



*Na základě vytvořené strategie přijímá a vyhláší vedení společnosti AVEFLOR, a.s.*

## **POLITIKU INTEGROVANÉHO SYSTÉMU MANAGEMENTU**

*na období od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2021*

- 1) Chceme se stát společností mající odpovídající zastoupení na českém trhu veterinárních přípravků a zdravotnických prostředků. V oblasti kosmetických výrobků chceme nastavit novou koncepci výrokové řady a změnit strategii prodeje kosmetických výrobků.
- 2) Chceme se stát společností dodávající zdravotnické prostředky a veterinární přípravky pod svojí značkou nebo jako private label na trhy EU a do dalších zemí.
- 3) Budeme trvale optimalizovat náš výrokový sortiment, účinnou propagací a sledováním spokojenosti zákazníků zvyšovat prodej našich výrobků.
- 4) Budeme trvale rozvíjet a zlepšovat zavedený integrovaný systém managementu jakosti.
- 5) Budeme vhodnými motivačními faktory a zvyšováním kvalifikace podporovat vztah zaměstnanců ke společnosti, k jakosti vyráběných výrobků, k SVP, k ochraně životního prostředí a k bezpečnosti práce.
- 6) Budeme navrhovat a vyrábět bezpečné a ekologicky nenáročné výrobky vyhovující právním předpisům ve standardně vysoké jakosti za přijatelnou cenu, budeme zavádět a rozšiřovat technologie s minimálním možným negativním vlivem na bezpečnost práce a životní prostředí.
- 7) Budeme vytvářet dlouhodobé a oboustranně prospěšné vztahy se svými dodavateli i odběrateli svých výrobků.
- 8) Budeme optimalizovat svoje finanční toky snížením výše zásob, doby obratu zásob a pohledávek, výběrem vhodných dodavatelů, snížením průměrných fixních nákladů a nákladů na nejakost.

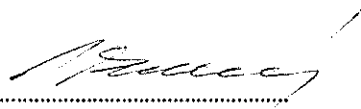
*Na podporu výše uvedených směrů politiky ISM se vedení společnosti AVEFLOR, a.s. zavazuje:*

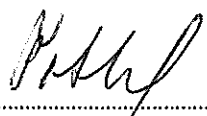
- trvale dodržovat platná ustanovení všech právních předpisů týkajících se činnosti společnosti, ochrany životního prostředí, bezpečnosti práce a SVP;
- trvale vytvářet organizační, personální a finanční zdroje pro udržování a zlepšování uplatněného integrovaného systému jakosti;
- provozovat, udržovat a zlepšovat účinný kontrolní systém, kterým budeme průběžně ověřovat integrovaný systém jakosti a dosahovat jeho trvalého zlepšování;
- aplikovat, udržovat a zlepšovat efektivní systém včasného zjišťování neshod a provádění jejich analýz;
- stanovit účinná opatření pro realizaci odstraňování zjištěných neshod a předcházení jejich vzniku;
- zajistit požadované vzdělání a kvalifikaci všem pracovníkům;
- poskytovat účinnou pomoc při výchově, výcviku a školení tak, aby všichni zaměstnanci byli schopni plnit požadavky politiky a cílů a programů integrovaného systému jakosti.

*Od svých spolupracovníků vedení AVEFLOR, a.s. očekává:*

- zaměření veškerých pracovních činností na tvorbu kvalitních výrobků s cílem získat spokojené zákazníky a vytvořit prosperující společnost;
- ztotožnit se s pocitem sounáležitosti k firmě a vytvářet její dobré jméno;
- přispívat k ochraně životního prostředí a bezpečnosti práce;
- soustavně se vzdělávat v oboru pracovní činnosti;
- dodržovat vnitropodnikovou předpisovou dokumentaci.

V Budčevsi  
3. 1. 2016

  
.....  
Ing. Jan Zubatý  
ředitel společnosti

  
.....  
Ing. Lucie Šotková  
představitel vedení pro ISM

**AVEFLOR, a.s.**  
Úsek jakosti