6.2020	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznámka
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Ing. Jan Zubař, místopředseda představenstva
Předmět podnikání: Výroba farmaceutických přípravků Výroba chemických látek a chemických přípravků	
Pozn.:	



Ing. Josef Chmatil, auditor, č. oprávnění 1242, Jižní 1989, 50801 Hořice, Tel.: +420603426927,
Ing. Josef Kalenský, auditor č. oprávnění 0448, Šafaříkova 1059, 50601 Jičín, Tel.: +4206032690821

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Příjemce: akcionáři společnosti AVEFLOR, a.s.,
se sídlem Budčeves č.p. 26, PSČ 507 32, IČ 64259838

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky AVEFLOR, a.s., se sídlem Budčeves, PSČ 507 32, IČ 64259838 (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2019, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2019, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v úvodu přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti AVEFLOR, a.s., se sídlem Budčeves k 31. 12. 2019 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2019 v souladu s českými účetními předpisy.

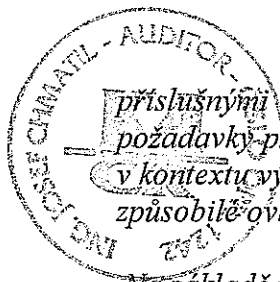
Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s



příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a*
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.*

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.*

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitěho trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Budčeves dne 17.6.2020

Ověření provedl

Ing. Josef Chmatil,

Jižní 1989, 508 01 Hořice,

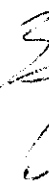

zapsaný v seznamu auditorů vedeném Komorou auditorů ČR pod č. oprávnění 1242.

a

Ing. Josef Kalenský,

Šafaříkova 1059, 506 01 Jičín

zapsaný v seznamu auditorů vedeném Komorou auditorů ČR pod č. oprávnění 0448

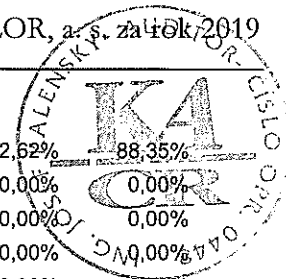
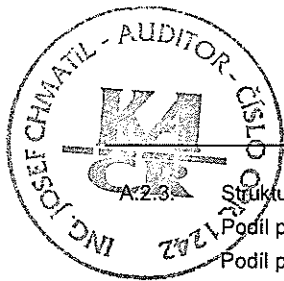
Ing. Josef Kalenský




Ing. Josef Chmatil

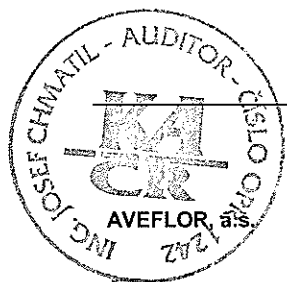
Příloha č. 4 Rozbor aktiv 2017 - 2019

Část	UKAZATEL	2017	2018	2019
A.	Podíly hlavních složek majetku (písmena B, C, D rozvahy) na celkových aktivech			
	Podíl dlouhodobého majetku na celkových aktivech	44,02%	44,25%	40,79%
	Podíl oběžných aktiv na celkových aktivech	55,78%	55,17%	58,79%
	Podíl ostatních aktiv na celkových aktivech	0,20%	0,59%	0,42%
A.1.	Struktura dlouhodobého majetku			
	Podíl dlouh. nehmotného majetku na dlouh. majetku	3,77%	3,67%	3,04%
	Podíl dlouh. hmotného majetku na dlouh. majetku	96,23%	96,33%	96,96%
	Podíl dlouh. finančního majetku na dlouh. majetku	0,00%	0,00%	0,00%
A.1.1.	Struktura dlouh. nehmotného majetku (DINM)			
	Podíl zřizovacích výdajů na DINM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl nehm. výsledků VČ na DINM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl software na DINM	100,00%	100,00%	100,00%
	Podíl ocenitelných práv a goodwillu na DINM	100,00%	100,00%	100,00%
	Podíl jiného DINM na DINM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl nedokončených nehmotných investic na DINM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl poskytnutých záloh na DINM na DINM	0,00%	0,00%	0,00%
A.1.2.	Struktura dlouhodobého hmotného majetku (DIHM)			
	Podíl pozemků na DIHM	1,45%	1,53%	1,59%
	Podíl budov, hal na DIHM	70,80%	72,13%	72,23%
	Podíl samostatných movitých celků na DIHM	27,13%	25,69%	25,41%
	Podíl pěstitelských celků na DIHM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl základního stáda na DIHM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl jiného DIHM na DIHM	0,62%	0,66%	0,69%
	Podíl nedokončených hmotných investic na DIHM	0,00%	0,00%	0,08%
	Podíl poskytnutých záloh na DIHM na DIHM	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl oceňovacího rozdílu k nabytému majetku na DIHM	0,00%	0,00%	0,00%
A.1.3.	Struktura dlouh. finančního majetku (DIFM)			
	Podíl v ovládaných a řízených osobách na DIFM	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl v úč.jedn.pod podst.vlivem na DIFM	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl ostatních CP a podílů na DIFM	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl půjček říz.a ovl. osobám a úč.jedn. pod podst.vlivem na DIFM	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl zbyvajících složek dlouh.fin.majetku na DIFM	0,00%	#NAN!	#NAN!
A.2.	Struktura oběžných aktiv			
	Podíl zásob na oběžných aktivech	64,73%	73,74%	69,98%
	Podíl dlouhodobých pohledávek na oběžných aktivech	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl krátkodobých pohledávek na oběžných aktivech	33,73%	21,17%	28,38%
	Podíl krátkodobého fin. majetku na oběžných aktivech	1,53%	5,09%	1,64%
A.2.1.	Struktura zásob			
	Podíl materiálu na zásobách	79,35%	77,39%	76,21%
	Podíl nedokončené výroby na zásobách	3,93%	4,60%	5,01%
	Podíl výrobků na zásobách	13,84%	16,62%	18,11%
	Podíl zvířat na zásobách	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl zboží na zásobách	2,88%	1,39%	0,67%
	Podíl poskytnutých záloh na zásoby na zásobách	0,00%	0,00%	0,00%
A.2.2.	Struktura dlouhodobých pohledávek (= PohIDI)			
	Podíl pohledávek z obchodních vztahů na PohIDI	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl pohledávek - ovládající a řídicí osoba na PohIDI	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl pohledávek - podstatný vliv na PohIDI	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl pohledávek za spol. sdružení apod. na PohIDI	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl zbyvajících složek pohledávek na PohIDI	0,00%	#NAN!	#NAN!

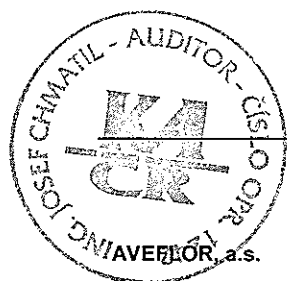


A.2.3.	Struktura krátkodobých pohledávek (= PohlKr)			
	Podíl pohledávek z obchodních vztahů na PohlKr	70,18%	82,62%	88,35%
	Podíl pohledávek - ovládající a řídicí osoba na PohlKr	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl pohledávek - podstatný vliv na PohlKr	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl pohledávek za spol. sdružení apod. na PohlKr	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl sociálního zabezpečení na PohlKr	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl daňových pohledávek za státem na PohlKr	7,09%	12,23%	6,51%
	Podíl dohadných účtů aktivních na PohlKr	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl zbývajících složek pohledávek na PohlKr	22,73%	5,15%	5,13%
A.2.4.	Struktura krátkodobého finančního majetku (KrFM)			
	Podíl peněz na KrFM	2,69%	1,45%	3,63%
	Podíl účtů v bankách na KrFM	97,31%	98,55%	96,37%
	Podíl zbývajících složek krátk.FM na KrFM	0,00%	0,00%	0,00%
A.3.	Struktura časového rozlišení aktiv			
	Podíl nákladů příštích období na časovém rozlišení	100,00%	53,94%	77,98%
	Podíl kompl. nákladů příštích období na časovém rozlišení	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl příjmů příštích období na časovém rozlišení	0,00%	46,06%	22,02%

Příloha č. 5 Rozbor pasiv 2017 - 2019

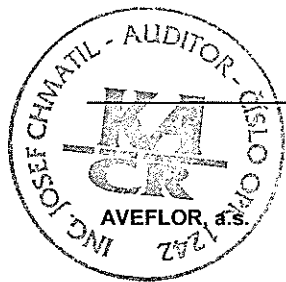


Část	UKAZATEL	2017	2018	2019
A.	Podíly hlavních složek kapitálu (písmena A, B, C rozvahy) na celkových pasivech			
	Podíl vlastního kapitálu na celkových pasivech	41,18%	42,37%	47,23%
	Podíl cizích zdrojů na celkových pasivech	58,44%	57,26%	52,55%
	Podíl ostatních pasiv na celkových pasivech	0,38%	0,37%	0,22%
A.1.	Struktura vlastního kapitálu			
	Podíl základního kapitálu na vlastním kapitálu	7,20%	7,40%	6,43%
	Podíl kapitálových fondů na vlastním kapitálu	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl fondů ze zisku na vlastním kapitálu	1,60%	1,65%	1,43%
	Podíl výsledku hosp. minulých let na vlastním kapitálu	90,18%	93,83%	79,02%
	Podíl výsledku hosp. účetního období na vlastním kapitálu	1,03%	-2,88%	13,12%
A.1.1.	Struktura kapitálových fondů			
	Podíl emisního ážia na kapitálových fondech	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl ostatních kap.fondů na celkových kapitálových fondech	0,00%	#NAN!	#NAN!
	Podíl zbývajících položek kapitálových fondů na kap.fondech	0,00%	#NAN!	#NAN!
A.1.2.	Struktura fondů ze zisku			
	Podíl rezervního fondu na fondech ze zisku	100,00%	100,00%	100,00%
	Podíl statutárního a ost.fondů na fondech ze zisku	0,00%	0,00%	0,00%
A.2.	Struktura cizích zdrojů			
	Podíl rezerv na cizích zdrojích	0,00%	0,00%	1,28%
	Podíl dlouhodobých závazků na cizích zdrojích	33,30%	32,05%	29,49%
	Podíl krátkodobých závazků na cizích zdrojích	66,70%	67,95%	69,23%
	Podíl bankovních úvěrů a výpomocí na cizích zdrojích	57,84%	61,19%	58,70%
A.2.1.	Struktura rezerv			
	Podíl rezerv podle zvl.právních předp. na celkových rezervách	0,00%	#NAN!	0,00%
	Podíl rezervy na důchody a podobné závazky na celkových rezervách	0,00%	#NAN!	0,00%
	Podíl rezervy na daň z příjmů na celkových rezervách	0,00%	#NAN!	0,00%
	Podíl ostatních rezerv na celkových rezervách	0,00%	#NAN!	100,00%
A.2.2.	Struktura krátkodobých závazků			
	Podíl závazků z obchodních vztahů na krátkodobých závazcích	39,69%	33,45%	30,43%
	Podíl závazků k říz. a ovl. osobám a k úč.jedn.pod podst.vlivem na krátkodobých závazcích	0,00%	0,00%	0,00%
	Podíl závazků k zaměstnancům na krátkodobých závazcích	3,15%	3,93%	4,20%
	Podíl daňových závazků a závazků ze SoPo a ZdPo na krátkodobých závazcích	5,17%	3,35%	6,98%
	Podíl zbývajících složek krátk.závazků na krátkodobých závazcích	1,81%	2,64%	2,65%
A.2.3.	Struktura bankovních úvěrů a výpomocí (BÚaV)			
	Podíl bankovních úvěrů dlouhodobých na BÚaV	42,13%	37,10%	34,25%
	Podíl bankovních úvěrů běžných na BÚaV	57,87%	62,90%	65,75%
	Podíl krátkodobých finančních výpomocí na BÚaV	0,00%	0,00%	0,00%
A.3.	Struktura časového rozlišení pasiv			
	Podíl výdajů příštích období na časovém rozlišení	100,00%	100,00%	100,00%
	Podíl výnosů příštích období na časovém rozlišení	0,00%	0,00%	0,00%



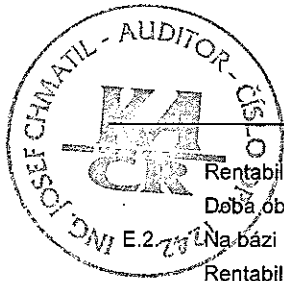
Příloha č. 6 Rozbor VZaZ 2017 - 2019

Část UKAZATEL	2017	2018	2019
A. Nákladovost			
Celkové výnosy	153 182,50	179 143,50	194 801,50
Celkové náklady	156 505,50	180 367,00	186 889,00
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	570,00	-1 556,00	8 159,00
Podíl celkových nákladů na výnosech	102,17%	100,68%	95,94%
B. Struktura výnosových položek (výpočet z celkových výnosů) [%]			
Podíl tržeb za prodej zboží na CVýn	2,19%	2,49%	0,60%
Podíl výkonů na CVýn	95,20%	94,51%	97,05%
Podíl zbývajících položek výnosů na CVýn	2,61%	3,00%	2,36%
B.1. Struktura výkonů [%]			
Podíl tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb na výkonech	98,22%	98,74%	99,16%
Podíl změny stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby na výkonech	1,78%	1,26%	0,84%
Podíl aktivace na výkonech	0,00%	0,00%	0,00%
C. Struktura nákladových položek (výpočet z celkových nákladů) [%]			
Podíl nákladů vynaložených na prodané zboží na celk. nákladech	2,08%	1,89%	0,40%
Podíl výkonové spotřeby na celk. nákladech	61,78%	66,82%	66,35%
Podíl osobních nákladů na celk. nákladech	24,48%	24,22%	25,30%
Podíl odpisů na celk. nákladech	4,06%	3,47%	3,57%
Podíl nákladových úroků na celk. nákladech	0,67%	0,64%	0,65%
Podíl daně z příjmu za běžnou a mimořádnou činnost na celk. nákladech	0,07%	0,01%	0,95%
Podíl zbývajících položek nákladů na celk. nákladech	6,86%	2,95%	2,78%
C.1. Struktura položek výkonové spotřeby [%]			
Podíl spotřeby materiálu a energie na výkonové spotřebě	78,61%	71,96%	72,41%
Podíl služby na výkonové spotřebě	18,02%	25,21%	26,99%
C.2. Struktura položek osobních nákladů [%]			
Podíl mzdových nákladů na os. nákladech	73,27%	73,57%	73,41%
Podíl odměn členům orgánů na os. nákladech	24,42%	24,52%	24,47%
Podíl nákladů na sociální zabezpečení na os. nákladech	23,87%	23,74%	23,92%
Podíl sociálních nákladů na os. nákladech	2,86%	2,69%	2,67%
D. Podíl položek nákladů na celkových výnosech (výpočet z celk. výnosů) [%]			
Podíl nákladů vynaložených na prodané zboží na celk. výnosech	2,12%	1,91%	0,38%
Podíl výkonové spotřeby na celk. výnosech	63,12%	67,27%	63,65%
Podíl osobních nákladů na celk. výnosech	25,01%	24,39%	24,27%
Podíl odpisů na celk. výnosech	4,15%	3,49%	3,42%
Podíl nákladových úroků na celk. výnosech	0,69%	0,64%	0,63%
Podíl daně z příjmu za BČ a MČ na celk. výnosech	0,07%	0,01%	0,91%
Podíl zbývajících položek nákladů na celk. výnosech	7,01%	2,97%	2,67%

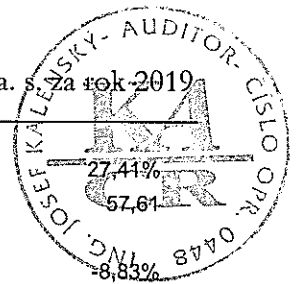


Příloha č. 7 Poměrové ukazatele 2017 - 2019

Část	UKAZATEL	2017	2018	2019
A.	Ukazatele rentability			
	Sazba daně z příjmu PO	19,00%	19,00%	19,00%
	Tržby za prodej zboží, vlastních výrobků a služeb	146 580,00	171 639,00	188 615,00
	EBT (VH před zdaněním)	677,00	-1 530,00	9 936,00
	EBIT (VH před zdaněním a úroky)	1 731,00	-382,00	11 157,00
	EBITDA (hrubý provozní zisk)	9 717,00	4 999,00	17 449,00
	ROA (rentabilita celkových aktiv)	1,05%	-0,49%	6,95%
	ROE (rentabilita vlastního kapitálu)	1,03%	-2,88%	13,12%
	ROCE (rentabilita dlouhodobého kapitálu)	1,41%	-0,67%	9,39%
	Rentabilita tržeb z čistého zisku	0,39%	-0,91%	4,33%
	Rentabilita tržeb z EBTu	0,46%	-0,89%	5,27%
	Rentabilita tržeb z EBITu	1,18%	-0,22%	5,92%
	Výnosnost provozního kapitálu	69,71%	75,70%	85,53%
	Výnosnost finančního majetku	-1,70%	0,95%	-0,64%
B.	(ukazatele jsou vyjádřeny ve dnech)			
B.1.	(ukazatele jsou vyjádřeny ve dnech)			
	Relativní vázanost celkových aktiv	336,17	271,20	254,83
	Relativní vázanost dlouhodobého majetku	147,98	120,00	103,95
	Relativní vázanost oběžných aktiv	187,50	149,61	149,80
	Doba obratu zásob	112,23	105,04	109,21
	Doba obratu pohledávek	44,39	26,17	37,56
	Doba obratu závazků	99,34	75,15	70,50
B.2.	(ukazatele jsou vyjádřeny v poměrových číslech)			
	Obrat celkových aktiv	1,09	1,35	1,43
	Obrat dlouhodobého majetku	2,47	3,04	3,51
	Obrat oběžných aktiv	1,95	2,44	2,44
	Obrat zásob	3,25	3,47	3,34
	Obrat pohledávek	8,22	13,95	9,72
	Obrat závazků	3,67	4,86	5,18
C.	Ukazatele zadluženosti			
	Splátky leasingu (za účetní rok)	0,00	0,00	0,00
	Zbývající splátky leasingu (ke konci roku)	0,00	0,00	0,00
	Budoucí splátky jistiny a úroků z úvěrů a půjček	0,00	0,00	0,00
	Konsolidovaný čistý seniorní dluh	44 483,00	41 103,00	39 350,00
	Ukazatel zadlužení majetku	58,82%	57,63%	52,77%
	Ukazatel zadlužení vlastního kapitálu	142,86%	136,02%	111,73%
	Ukazatel úrokového krytí	1,64	-0,33	9,14
	Ukazatel krytí stálých nákladů	1,64	-0,33	9,14
	Krytí dlouhodobého majetku vlastním kapitálem	93,54%	95,76%	115,78%
	Krytí dlouhodobého majetku dlouhodobým kapitálem	170,10%	166,61%	181,31%
	Konsolidovaný čistý seniorní dluh / EBITDA	4,58	8,22	2,26
	DSCR (ukazatel krytí dluhové služby)	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
D.	Ukazatele likvidity			
	Likvidita 1. stupně	0,02	0,07	0,03
	Likvidita 2. stupně	0,50	0,37	0,48
	Likvidita 3. stupně	1,42	1,42	1,62
E.	Na bázi provozního Cash Flow (CFPr)			
E.1.	Na bázi finančních fondů			
	Rentabilita tržeb z ČPK	15,30%	12,24%	15,78%
	Podíl ČPK na celkových průměrných aktivech	33,23%	32,95%	45,21%



Výroční zpráva společnosti AVEFLOR, a. s. za rok 2019



Rentabilita ČPK	2,54%	-7,41%	27,41%
Doba obrátu ČPK	55,86	44,67	57,61
Na bázi provozního Cash Flow (CFPr)			
Rentabilita tržeb z CFPr	-7,67%	-8,83%	-8,83%
Podíl CFPr na celkových průměrných aktivech	-0,17	-0,24	-0,25
Krytí úroků pomocí CFPr	-10,67	-13,21	-13,64
Krytí stálých nákladů pomocí CFPr	-10,67	-13,21	-13,64



Příloha č. 8: Zpráva o vztazích ve společnosti AVEFLOR, a. s. za rok 2019

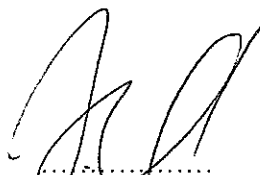
Akcionáři společnosti AVEFLOR, a. s. čestně prohlašují, že nejednají ve shodě a že úkony, které provádějí, nepoškozují společnost AVEFLOR, a. s.

Zároveň prohlašují, že znají stav dlouhodobých pohledávek, které vůči společnosti mají fyzické osoby Milada Zubatá, Ing. Jiří Zubatý a Mgr. Radana Zubatá. Celková výše dlouhodobého závazku z titulu úroků vůči Miladě Zubaté činí 712 686,57 Kč a 200 000 Kč z titulu půjčky. Celková výše dlouhodobého závazku vůči Mgr. Radaně Zubaté činí dlouhodobé závazky z titulu jistiny celkem 591 142,03 Kč a z titulu úroků celkem 3 220 047,30 Kč.


Celková výše dlouhodobých závazků účtovaných na účtech 479 Jiné dlouhodobé závazky je ve výši 4 723 875,90 Kč.

Výše těchto závazků je splácena úměrně k finančním možnostem společnosti, takže jejich splácení by nemělo ohrozit finanční stabilitu společnosti.

V Budčevsi, dne 31. 3. 2020



.....
Ing. Jiří Zubatý



.....
Milada Zubatá